



2021 YILI AJANS ARA FAALİYET RAPORU



2021 YILI AJANS ARA FAALİYET RAPORU

T.C.
KUZEYDOĞU ANADOLU KALKINMA AJANSI



2021 YILI AJANS ARA FAALİYET RAPORU



Okay MEMİŞ

Erzurum Valisi

KUDAKA Yönetim Kurulu Başkanı

Binlerce yıllık tarihi, günümüze kadar gelmiş olan sayısız eserleri, doğal kaynakları ve güzellikleri, coğrafi ve iklim özellikleri, verimli toprakları ile ekonomik ve kültürel açıdan oldukça zengin Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinin kalkınma çalışmalarının en büyük destekçilerinden biri KUDAKA'dır. Ajans, bu çalışmalarda bölgenin sahip olduğu potansiyeli daha etkin bir şekilde değerlendirme, bölgeyi sosyo-ekonomik olarak üst seviyelere ulaştırma ve kaynakları etkin bir şekilde uygun alanlara yönlendirme amacıyla planlayıcı ve finansman sağlayıcı olarak yer alarak bölgenin gelişimine katkı sağlamaya ilk günkü iştiağıyla devam etmektedir.

Ajansımız, Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliğinde yer alan hemen hemen tüm destek unsurlarını bölgemizde hayata geçirmek için 2021 yılının ilk altı ayında da yoğun bir çaba sarf etmiştir. Bu kapsamda bölgenin iş ve yatırım imkânlarının değerlendirilmesi amacıyla Bölge illerinde yatırım yapmak isteyen kişilere Ajans destekleri ve Yatırım Teşvik Sistemi ile ilgili bilgilendirme yapılmış, Ajans malî ve teknik destek programlarına ilişkin özel sektörden ve kamu sektöründen gelen bilgilendirme talepleri karşılanmıştır. Ayrıca, Ajans web sitesi ve sosyal medya hesapları gibi iletişim kanalları etkin bir şekilde kullanılarak kamuoyu Ajans faaliyetlerine ilişkin zamanında ve doğru bir şekilde bilgilendirilmiştir. Erzurum-Erzincan-Bayburt illerinin tematik alanlarda kış ve yaz video çekimlerinin yapılması faaliyetine 2021 yılının ilk yarısında da devam edilmiştir. Ayrıca bölgenin turizm değerlerinin ve coğrafi işaretli ürünlerinin tanıtımına yönelik sosyal medya fenomenleri ile çalışmalar yürütülmüştür.

Geçmiş dönemlerde ilan edilen mali ve teknik destek programları kapsamında başarılı bulunarak destek almaya hak kazanan projelere yönelik izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.

Kurum olarak daha kaliteli ve yüksek standartlarda hizmet vermek amacıyla teknik altyapının güçlendirilmesine ve

insan kaynaklarının geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Teknik Destek Programı aracılığı ile bölgedeki kurum ve kuruluşların ihtiyaç duyduğu teknik bilgi ve becerilerin edinilmesi için gerekli eğitim ve danışmanlık hizmetleri ajans tarafından tedarik edilmiştir.

2021 yılının ilk altı ayında, Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı ile kâr amacı gütmeyen kurum ve kuruluşlara; bölgede öne çıkan turizm, tabi kaynaklar ve et-süt-arıcılık sektörlerinin ulusal ve uluslararası alanlarda rekabet gücünün artırılması amacıyla destek sağlanmıştır. Bu dönemde özel sektör paydaşlarının finansmana erişim imkânlarının geliştirilmesi amacıyla kâr amacı güden kuruluşlara yönelik Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı için teklif çağrısına çıkmıştır. Bu süreçte programa başvurusu yapılan projelerin ön inceleme, teknik değerlendirme ve ön izleme süreçleri tamamlanmıştır.

2021 yılının ilk altı ayında Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında Ajansımızın katkıları ile hazırlanan 12 proje Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına gönderilmiştir.

2021 yılında Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı kapsamındaki faaliyetler de sürdürülmüştür. Ayrıca Bölgemize nitel ve nicel anlamda daha fazla yatırımın çekilmesi amacıyla çeşitli alanlarda yatırım önerilerini içeren fizibilite raporları hazırlanmıştır. Ülkemizdeki çeşitli iyi uygulama örneklerine ziyaretler yapılarak buralarda edinilmiş tecrübelerin bölgemizde nasıl değerlendirilebileceğine ilişkin çalışmalar yapılmıştır.

2021 yılının ilk altı aylık döneminde Ajansımızın tüm faaliyetlerinde koordinasyon içerisinde çalıştığı tüm paydaşlara, katkılarından dolayı Yönetim Kurulu üyelerine ve Ajans çalışanlarına teşekkür eder, Ajansımızın önümüzdeki süreçte de Bölgenin kalkınmasına yönelik etkin ve başarılı çalışmalarını sürdürmesini temenni ederim.

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ

ŞEKİL VE TABLO LİSTESİ

1. GENEL BİLGİLER	6
1.1. MİSYON VE VİZYON	7
1.2. AJANSIN YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLARI	7
1.3. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER	8
2. AMAÇ VE HEDEFLER	21
2.1. AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ	21
2.2. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER	21
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	22
3.1. MALİ BİLGİLER	22
3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ	26
3.2.1 TURİZMİN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI (TURSOP)	26
3.2.2 ET, SÜT VE ARICILIK SEKTÖRLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROG.	40
3.2.3 TABİİ KAYNAKLARIN DEĞERLENDİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI	48
3.2.4 YEREL KALKINMA FIRSATLARI	57
3.2.5 KURUMSAL GELİŞİM	66
3.2.6. DİĞER HUSUSLAR	68
4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	70
4.1. ÜSTÜNLÜKLER	70
4.2. ZAYIFLIKLAR	70
4.3. DEĞERLENDİRME	70
5. ÖNERİ VE TEDBİRLER	71

ŞEKİL VE TABLO LİSTESİ

Şekil 1: Ajans Teşkilat Yapısı	9
Tablo 1: Ajans Personel Bilgileri	10
Tablo 2: Birim Personel Dağılımı	11
Tablo 3: Gelir Bütçesi	22
Tablo 4: Gider Bütçesi	23



1. GENEL BİLGİLER

Türkiye'de Kalkınma Ajanslarının kuruluş süreci, 8 Şubat 2006 Tarih ve 26074 Sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanarak yürürlüğe giren, 5449 sayılı Kanun ile başlamıştır. Bu çerçevede, 81 ili kapsayacak şekilde İstatistikî Bölge Birimleri Sınıflandırması esas alınarak 26 adet kalkınma ajansı kurulmuştur. Ajansların ulusal düzeyde koordinasyonunu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı yürütmektedir.

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı (KUDAKA), 22.11.2008 tarih ve 27062 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararnamesi ile Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerini kapsayan TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nde;

- Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- Kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek,
- Ulusal Kalkınma Planı ve programlarında öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak
- Kalkınmada sürdürülebilirliği sağlamak,
- Bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak amacıyla kurulmuştur.

1.1. MİSYON VE VİZYON

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansının misyonu ve vizyonu şu şekilde belirlenmiştir:

MİSYON: “Bölgenin yenilikçilik ve işbirliği kapasitesini geliştirerek etkin ve yönlendirici stratejiler ile yerel potansiyeli ve önemli müdahale alanlarını belirlemek, bu potansiyeli harekete geçirecek destek mekanizmaları ve yatırımlara yön verecek etkili tanıtım faaliyetleri ile yenilikçi ve yaşanabilir bir bölgede sürdürülebilir kalkınmayı sağlamaktır.”

VİZYON: “Ulusal ve uluslararası uygulamalarla bölgesinin sürdürülebilir ve bütüncül kalkınmasına yön veren güvenilir, etkin ve öncü bir kurum olmaktır.”

1.2. AJANSIN YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLARI

15.7.2018 tarihinde 30479 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan Bakanlıklara Bağlı, İlgili ve İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 188. Maddesine göre Ajansın görev ve yetkileri şunlardır:

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek,
- Bölge plan ve programlarına uygun olarak Bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek,
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak,
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,
- Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,
- Türkiye’nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin Bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak,
- Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

1.3. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER

FİZİKSEL YAPI

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı, Lalapaşa Mahallesi Cumhuriyet Cad. No: 3 Yakutiye/Erzurum adresinde yer alan toplam 1200 m2 kullanım alanına sahip müstakil binasında hizmet vermektedir. Ajans hizmet binası 2800 m2'lik bir kampüs alanı içerisinde bulunmakta olup, kampüs alanında hizmet binası dışında bahçe, otopark ve dinlenme alanı yer almaktadır. Hizmet binasında çalışma birimlerini ve Erzurum Yatırım Destek Ofisini bulunduran Ajansımızın Erzincan ve Bayburt illerinde de Yatırım Destek Ofisleri hizmet vermektedir.

TEŞKİLAT YAPISI

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı; Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu ve Genel Sekreterlikten oluşan bir teşkilat yapısına sahiptir.

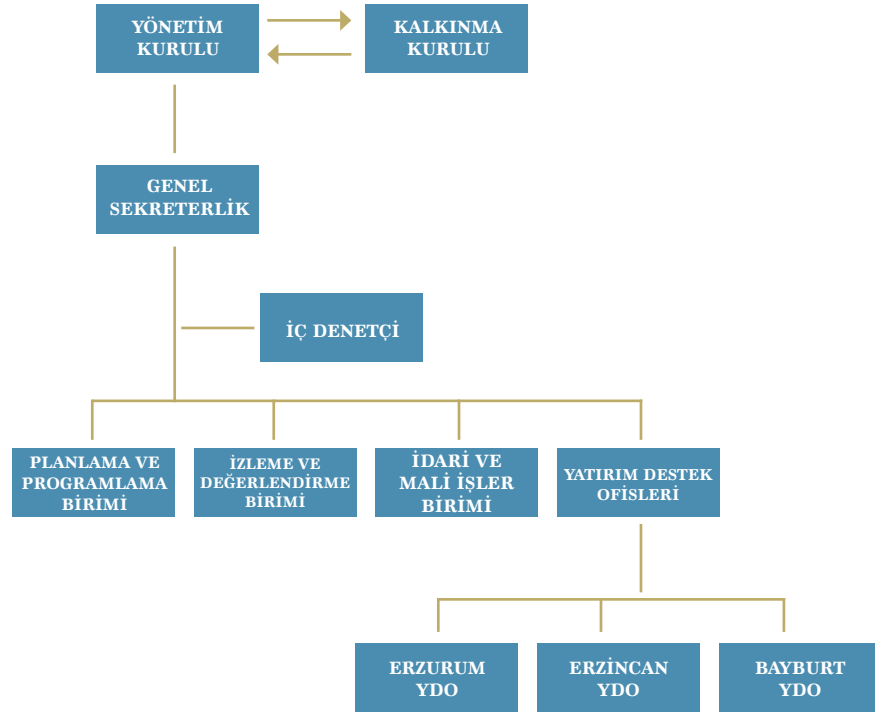
Yönetim Kurulu, Ajansımızın faaliyet gösterdiği Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinin Valileri, Erzurum Büyükşehir Belediye Başkanı ile Erzincan ve Bayburt Belediye Başkanları, Erzincan ve Bayburt İl Genel Meclisi Başkanları ile 3 ilin Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlarından oluşan karar organıdır. Ajans Yönetim Kurulu her ay bölge illerinde dönüşümlü olarak toplanmaktadır. Kurulun Başkanlığı 26 Kasım 2020 tarihinden itibaren Erzurum Valisi Okay MEMİŞ tarafından yürütülmektedir.

Kalkınma Kurulu, bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; Bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasındaki işbirliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere kurulmuş olup Ajansın danışma organıdır.



Ajansın icra organı olan Genel Sekreterlik bünyesinde Genel Sekreter, Çalışma Birimleri ve Yatırım Destek Ofisleri yer almaktadır. Ajansımızda Planlama ve Programlama, İzleme ve Değerlendirme, İdari ve Mali İşler ile Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinde yer alan Yatırım Destek Ofisleri faaliyet göstermektedir. Hukuk müşaviri ve iç denetçi henüz istihdam edilmemiştir. Ajansa ait teşkilat yapısı Şekil 1'de gösterilmiştir.

Şekil 1. Ajans Teşkilat Yapısı



BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

Ajansımız yurt içinde ve yurt dışında var olan bilim ve teknolojiyi yakından takip etmekte olup, bilişim teknolojilerini etkin olarak kullanmaktadır. Ajans, sahip olduğu server sistemiyle internet sitesi yayını ile elektronik posta alım ve gönderimini düzenli olarak yapmaktadır. Ajans ayrıca, virüs koruma sistemi, güvenlik duvarı, ağ yazıcıları ve ağ sistemine de sahiptir. Bu bilişim altyapısı sayesinde Ajans rutin işlerini düzenli, güvenli ve hızlı şekilde yerine getirebilmektedir.

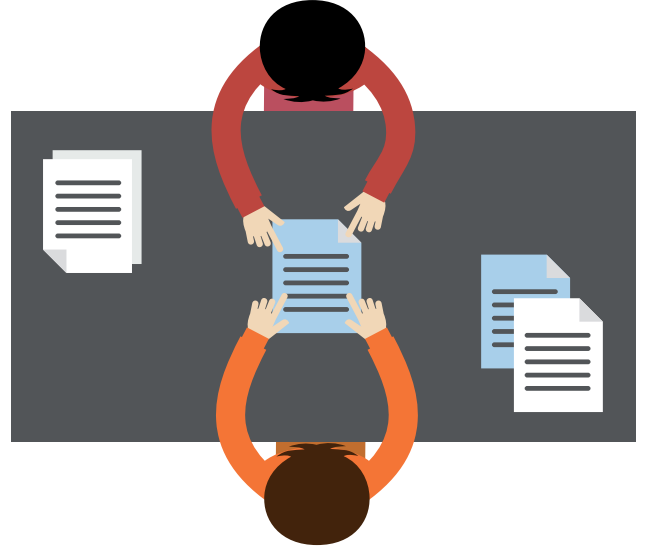
Ajans içerisinde ve çevresinde 16 adet kamera vasıtasıyla güvenlik düzenli olarak takip edilmekte ve bu görüntüler kayıt altına alınmaktadır. Bilişim teknolojilerinde etkin güvenliği sağlamak için 50 kullanıcı Kaspersky Endpoint Security Antivirüs Programı ve güvenlik duvarı olarak Watchguard ve Labris Firewall Network İnternet ve Güvenlik Cihazı kullanılmaktadır. Misafirler için ayrı bir Wi-Fi hattı kurulmuştur. Bu hat üzerinden misafirlerin SMS ile kimlik doğrulama yaptıktan sonra internete giriş yapması sağlanmaktadır. Misafir kullanıcıların kimlik bilgileriyle internet trafikleri ayrıca 5651 sayılı Kanun'a göre loglanmaktadır.

Bunlara ek olarak Ajans merkez binası ve Yatırım Destek Ofisleri arasında ücretsiz iletişimi sağlayan IPSEC VPN ve VOIP teknolojisi ile ağ bağlantısını güvenli bir alt yapıyla birbirine bağlayan sistem kullanılmaktadır.



İNSAN KAYNAKLARI

Ajans, 2021 yılının ilk altı ayı itibarıyla 21 uzman, 5 destek personeli, 10 sürekli işçi ve 1 Genel Sekreter ile faaliyetlerine devam etmektedir. Ajans bünyesinde istihdam edilen 5 destek personelinden 2'si yüksek lisans mezunu 3'ü ise lisans mezunudur. Toplam uzman personelin %22'si doktora eğitime devam etmekte olup %36'sı yüksek lisans eğitimini tamamlamış, yaklaşık %31'i ise yüksek lisans eğitime devam etmektedir. Ajans bünyesinde istihdam edilen uzman personelin tamamı iyi derecede İngilizce bilmekte olup toplam personel içerisinde bu oran %81'dir. Rakamlarla Ajans personeline ait bilgiler Tablo 1'de, personelimizin mezun olduğu bölümler ve çalıştığı birimler ise Tablo 2'de verilmiştir.



Tablo 1. Ajans Personeline Ait Bilgiler

AJANS PERSONEL BİLGİLERİ			
		Uzman	Destek
Cinsiyet	Kadın	3	1
	Erkek	19	4
Öğrenim Durumu	Lisans (Mezun)	13	3
	Yüksek Lisans (Mezun)	8	2
	Yüksek Lisans (Devam)	7	0
	Doktora (Mezun)	1	0
	Doktora (Devam)	5	0
Yabancı Dil Bilgileri	İngilizce	22	0
	Diğer	1	0

Tablo 2. Birim Personel Dağılımı

BİRİM	Personel Sayısı	MEZUNİYET
Genel Sekreter	1	İktisat
Planlama ve Programlama Birimi	7	İşletme
		Uluslararası İlişkiler
		Kamu Yönetimi
		İnşaat Mühendisi
		Grafik
İzleme ve Değerlendirme Birimi	5	Kamu Yönetimi
		İktisat
		İşletme
		Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi
İdari ve Mali İşler Birimi	4	Makine Mühendisliği
		İşletme
		İktisat
Erzurum Yatırım Destek Ofisi	2	İşletme
		Uluslararası İlişkiler
Erzincan Yatırım Destek Ofisi	5	İnşaat Mühendisi
		İşletme
		Uluslararası İlişkiler
		Ziraat Mühendisi
		Nükleer Enerji Mühendisliği
Bayburt Yatırım Destek Ofisi	3	İktisat
		Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri
		Ekonomi

SUNULAN HİZMETLER

Ajansın organizasyon yapısı içerisinde Genel Sekreterlik bünyesinde üç Çalışma Birimi ve üç Yatırım Destek Ofisi oluşturulmuştur. Bu birimlerin görev ve sorumlulukları kısaca şöyledir:

Planlama ve Programlama Birimi

Planlama ve Programlama Birimi sektörel planlar ve stratejiler hazırlayarak yerel kurum ve kuruluşlara öncülük etmeyi hedeflemektedir. Aynı zamanda birim, ulusal ve bölgesel planlar doğrultusunda, Ajansın yürüteceği tüm destek programlarının yönetiminden sorumludur. Yaptığı faaliyetler ile Bölgenin ihtiyaçlarını ve potansiyellerini tespit ederek desteklemekle yükümlü olan birimin görev ve sorumlulukları şöyledir:



- Yerel aktörlerin katılımı ile bölge düzeyinde sektörel plan ve programlar ile Bölgesel Gelişme Planına uygun olarak operasyonel programlar hazırlamak,
- Ulusal Kalkınma Planı ve aynı şekilde ulusal ölçekte hazırlanan diğer planlarla uyumlu olacak şekilde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda bölge planı hazırlamak,
- Bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmak ve rekabet gücünü artırmak amacıyla bölge sorunlarını ve çözüm önerilerini konu alan, bölge potansiyellerinin tanıtımı ve önceliklerinin belirlenmesine yönelik araştırmalar yapmak
- Yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak,
- Bölge planı ve programları ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak,
- Bölgeye yönelik hazırlanan planların, verilerin, araştırma faaliyetlerinin ve diğer malzemelerin sonuçlarını yayınlamak üzere hazırlamak,
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek hizmeti vermek,
- Ajansın altı aylık ara faaliyet raporlarını ve yıllık faaliyet raporlarını hazırlamak,
- Bölge ile ilgili düzenli olarak verileri toplamak, güncelleştirmek, bunlarla ilgili veri tabanı oluşturmak,
- Ulusal ve uluslararası düzeyde yatırım programlarını incelemek ve takip etmek,
- Ajansın kurumsal kapasitesini ve kaynaklarını geliştirmeye yönelik araştırmalar yaparak yenilikçilik, AR-GE ve strateji geliştirme çalışmalarını gerçekleştirmek.

- Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek,
- Destek programları kapsamında, Destek Yönetim Kılavuzu'nda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek,
- Potansiyel yararlanıcılara yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak ,
- GÜDÜMLÜ Proje Desteği, Fizibilite Desteği ve Teknik Destek Programlarını yürütmek,
- Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimlerini planlamak ve gerçekleştirmek,
- Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları cevaplarıyla birlikte; Ajans internet sayfasında "Sıkça Sorulan Sorular (SSS)" bölümünde yayımlayarak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak,
- Proje başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak,
- Proje değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek, başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek,
- Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek,
- Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan "destek almaya hak kazananlar" listelerini kamuoyuna ilan etmek,
- Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları gerekçeleriyle birlikte bildirmek,
- Destek almaya hak kazanan projelerin bütçelerini değerlendirmeler ışığında revize etmek, proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek,
- Birimle ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak.



Grafik Tasarımı

Ajans Grafikeri Planlama ve Programlama Birimi bünyesinde görev yapmaktadır. Yıl içerisinde tüm birimlerce hazırlanmış olan dokümanlar (Ajans Faaliyet Raporu, Mali Destek Programları Başvuru Rehberi, Afiş, Broşür, Katalog, Dergi ve www.kudaka.gov.tr web sitesindeki haberlerin tasarımları vb.) kurumsal kimliğe ve temasına uygun olarak grafiker tarafından tasarlanmış, baskıya hazır hale getirilmiş ve kurum web sitesinde yayımlanmıştır. Tanıtım materyallerinin baskı takibi, muayene kabulü ve Ajans tarafından ya da katkısıyla gerçekleştirilen tanıtım organizasyonlarını belgelendirmek ve arşivlemek için fotoğraf ve kamera çekimi faaliyetleri de Ajans Grafikeri eliyle yürütülmektedir.



Yönetici Asistanı

Yönetici Asistanı Planlama ve Programlama Birimi bünyesinde görev yapmaktadır. Yönetici Asistanı'nın görev ve sorumlulukları şunlardır:

- Genel Sekreterin Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu toplantılarında yapacağı sunumları hazırlamak
- Genel Sekreterin her türlü haberleşme ve yazışma işlerini yürütmek
- Genel Sekreterin randevu ve ziyaret programlarını düzenlemek
- Ajansın görüşme ve kabullerine ait hizmetleri yürütmek
- Ajansın toplantı, tören, protokol ve her türlü organizasyon işlerini yürütmek
- Genel Sekreter ya da Birim Başkanı tarafından verilen diğer işleri yapmak

İzleme ve Değerlendirme Birimi

Ajansın yürüttüğü programlar kapsamında desteklenen projelerin uygulama sürecini yöneten İzleme ve Değerlendirme Birimi, söz konusu projelerin yasa ve usullere göre uygulanmasını denetler, izlemeler yapar ve proje yararlanıcılarının uygulama sürecinde karşılaştıkları sorunlara çözümler getirir. Birimin görev ve sorumlulukları şöyledir:

- Destek almaya hak kazanan projelerin sahiplerini sözleşme imzalamaya davet etmek ve sözleşmeleri hazırlamak,
- Sözleşmelerin imzalanması öncesinde, Genel Sekreterin talebi doğrultusunda uygun görülen projelere ön izleme ziyareti yaparak projelerin risk ve ihtiyaçlarını belirlemek,
- Teknik veya mali olarak desteklenen projelerin uygulanması sürecinde sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini, Ajans kaynaklarının yerinde ve etkin kullanımını sağlamak,



TREKKING





- Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek; yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirerek yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak; proje risk ve ihtiyaç analizi sonuçlarına göre ön ödeme yapılması ve ön ödeme miktarı ile ilgili Genel Sekreter'e görüş bildirmek,
- Desteklenen proje ve faaliyetlerin uygulanması sırasında; öngörülen proje/faaliyet amaç ve hedeflerine ulaşılmasına yardımcı olmak, uygulamanın belirlenen ilke ve kurallara, usul ve esaslara ve sözleşme hükümlerine uygun yürümesini sağlamak,
- Desteklenen projelere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,
- Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yaparak düzeltici ve önleyici tedbirleri almak; gerektiğinde sözleşme değişikliği ve feshi; erken uyarı raporları, düzeltici tedbirler, usulsüzlük ile ilgili işlemleri gerçekleştirerek; geri ödemelerin temini ile ilgili Genel Sekreterliği bilgilendirmek,
- Proje yararlanıcılarının ödeme taleplerini teknik ve/veya mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için Genel Sekreterliğe görüş bildirmek,
- Desteklenen program ve projelerin değerlendirilmesine yönelik performans/başarı göstergelerini belirleyerek; program ve projelerin performansını ölçmek,
- Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin olarak yararlanıcılara satın alma usulleri, izleme bilgi sisteminin kullanımı, raporlama gibi konularda eğitimler vermek,
- Yürütülen destek programlarının ara dönem ve nihai etki değerlendirmelerini yapmak, değerlendirme sonuçlarını Yönetim Kurulu ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına sunulmak üzere Genel Sekretere raporlamak,
- Altı aylık ve yıllık değerlendirme raporları hazırlamak, tamamlanan projelerin sonuçlarını ve etkilerini değerlendirmek,

- Bilgi sisteminin genel koordinasyonunu sağlamak, proje uygulama ve izleme faaliyetleri kapsamında elde edilen verilerin bilgi sistemine aktarılmasını sağlamak,
- Yararlanıcıların proje uygulama aşamasındaki sorularını derleyerek Sıkça Sorulan Sorular başlığı altında bu soruları ve cevaplarını Ajansın internet sitesinde yayımlamak.

İdari ve Mali İşler Birimi

İdari ve Mali İşler Birimi, kurum içi iletişim ve koordinasyonu sağlamakla ve Ajansın insan kaynakları politikasını yürütmekle yükümlü birimdir. Yönetimin direktifleri doğrultusunda Ajansın ihtiyaçlarını temin eden birim bünyesinde Personel ve İdari İşler, Bilgi İşlem, Satın Alma ve Muhasebe bölümleri yer almaktadır. Birimin ve bünyesinde yer alan bölümlerin görev ve sorumlulukları şöyledir:

- Ajansın tüm idari işlerini yürütmek,
- Ajans içi iletişim ve koordinasyonu sağlamak,
- Ajansın insan kaynakları politikasını yönetmek,
- Ajansın ilgili birimlerince tespit edilen ihtiyaçlarını temin etmek,
- Ajans personelinin görevlendirmeleriyle ilgili işlemlerini yürütmek,
- Hizmet alımı yoluyla yapılan işlerin takibini yapmak,
- Ajans Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu toplantılarını organize etmek,
- İlgili mevzuat çerçevesinde Harcama Programlarını hazırlamak,
- Teknik Destek Programları kapsamında değerlendirmesi yapılarak başarılı bulunan ve sözleşme imzalanan projelere ait hizmet alımlarını yapmak,
- Ajansın kullanmış olduğu EBYS, İnoizin vb. elektronik sistemlerin sürdürülebilirliğini sağlamak,
- Genel Sekreter tarafından verilen diğer işleri yapmak.

Personel ve İdari İşler

- Ajans adına gelen her türlü evrakı almak, kaydetmek ve ilgili kişi veya birimlere dağıtmak,
- Ajansa herhangi bir şekilde ulaşan dilekçelerle ilgili havale ve yazışmaları yapmak, sonuçlarını izlemek, gerekli hallerde ilgililere bilgi vermek,
- Ajans birimlerinden çıkan evrakı kaydetmek, dağıtmak ve postalamak,
- Evrak işlemleri ile ilgili her türlü işi yapıp istatistikî bilgi ve raporları hazırlamak,
- Genel Sekreterlik tarafından hazırlanan düzenleyici işlemleri ve diğer Ajans mevzuatını personele ivedilikle tebliğ ve ilan etmek,
- Personelin izin, mal bildirim beyannameleri ve özlük haklarına ilişkin işlemleri yürütmek ve arşivlemek,
- Evrakların arşivlemesini yapmak ve arşivi düzenli şekilde tutmak,

KUDAKA 2021 YILI AJANS ARA FAALİYET RAPORU

- Personel maaşlarını ve ilgili bildirimleri yapmak,
- Hizmet Pasaportları ile ilgili iş ve işlemleri yapmak,
- Kalkınma Kurulu toplantılarıyla ilgili yazıları yazmak ve bunların gönderilmesini sağlamak,
- Personel alımıyla ilgili iş ve işlemleri yapmak,
- Genel Sekreter ya da Birim Başkanı tarafından verilen diğer işleri yapmak.

Bilgi İşlem

- Ajansın tüm bilgi işlem faaliyetlerini planlamak, yönlendirmek ve koordinasyonunu sağlamak,
- Ajansın bilgisayar ve donanımlarını, internet ve ağ bağlantılarını, bakım, onarım ve kurulumlarını, sanal güvenliğini, bütün bunların altyapısını ve güncellenmesini teknik ölçülere uygun olarak en iyi şekilde sağlamak,
- Ajansın internet sayfalarını hazırlamak, güncellemek ve bununla ilgili diğer işleri yapmak,
- Ajans bilgilerinin manyetik ve optik ortamlarda muhafazasını, güvenliğini ve yedeklenmesini sağlamak,
- Ajans birim ve personeline bilgi ve teknik destek sağlamak,
- Elektronik posta hizmetlerinin verilmesini sağlamak,
- Bilişim alanındaki gelişmeleri takip etmek ve Ajansın çalışma sürecine yansıtmak,
- Genel Sekreter ya da Birim Başkanı tarafından verilen diğer işleri yapmak.

Satınalma

- Birimlerin talepleri doğrultusunda, talep biriminin satın almadan sorumlu personeline piyasa araştırmalarında yardımcı olmak,
- Birim satınalma sorumlusu ile birlikte koordineli bir şekilde teknik ve idari şartnameyi hazırlamak,
- Piyasa araştırma sonuçlarına göre; talep biriminin satın almadan sorumlu personeline yaklaşık Maliyet Hesap Formunu oluşturmada yardımcı olmak,
- İlgili talep birimi tarafından oluşturulan ve onaylanan Satınalma Talep Formu üzerindeki bütçe tertibinin bütçeye uygunluğunun Muhasebe Yetkilisi tarafından kontrolünü ve onaylanmasını sağlamak,
- Satınalma sürecini başlatabilmek için ihale / Harcama Onay belgesinin harcama yetkilisi (Genel Sekreter veya yerine vekalet eden kişi) tarafından onaylanmasını sağlamak,
- Teklif mektuplarını hazırlamak ve dağıtmak,
- Teknik Destek Programı ihale ve sözleşme sürecini yürütmek,
- Gelen teklif sonuçlarının Teklif Edilen Fiyatlar ve Karar Tutanağını düzenleyerek ilgili birim satınalma görevlisi ile karara bağlayıp harcama yetkilisinin onayına sunmak,
- İlgili mal ve hizmete ilişkin teslim tesellüm kontrolünü sağlamak,

- Satın alınan malı ilgili talep biriminin satınalma görevlisine teslim etmek,
- Satınalma talep biriminin gerçekleştirme görevlisi tarafından oluşturulan ödeme belgelerine dayanarak ödemeye ilişkin talimatın bankaya verilmesini sağlamak,
- Taşınır ve taşınmaz malların sistematik olarak kaydını yapmak,
- Ajansın faaliyetleri kapsamındaki organizasyonlar çerçevesinde konaklama, ulaşım, rehberlik gibi konularda gerekli satınalmalara ilişkin verilen görevleri yapmak,
- Genel Sekreter ya da Birim Başkanı tarafından verilen diğer işleri yapmak,

Muhasebe

- Mali konulara ilişkin olarak ilgililere gerekli bilgi ve danışmanlık hizmetini sağlamak
- Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) programı üzerinden; gelirlerin tahsili, giderlerin hak sahiplerine ödenmesi, para ve parayla ifade edilen değerlerin alınması, saklanması, ilgililere verilmesi, gönderilmesi ve diğer tüm mali işlemlerin kayıtlarının yapılması ve raporlanması ile muhasebe kayıtlarının usulüne uygun, saydam ve erişilebilir şekilde tutulmasını sağlamak
- Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) programı üzerinden; Ajansın bir sonraki yıl bütçe çalışmalarında yıllık bütçenin hazırlanmasına katkıda bulunmak ve bütçeyi uygulamak
- Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği kapsamında 3'er aylık dönemler halinde hazırlanması gereken Harcama Programı kapsamında gerçekleşen bütçe rakamlarını KAYS programı üzerinden Çalışma Programı ve Bütçe Yetkilisine bildirmek
- Ödeneği dâhilinde olmak şartıyla her türlü masrafı usulüne uygun olarak belgelendirip gerçekleştirmek, ödeneğin yeterli olmadığı durumlarda bunu yazılı olarak harcama yetkilisine bildirmek
Yönetim Kurulunun onayına sunulmak üzere Ajans bütçe sonuçlarını çıkarmak ve Harcama yetkilisinin uygun gördüğü durumlarda avans vermek
- "İnsan Kaynakları Yetkilisi" tarafından düzenlenen personel maaşları ve buna bağlı olarak gerçekleşen aylık prim ödemelerinin KAYS Programı üzerinden muhasebeleştirilmesini yapmak
- Ajansın her ay vermekle yükümlü olduğu vergi beyannamelerini (Damga Vergisi, Muhtasar Beyanname, KDV Beyannamesi) e-beyanname üzerinden beyan ederek bunların tarh/tahakkuk ve ödenmesini sağlamak
- Kamu Bilgi Sistemi (KBS) üzerinden Ajansın 3'er aylık Mizan Raporu'nun bildirimini ve onayını yapmak
Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen ulusal ve uluslararası her türlü bağış ve katkıların bütçelenmesini ve takibini yapmak
- Ajansın nakit varlığının etkili-ekonomik-verimli şekilde kullanımı için "Hazine Müsteşarlığı Tebliği" doğrultusunda gerekli tedbirleri almak, nakit varlığın ilgili mevzuata uygun araçlar ve yollar ile değerlendirilmesi bağlamında Ajans ile taraf banka arasında yapılacak olan protokole konu hükümler doğrultusunda gerekli iş ve işlemleri yapmak veya yaptırmak
- İlgili mevzuat uyarınca gerçekleştirilen denetimlerde yılsonu kesinleşmiş Bilanço, Bütçe Gelir-Gider Uygulama Sonuçları, Yevmiye Defteri, Defter-i Kebir, Yardımcı Defter, Faaliyet Sonuçları Tablosu ve Harcamaya esas tüm bilgi ve belgeleri denetimde hazır bulundurarak gerekli bilgiyi vermek
- Genel Sekreter ya da Birim Başkanı tarafından verilen diğer işleri yapmak

Yatırım Destek Ofisleri

Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinde faaliyet gösteren Yatırım Destek Ofislerinin görev ve sorumlulukları şöyledir:

- Kalkınma Ajansının mali ve teknik destekleri hakkında yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek
- Yatırımcıya diğer ulusal ve uluslararası kurumlar tarafından sağlanabilecek teşvik ve destekler hakkında bilgi vermek
- Bölgenin yatırım olanakları ve potansiyeli hakkında yatırımcıya bilgi vermek
- Başvurular üzerinde ön inceleme yapmak
- Yatırımcıların başvurularını kabul ve takip etmek
- Yatırımcıların izin, ruhsat ve diğer idari işlemlerini ilgili makama iletmek ve yatırımcı adına takip etmek
- Yatırımcıların karşılaştıkları sorunların yetkili mercilerce çözümünü takip etmek
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak
- Destek ve yatırım stratejileri konusunda yerel koordinasyonu sağlamak ve ilgili süreçlerde Ajansın planlamasına katkıda bulunmak
- Görev alanına giren konularda yayınlar çıkarmak
- Uluslararası yatırım, destek ve tanıtım faaliyetlerini desteklemek ve ilde koordine etmek
- Geniş bir kesime hitap etmek ve daha yoğun ilgi çekmek amacıyla, ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından proje finansmanı amacıyla sağlanan kredi ve hibe imkânlarını web sayfasında duyurmak ve ilgililerin bu hususlarda bilgilendirilmesini sağlamak
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı destek ve teşviklerinin uygulanması, izlenmesi ve raporlanması işlemlerinin yerelde takip ve koordinasyonunu gerçekleştirmek

Yönetim ve İç Kontrol Hizmetleri

Ajansın icra organı olan Genel Sekreterlik bünyesinde Genel Sekreter, çalışma birimleri ve yatırım destek ofisleri yer almaktadır. Ajansımızda Planlama ve Programlama, İzleme ve Değerlendirme, İdari ve Mali İşler birimleri ile Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinde yer alan Yatırım Destek Ofisleri faaliyet göstermektedir.

İç denetim; Ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri, performansı, yönetim ve kontrol yapıları ile finansal işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde yönetim kurulu başkanı veya genel sekreter ile bir iç denetçi tarafından yapılır. İç denetim kapsamında, Ajansımızda henüz iç denetçi istihdam edilmemiştir.



2. AMAÇ VE HEDEFLER

2.1. AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı; Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinden oluşan TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin tüm alanlarda sürdürülebilir kalkınmasına katkı sağlama temel amacı çerçevesinde; sosyal sermayeyi ve inovasyonu geliştirmek suretiyle yerel potansiyeli harekete geçirmeyi, kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmeyi, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlayarak ulusal kalkınma plânı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak öngörülen hedefleri bölge düzeyinde en iyi şekilde gerçekleştirmeyi, bölgesel gelişmeyi hızlandırarak bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılmasını ve Bölgeyi ulusal ve uluslararası alanda tanıtarak Bölgenin potansiyelini harekete geçirmek suretiyle Bölgenin kalkınmışlık göstergelerini ülke ortalamasının üzerine çıkarmayı amaçlamaktadır.

2.2. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin tüm alanlarda sürdürülebilir kalkınmasına katkı sağlama temel amacı çerçevesinde TRA1 Düzey 2 Bölge Planı (2014-2023)'nda belirlenen gelişme eksenleri;

- Başta nitelikli ve ayırt edici özellikteki ürünler olmak üzere tarımsal üretimin miktar ve kalitesinin artırılması
 - Bölgede üretilen hammaddenin işlenerek katma değerli ürün haline getirilmesi
 - Sunduğu kaliteli ve çeşitli hizmetler ile Bölgenin yakın ve uzak coğrafyası için bir sunum merkezi haline gelmesi
- Bölgenin yaşanabilirliğinin artırılması şeklindedir.

Bu doğrultuda belirlenen temel amaçların gerçekleştirilmesi sürecinde Ajansımızın yerine getirmeye çalışacağı temel politika ve öncelikler aşağıdaki şekildedir:

- Anayasaya, kanunlara, genel hukuk kurallarına uygun olarak, ulusal plan ve programlar ile Türkiye'nin imzalamış olduğu uluslararası antlaşmalar çerçevesinde bölgesel plan ve programların etkili bir şekilde uygulanmasını desteklemek
- Bölgedeki aktörlerin kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesini destekleyerek ekonomik ve sosyal kalkınmayı sağlamak amacı ile katılımcı, yenilikçi, çevreye duyarlı, toplumsal sorumluluğa sahip ve çözüm odaklı ortak bir anlayış oluşturmak; merkezi ve yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğini geliştirmek ve aktörler arasında hızlı, etkin ve sürekli bir iletişim sürecinin oluşturulmasına katkı sağlamak
- Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansının faaliyet gösterdiği üç ilde (Erzurum, Erzincan, Bayburt) kurumsal, idari ve beşeri kapasitenin gelişmesine katkıda bulunmak
- Doğal ve kültürel varlıkların korunmasına, Bölgenin beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir bir çerçevede, etkili ve verimli şekilde kullanılmasına, yatırım ortamının iyileştirilmesine, istihdam ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik faaliyetlere destek vermek
- Yürütülecek faaliyetlerin tamamında açıklık, adalet, hakkaniyet, tarafsızlık, şeffaflık ve katılımcılık, eşit muamele, güvenilirlik, verimlilik, sürdürülebilirlik, bilimsellik, etkinlik, erişilebilirlik, öngörülebilirlik ve hesap verilebilirliğin sağlanması için gerekli tedbirleri almak
- Belirtilen bütün bu amaçları gerçekleştirebilecek, planlama ve programlama yeterliliğini haiz, teknik kapasitesi yüksek, bölgesel gelişme politikalarını yerel düzeyde yönetebilecek etkin ve verimli bir kurumsal yapı oluşturmak amacıyla teşkilatlanmak ve faaliyetlerde bulunmak
- TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin ulusal ve uluslararası alanda tanıtımını etkili bir şekilde yapmak ve bu çalışmalara destek vermek
- Kurumsal organizasyon ile iletişim ve işbirliği stratejisini belirlemek.

3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1. MALİ BİLGİLER

Gelir Bütçesi

Ajansımızın 2021 yılının ilk altı ayında gerçekleşen gelir bütçesi toplamı **47.587.635,47 TL**. Bu tutara ilişkin detaylar aşağıdaki Tablo 3’de yer almaktadır.

Ajansımızın 2021 yılı ilk altı ayında gerçekleşen gelir bütçesi;

634.479,57 TL Diğer Gelirler’den,
15.502.556,06 TL Bağış ve Yardımlar’dan, (CMDP, DOKAP)
20.000.000,00 TL Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar
7.495.530,55 TL Belediye Bütçelerinden Alınan Paylar’dan,
869.424,24 TL İl Özel İdarelerinin Bütçelerinden Alınan Paylar’dan,
2.563.011,94 TL Alacaklardan Tahsilatlar’dan
98.720,18 TL Sanayi ve Ticaret Odalarının Bütçelerinden Alınan Paylar’dan,
350.000,00 TL Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar’dan
7.770,57 TL Faaliyet Gelirleri’nden,
66.142,36 TL Destek Ödemelerinden İadeler’den oluşmaktadır.

Tablo 3: Gelir Bütçesi

GELİR BÜTÇESİ		
KUDAKA GELİR BÜTÇE RAPORU	TAHMİN TUTARI	GELİR BÜTÇESİ TUTARI
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	20.000.000,00 TL	20.000.000,00 TL
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	869.424,24 TL	869.424,24 TL
Belediyelerden Aktarılan Paylar	7.485.146,35 TL	7.495.530,55 TL
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	98.720,18 TL	98.720,18 TL
Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	350.000,00 TL	350.000,00 TL
Faaliyet Gelirleri	0,00 TL	7.770,57 TL
Bağış ve Yardımlar	15.500.000,00 TL	15.502.556,06 TL
Alacaklardan Tahsilatlar	1.500.000,00 TL	2.563.011,94 TL
Destek Ödemelerinden İadeler	0,00 TL	66.142,36 TL
Diğer Gelirler	250.000,00 TL	634.479,57 TL
Ret ve İadeler (-)	0,00 TL	0,00 TL
Toplam	46.053.290,77 TL	47.587.635,47 TL

Gider Bütçesi

Ajansımızın 2021 yılının ilk altı ayında gerçekleşen gider bütçesi toplamı **107.616.810,77 TL**'dir. Bu tutara ilişkin detaylar aşağıdaki Tablo 4'de yer almaktadır.

9.190.336,29 TL Genel Yönetim Hizmet Giderleri için

95.328.963,89 TL Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri için

1.382.610,08 TL Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri için

1.622.232,51 TL Plan Program Proje Hizmetleri için

68.536,00 TL Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri için

24.132,00 TL İzleme, Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri için ödeme olarak gerçekleştirilmiştir.

Tablo 4: Gider Bütçesi

GİDER BÜTÇESİ		
KUDAKA GİDER BÜTÇE RAPORU	TAHMİN TUTARI	GİDER BÜTÇESİ TUTARI
Genel Hizmetler	26.390.000,00 TL	12.287.846,88 TL
Genel Yönetim Hizmetleri	17.820.000,00 TL	9.190.336,29 TL
İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	150.000,00 TL	24.132,00 TL
Plan, Program ve Proje Hizmetleri	3.250.000,00 TL	1.622.232,51 TL
Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	1.870.000,00 TL	68.536,00 TL
Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	3.300.000,00 TL	1.382.610,08 TL
Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	96.426.312,34 TL	95.328.963,89 TL
Proje Destekleme Giderleri	94.426.312,34 TL	93.328.963,89 TL
Faaliyet Destekleme Giderleri	2.000.000,00 TL	2.000.000,00 TL
Toplam	122.816.312,34 TL	107.616.810,77 TL

Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Genel Hizmetler ve Genel Yönetim Hizmetleri kapsamında personel ücretleri, ihbar ve kıdem tazminatları, sosyal haklar, ödül ve ikramiyeler vb. gibi kalemlerden ödemeler gerçekleştirilmiştir.

İzleme, Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri kapsamında proje izleme süreçlerine yönelik yolluk vb. giderlere ilişkin ödemeler gerçekleştirilmiştir.

Plan Program ve Proje Hizmetleri kapsamında program yönetim süreçlerine yönelik yolluk, bağımsız değerlendirici ücretleri vb. giderlere ilişkin ödemeler gerçekleştirilmiştir.

Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri kapsamında bölgede geliştirilmesi öngörülen alanlarda gerçekleştirilen araştırma çalışmalarına ilişkin hizmet alımlarına yönelik ödemeler gerçekleştirilmiştir.

Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri kapsamında bölgenin tanıtımı için düzenlenen organizasyon ve etkinlikler için yapılan hizmet alımlarına yönelik ödemeler gerçekleştirilmiştir.

KUDAKA 2021 YILI AJANS ARA FAALİYET RAPORU

Proje ve Faaliyet Destekleme Giderleri ve Proje Destekleme Giderleri kapsamında yürütülen proje teklif çağrıları, güdümlü proje destekleri, finansman destekleri gibi destek programlarının giderlerine yönelik ödemeler gerçekleştirilmiştir.

Faaliyet Destekleme Giderleri kapsamında yürütülen fizibilite desteği programına yönelik ödemeler gerçekleştirilmiştir.

Mali Denetim Sonuçları

Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında 4 No'lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 207. Maddesi gereğince Ajansımız iç ve dış denetime tabidir.

İç denetim; Ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri, performansı, yönetim ve kontrol yapıları ile finansal işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde yönetim kurulu başkanı veya genel sekreter ile bir iç denetçi tarafından yapılır. İç denetim kapsamında, Ajansımızda henüz iç denetçi istihdam edilmemiştir.

Dış denetim; ajansların faaliyet, karar ve işlemlerinin mevzuata, programlara, kurumsal amaç ve hedeflere uygunluğunun incelenmesini, iç kontrol sisteminin değerlendirilmesini, Bakanlıkça yapılacak performans değerlendirmelerinde dikkate alınacak bilgi ve belgelerin toplanmasını ve bunların raporlanmasını kapsamaktadır. 3 Ağustos 2009 tarih ve 27308 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği hükümleri kapsamında, Ajansın 2020 yılına ait dış denetimi **Ağ Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş.** firması tarafından 2021 yılı Mart ayında gerçekleştirilmiştir.



BAKSI MÜZESİ
BAYBURT



3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ

3.2.1. Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (TURSOP)

3.2.1.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (TURSOP)
Referans No	TRA1/21/SOP/000001
Genel Amaç	Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programının genel amacı bölgenin turizm sektöründe farklılaşan ve değer yaratan ürün ve hizmetleri geliştirmek, pazarlamak ve sunuma hazır hale getirmektir.
Özel Amaç	1-)TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nde turizm sektörünün hizmet kalitesini ve hizmet çeşitliliğini artırmak. 2-)TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin turizm sektörüne yönelik tanıtım, pazarlama ve destinasyon markalaşması çalışmalarını yapmak. 3-)TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin turizm kapasitesinin artırılabilmesi amacıyla yeni özel sektör yatırımlarını bölgeye çekmek ve sektöre yönelik girişimciliği geliştirmek.
Süre (ay)	36 ay
Bütçe (tl)	Toplam= 45.725.000,00 Ajans=35.225.000,00 Eş Finansman=10.500.000,00
SOP Özeti	Türkiye için turizm sağladığı ekonomik ve toplumsal menfaatlerle ekonomiyi geliştiren ve kalkınmaya destek veren itici güçlerin başında gelmektedir. TRA1 Düzey 2 Bölgesi birçok medeniyete ev sahipliği yapmış olması sebebiyle nevi şahsına münhasır özellikleri olan birçok turizm değerine sahiptir. Ülkemizin kuzeydoğusunda yer alan bölgemizin başta 4000 yılı aşkın tarihi, özgün iklimi ve coğrafi yapısı, zengin su kaynaklarının başlangıç noktasında bulunması ve termal kaynakları bu özelliklerin başlıcalarındandır. UNIVERSIADE 2011 oyunlarının ardından uluslararası platformda bölge tanınırlığı artmıştır. Bu bağlamda 2011 yılında Ajans koordinasyonunda; bölgede var olan turistik potansiyelin harekete geçirilmesi için bir yol haritası niteliğinde olan "İnovasyona Dayalı Bölgesel Turizm Stratejisi ve Eylem Planı" hazırlanmıştır. Ayrıca, TRA1 Düzey 2 Bölge Planı, Erzurum Kış Turizmi Değerlendirme Raporu gibi dokümanlarda Ajans tarafından oluşturulmuştur. Bu dokümanlarla bölgenin mevcut durumunu analiz edilmiştir. Ayrıca On Birinci Kalkınma Planı, Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi, Türkiye Turizm Stratejisi 2023 gibi ulusal ve bölgesel plan ve stratejilerde turizm sektörünün ülke ekonomisine katkılarından bahsedilmiş, turizmin çeşitlendirilmesi ve geliştirilmesi, sezon sürelerinin uzatılması, hizmet kalitesinin yükseltilmesi gerekliliği vurgulanmıştır. Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı, tüm bu strateji, plan ve değerlendirme raporları doğrultusunda Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinden oluşan TRA1 Bölgesi'nin mevcut turizm potansiyelinin harekete geçirilmesi ve yerel halkın turizm gelirlerinden daha fazla pay alması için turizmin tüm alt sektörleriyle geliştirilmesine yönelik olarak kurgulanmıştır. Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı kurgulanırken faaliyetlerin kurumsal, mali ve çevresel sürdürülebilirliğinin sağlanması amaçlanmaktadır. TURSOP kapsamında yürütülecek faaliyetlerle birlikte bölgede turizmin insanlara istihdam ve geçim imkânı sunabilen ve ayrıca diğer sektörleri de destekleyen lokomotif bir sektör haline gelmesi hedeflenmektedir. Kurumsal sürdürülebilirlik açısından turizm ile ilgili olabilecek tüm kesimlerin temsilcileri SOP Yönlendirme Komitesine dâhil edilerek sahiplenme sağlanacak ve faaliyetler işbirliği içerisinde sürdürülecektir. Bu hedefler doğrultusunda Bölgede farklılaşan ve değer yaratan turizm ürünleri, Bölgenin turizm pazar payının artması ve yeni yatırımlar için cazibe merkezi haline alması, topluma dayalı turizm faaliyetleriyle ön plana çıkması vb. amaçlar gerçekleştirilebilir. Turizmin bölgede lokomotif bir sektör haline getirilmesi amacıyla kurgulanan TURSOP kapsamında gerçekleştirilecek faaliyetler farklılaşan ve değer yaratan turizm ürünlerinin geliştirilmesi ve sunulmasına olanak sağlayacaktır. Yapılacak etkili tanıtım, pazarlama ve destinasyon markalaşması çalışmaları ile ulusal ve uluslararası alanda bölgenin turizm pazar payı arttırılacak ve turizmde yeni pazarlara açılım sağlanacaktır. SOP kapsamında yürütülecek olan mali ve teknik destek programları vasıtasıyla ilgili alanda kapasite geliştirilmesine katkı sağlanacaktır. Ayrıca sağlanacak olan yönetim danışmanlığı hizmetleri ile turizm aktörlerinin kurumsal kapasitesi ve hizmet kalitesi geliştirilecektir. Mali anlamda Ajans koordinasyonunda yürütülecek faaliyetler Ajans bütçesinden karşılanacak, ilgili kurum, kuruluş, işletme ve STK'larla işbirliği içerisinde gerçekleştirilen faaliyetlerde bu paydaşların nakdi ve aynı katkı sunmaları sağlanacaktır. Tüm faaliyetler süresince çevresel sürdürülebilirlik göz önünde bulundurulacak turizmin toplum ve çevre üzerindeki olumsuz etkileri en aza indirilerek yerel ekonomiye, doğal ve kültürel mirasın korunmasına, bölge halkı ile ziyaretçilerin yaşam kalitelerinin artmasına katkı sağlanacaktır. Birleşmiş Milletlerce de vurgulandığı üzere turizm işletmelerinden ve ziyaretçilerden kaynaklanan hava, su ve toprak kirliliğinin ve atık üretiminin asgari düzeye indirilmesi gerekmektedir. Bu doğrultuda TURSOP kapsamında gerçekleştirilecek Kaynak Verimliliği faaliyetleri ile turizmde çevresel sürdürülebilirliğe katkı sağlanacaktır. Dünya Seyahat ve Turizm Konseyi verilerine göre, 2019 yılında ekonominin %11,3'ünü oluşturan, Pandemi öncesinde yaklaşık 2,6 milyon insanın istihdam edildiği ve toplam istihdamın %9,4'ünü teşkil eden turizm sektörüne sağlanacak destek ve yatırımlar ülke ekonomisine olumlu katkılar sağlayacaktır. TURSOP ile bölge ekonomisinde katma değer yaratılarak bölgenin gelişimi desteklenecektir. Ayrıca COVID-19 salgınının, dünya genelinde olduğu gibi bölgemizde de turizm sektörünü etkilemesinden ötürü Salgının olumsuz etkilerinin bertaraf edilebilmesi için önemli bir istihdam ve gelir kaynağı olan turizm sektöründe kamu desteği ve müdahalesi TURSOP ile sağlanabilecektir.

3.2.1.2 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı	Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemi İlerlemeler	Gelecek Dönem İlerlemeler
Araştırma, Analiz ve Raporlama							
Turizmde Hedef Pazar Analizinin Yapılması	-	-	X	-	-	Erzincan İli Turizm Sektörü Hedef Pazar Araştırma Raporu ve Pazarlama Stratejisi ve Bayburt İli Turizm Sektörü Hedef Pazar Araştırma ve Pazarlama Stratejisi isimli çalışma hazırlanmaya başlanmıştır.	-
Turizm Pazarlama Stratejisinin Hazırlanması	-	-	X	-	-	Erzincan İli Turizm Sektörü Hedef Pazar Araştırma Raporu'na ilişkin kaynak araştırması yapılmış olup, söz konusu rapor hazırlanmaya başlanmıştır.	-
Palandöken'deki Konaklama Tesislerine Yönelik Kaynak Verimliliği Mevcut Durum Analiz Raporunun Hazırlanması	-	-	-	X	COVID-19 salgınının olumsuz etkilerinden sakınılması amacıyla faaliyet kapsamında yer alan işlemlerin ertelenmesi zorunluluğu doğmuştur. Daha sonrasında raporun hazırlanmasından vazgeçilmiştir.	-	-

KUDAKA 2021 YILI AJANS ARA FAALİYET RAPORU

İşbirliği ve Koordinasyon							
Destinasyon Yönetimi Çalışmalarının Koordinasyonu	-	-	X	-	2021 yılı ilk 6 ayı sürecinde pandemi koşullarının ağır geçmesi ve bu süreçte alınan tedbirlere uyulması sebebiyle koordinasyon çalışmaları ertelenmiştir. Daha sonrasında sürecin Valilik tarafından oluşturulan turizm komisyonları eliyle yürütülmesiyle destinasyon yönetimi çalışmalarının koordinasyonu Valilik bünyesinde oluşturulan komisyonca sağlanacaktır.	-	-
Erzurum WCT Uluslararası Özel Curling Turnuvasının Düzenlenmesi	-	-	X	-	Pandemi süreci sebebiyle faaliyet gerçekleştirilememiştir.	10 farklı ülkeden 120 profesyonel sporcunun katılımıyla 05-08 Ağustos 2021 tarihleri arasında Erzurum'da düzenlenecek olan WCT (World Curling Tour) KUDAKA Erzurum Curling Turnuvası'nın protokolü imzalanmıştır. Turnuva'nın hazırlık çalışmaları sürdürülmüştür.	Turnuvanın 2021 yılı Ekim ayı içerisinde gerçekleştirileceği ön görülmektedir.
Erzurum İli Yöresel Gastronomi Mutfağı Tanıtım Organizasyonu	X	-	-	-	-	Gastronomi organizasyonlarının planlama çalışmaları yapılmış ve söz konusu organizasyonlar paydaşlarla koordinasyon içerisinde gerçekleştirilmiştir. Ülkemizin önemli bir turizm destinasyonu olan Erzurum ilinin sahip olduğu gastronomi ürünlerinin ulusal yayın yapan bir TV kanalında yayınlanmak üzere ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımı Suretiyle Erzurum İli Yöresel Mutfağı Tanıtım Organizasyonu gerçekleştirilmiştir.	-

Kapasite Geliştirme							
Sektörde Öne Çıkan Kurum, Kuruluş ve Firmalara Yönetim Danışmanlığı Hizmeti Verilmesi	-	-	X	-	-	Teknik Destek Programı kapsamında; Atatürk Üniversitesi Mimarlık ve Tasarım Fakültesi'ne ait Mimarlık ve Tasarım Fakültesi Yeni Nesil Fakülte Stratejisi ve Eylem Planı Hazırlama Projesi, Hınıs Belediyesi'ne ait Kurumsal Hizmet Güler Yüzlü Belediyecilik Projesi, Tepsi Börek firmasına ait Teknik Destek Programı Kapsamında Danışmanlık ve E-Ticaret Eğitimi Talebi Projesi ve Olur İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü'ne ait Karnava Bezi Coğrafi İşaret Alımı İle Pazarlama ve Tanıtım Amaçlı İnternet Sitesi Kurulumu Teknik Destek Projesi, Bayburt Doğaltaş Dış Ticaret Teknik Destek Projesi, Kurumsallaşma, E-ticaret, Müşteri İlişkileri, Kapasite Artırımı ve Pazar Analizi Danışmanlık Desteği kurum, kuruluş ve firmalara sağlanan yönetim danışmanlığı hizmetleridir.	-
Tanıtım ve Yatırım Desteği							
Turizm değerlerinin tur operatörleri, basın mensupları, sektörde etkin kişi-kurum ve kuruluşlara tanıtılması ve işbirliklerinin geliştirilmesi	-	-	X	-	-	Coğrafi işaretli ürünlerin tanıtımına yönelik faaliyetler planlanmıştır. Bölgenin turizm değerlerinin ve coğrafi işaretli ürünlerinin sosyal medya fenomenleri aracılığıyla tanıtımı çalışmaları yürütülmüştür. Bölgenin tanıtım çalışmaları kapsamında Erzincan ilinde çekimleri yapan hizmet sağlayıcı firma temsilcilerine eşlik edilmiştir. Erzincan Valiliği himayesinde, İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü'nün katkılarıyla Erzincan YDO tarafından TÜRSAB üyesi Ankara seyahat acentelerine yönelik turizm tanıtım etkinliği düzenlenmiştir. Türkiye Turizm Tanıtım ve Geliştirme Ajansı'nın gerçekleştirdiği bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır. HABİTAT TV tarafından Erzincan'da gerçekleştirilmesi planlanan tanıtım ve organizasyon kapsamında çekim ekibi ile Erzincan ilindeki paydaşlar arasında irtibat sağlanmıştır. Erzincan ilinde yatırım yapmayı planlayan potansiyel yatırımcılara Erzincan ili için uygun yatırım alanlarına ilişkin bilgi verilmiş olup Ergen Dağı Kış Turizm Merkezi'nde otel yatırımı için Ergen Dağı Kış Turizm Merkezi ziyaret edilerek, Merkez ile ilgili temel bilgilendirmeler yapılmıştır. Erzurum ilinde gerçekleştirilen yerli-yabancı yatırımcı/gazeteci/tur operatörü ağırlama organizasyonlarına katılım ve katkı sağlanmıştır. (Exxen Platformu üzerinden yayınlanmakta olan "Buraların Yabancısıyız" programı, Palandöken Fest, WCT Curling Turnuvası, Show TV'de yayımlanan "Sevcan'la Lezzet Yolunda" programı, TRT'de yayımlanan "Kalkınma Ajandası" programı).	-

KUDAKA 2021 YILI AJANS ARA FAALİYET RAPORU

Bölgedeki Coğrafi İşaretli Ürünlerin Tanıtımına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi	-	-	X	-	-	Coğrafi işaretli ürünlerin tanıtımına yönelik faaliyetler planlanmıştır. Bölgenin turizm değerlerinin ve coğrafi işaretli ürünlerinin sosyal medya fenomenleri aracılığıyla tanıtımı çalışmaları yürütülmüştür. Coğrafi İşaretler Kataloğu oluşturulmuştur. Teknik Destek Programı kapsamında; Erzincan İli Üzümlü Kaymakamlığı Merkez ve Köylere Hizmet Götürme Birliği Başkanlığı'na ait Üzümlü İlçesi Yöresel Ürünlerinden Olan Üzümlü Sarucu İçin Coğrafi İşaret Belgesi Alınması projesi, Olur İlçe Milli Eğitim müdürlüğüne ait Karnavas Bezi Coğrafi İşaret Alımı ile Pazarlama ve Tanıtım Amaçlı İnternet Sitesi Kurulumu projesi ile coğrafi işaret alım işlemleri desteklenmiştir.	-
Doğa ve macera sporları potansiyelinin tanıtımına yönelik etkinliklerin yapılması	-	-	X	-	-	Ajans ile Erzurum Büyükşehir Belediyesi işbirliğinde Teke Deresi Göleti'nde bu yıl 2. si gerçekleştirilen Palandöken Doğa ve su Sporları Festivali düzenlenmiştir. Ajans ile Erzurum Büyükşehir Belediyesi işbirliğiyle PalandökenFest etkinliği düzenlenmiştir. Refahiye Dumanlı Tabiat Parkında ulusal ya da uluslararası bir bisiklet turnuvası düzenlenmesi için lobi faaliyetleri sürdürülmüş, bu kapsamda Erzincan Valiliği, Erzincan İl Gençlik ve Spor Hizmetleri Müdürlüğü, Refahiye Kaymakamlığı ve Bisiklet Spor Federasyonu ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir.	Bölge illeri ve özellikle Kemaliye ve Uzundere gibi ilçelerde sahip olunan doğa ve macera sporları potansiyelinin ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtılması için ilgili alanlarda faaliyet gösteren sporcuların, profesyonellerin, tur operatörlerinin ve basın-medya temsilcilerinin katılım sağlayacağı etkinlikler düzenlenecektir. 2. Uluslararası Geleneksel Macera Offroad Oyunları (18-19 Eylül 2021 tarihinde gerçekleştirilecek)
Bölgenin Turizm Değerlerinin Tanıtılmasına Yönelik Tanıtım Materyallerinin Hazırlanması	-	-	X	-	-	Ajans 2021 Yılı Takvimi Erzurum Gezi Rehberi hazırlanmıştır. Erzurum Cep Rehberi hazırlanmıştır. Bayburt İl Yatırım Ortamı Kataloğu hazırlanmıştır	-
Yurt içi fuar katılımı (İstanbul El Sanatları Fuarı)	-	-	-	X	Pandemi süreci sebebiyle Fuar Ekim ayına ertelenmiştir.	Fuar için katılımcılar belirlenmiş, gerekli hazırlıklar yapılmıştır. Ancak fuar pandemi sebebiyle Ekim ayına ertelenmiştir.	Fuara Ekim ayında paydaşlarla birlikte katılım sağlanacaktır.

Turizm Sektörüne Yönelik Alternatif Paket Programları, Tur Rotaları ve Şehir Keşif Rotaları Hazırlanması	-	-	X	-	-	Erzurum ili karavan alanları destinasyon belirleme çalışması yapılmıştır. Erzurum ilinde gerçekleştirilen yerli-yabancı yatırımcı/gazeteci/tur operatörü ağırlama organizasyonlarına katılım ve katkı sağlanmıştır. Erzincan İli Kamp-Karavan Alanları Tespiti Raporu isimli çalışma ildeki paydaşlarla koordineli bir şekilde hazırlanmıştır. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından düzenlenen "Kamp Karavan Turizmi" konulu toplantıya katılım sağlanmıştır. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı koordinasyonunda kamp-karavan alanlarının tespitine yönelik yürütülen çalışma kapsamında Bayburt ili için uygun alanlar belirlenerek KUZKA'ya iletilmiştir.	-
Ajans Destekleri							
Turizm Sektörüne Yönelik Yönetim Danışmanlığı ve Sektörün Beşeri Sermayesinin Geliştirilmesi Teknik Destek Programı	-	-	X	-	-	2020 yılına ait 11 projenin yürütme süreci gerçekleştirilmiştir. 2021 yılı Teknik Destek Programı kapsamında 15 proje ile sözleşme imzalanmıştır. İlgili projelere yönelik süreçler yürütülmektedir.	-
Yamaç Evler ile Ergen Dağı Turizme Kazandırılıyor GÜDÜMLÜ PROJESİ	-	-	X	-	-	Güdümlü Proje Desteği kapsamında Ergen Dağı Kış Turizm Merkezi'nde uygulanması planlanan "Yamaç Evler ile Ergen Dağı Turizme Kazandırılıyor" isimli projenin hazırlık sürecindeki iş ve işlemler ile koordinasyon ve eşgüdüm faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Bakanlık tarafından 2021 Çalışma Programı kapsamında onaylanan Ergen Dağı Yamaç Evler Güdümlü Projesinin hazırlık ve fizibilite süreçleri konusunda paydaşlarla koordinasyon sağlanmıştır. Erzincan İli Ergen Dağı Kış Turizm Merkezi 3,4 ve 5 Yıldızlı Otel Yatırımı Ön Fizibilite Raporu Bakanlığa iletilmiştir. Ergen Dağı Master Planı Fizibilite Desteği Programı kapsamında desteklenmiştir.	-

KUDAKA 2021 YILI AJANS ARA FAALİYET RAPORU

Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı	X	-	-	-	-	2020 yılı Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı'na toplam 120 proje başvurusu yapılmıştır. 3 Kasım 2020 tarihinde ilan edilen Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programının teknik ve mali değerlendirme süreçleri 2021 yılının ilk yarısında gerçekleştirilmiştir. 2020 Yılı Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı kapsamında toplam 31 projenin destek sözleşmesi imzalanmıştır. Bu kapsamda 56.476.197,00 TL bütçeye sahip projelere 35.936.672,96 TL tutarında destek sağlanacaktır. 2020 Yılı Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı kapsamında 28 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Bu projeler çerçevesinde talep edilen 3 zeyilname kabul edilmiştir.	-
Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı-2	-	-	X	-	-	Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı-2 için hazırlık süreçleri gerçekleştirilmiştir. Başvuru Rehberi Hazırlanarak Bakanlık Onayına gönderilmiştir.	-
Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı	X	-	-	-	-	2021 yılı Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı kapsamında bilgilendirme ve eğitim toplantıları telekonferans yöntemiyle gerçekleştirilmiştir. İlgili paydaşlarca 41 proje başvurusu gerçekleştirilmiştir. 19 proje finansman desteğine hak kazanmıştır. Başarılı projelere ait sözleşme süreçleri tamamlanmıştır.	-
Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2	-	-	X	-	-	2021 yılı Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2 hazırlıklarına devam edilmiştir.	İlgili paydaşlar tarafından sunulacak uygun projelere finansman desteği sağlanacaktır.

Diğer Proje ve Faaliyetler							
-	-	-	-	-	-	-	-
İzleme ve Değerlendirme							
Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı	X	-	-	-	-	2020 Yılı Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı kapsamında toplam 31 projenin destek sözleşmesi imzalanmıştır. Bu kapsamda 56.476.197,00 TL bütçeye sahip projelere 35.936.672,96 TL tutarında destek sağlanacaktır. 2020 Yılı Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı kapsamında 28 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Bu projeler çerçevesinde talep edilen 3 zeyilname kabul edilmiştir.	-
Yeşil Yol Güzergâhındaki Kültür-Turizm Altyapı Yatırımlarının Desteklenmesi Mali Destek Programı	X	-	-	-	-	Yeşil Yol Güzergâhındaki Kültür-Turizm Altyapı Yatırımlarının Desteklenmesi Mali Destek Programı kapsamında Aydıntepe Kaymakamlığı tarafından yürütülen "Aydintepe Yeşil Yol ile Şenleniyor" isimli projeye ilişkin Nihai Rapor çalışması tamamlanarak yararlanıcıya 30.599,49 TL tutarında nihai ödeme gerçekleştirilmiştir.	-

3.2.1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

3.2.1.3.1 Sonuç Göstergeleri

Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Bölgeyi ziyaret eden turist sayısındaki artış	Yüzde	647.947,00	20	2	1.2.3	01.01.2021 31.12.2023
Bölgedeki turizm tesislerinde yatak kapasitesi artış oranı	Yüzde	2000	10	0	1,2	01.01.2021 31.12.2023
Bölgede düzenlenen uluslararası spor organizasyonu sayısındaki artış oranı	Yüzde	10	10	0	1,2	01.01.2021 31.12.2023
Bölgeye sağlık turizmi kapsamında gelen kişi sayısındaki artış	Kişi	2000	3000	0	1, 2	01.01.2021 31.12.2023
Yüksek irtifa kampları için bölgeyi seçen takım/ sporcu sayısındaki artış	Sayı	50	75	30	1,2	01.01.2021 31.12.2023
Bölgede tescil edilmiş coğrafi işaretli ürün/el sanatı sayısındaki artış	Adet	3	5	6	1,2	01.01.2021 31.12.2023

3.2.1.3.2 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Hazırlanan Turizm Hedef Pazar Analizi Raporu Sayısı	1	Adet	1	0	01.01.2021 31.12.2021
Hazırlanan Turizm Pazarlama Stratejisi Sayısı	2	Adet	1	0	01.01.2021 31.12.2021
Hazırlanan Rapor Sayısı	3	Adet	4	0	01.01.2021 31.12.2021
Destinasyon Yönetimi Modeline Yönelik Yapılan Toplantı Sayısı	4	Adet	2	0	01.01.2021 31.12.2023
Gerçekleşen Panel/Konferans Sayısı	10	Adet	1	0	01.07.2021 31.12.2021
Danışmanlık Hizmeti Sunulan Kurum Ve Firma Sayısı	7	Adet	10	5	01.01.2021 31.12.2023
Danışmanlık Hizmeti Sunulan Kurum Sayısı	7	Adet	1	1	01.01.2021 31.12.2023
Gerçekleştirilen Eğitim, Konferans Vb. Sayısı	10	Adet	20	3	01.01.2021 31.12.2023
Düzenlenen Famtrip Vb. Tanıtım Etkinliği Sayısı	9	Adet	2	2	01.01.2021 31.12.2023
Tanıtımı Yapılan Coğrafi İşaretli Ürün Sayısı	12	Adet	4	5	01.01.2021 31.12.2021
Bölge Genelindeki Doğa Ve Macera Sporları Tanıtım Etkinliği Sayısı	13	Adet	1	2	01.07.2022 31.12.2023
Basılan Doküman Sayısı	14	Adet	3000	3000	01.01.2021 31.12.2022
Katılım Sağlanan Fuar Sayısı	15	Adet	1	0	01.01.2021 31.12.2023
Hazırlanan Rota Sayısı	16	Adet	6	1	01.07.2021 31.12.2022
Danışmanlık Hizmeti Verilen Kurum/Kuruluş Sayısı	7	Adet	10	5	01.01.2021 31.12.2023
Desteklenen GÜDÜMLÜ Proje Sayısı	23	Adet	1	1	01.01.2021 31.12.2022
Desteklenen Mali Destek Projesi Sayısı	20,21	Adet	15	10	01.01.2021 31.12.2023
Desteklenen Finansman Desteği Projesi Sayısı	22	Adet	5	6	01.01.2021 31.12.2023
Gerçekleşen Fuar Sayısı	8	Adet	1	0	01.01.2022 31.12.2023
Düzenlenen Festival Sayısı	17,18	Adet	4	0	01.01.2022 31.12.2023

3.2.1.4 Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Turizmde Hedef Pazar Analizinin Yapılması/Turizm Pazarlama Stratejisinin Hazırlanması	1,2	Pandemi süreci turizm ve turizme yönelik hizmet sektörünü derinden etkilemiştir. Pandeminin tüketici beklentilerinde yarattığı değişim nedeniyle bölge turizminin gelişimine yönelik yeni analiz ve stratejilere ihtiyaç bulunmaktadır. Hazırlanacak olan hedef pazar analizi ve pazarlama stratejisi ile birlikte SOP faaliyetleri SOP hedeflerine ulaşılmasına daha fazla katkı sağlayacak şekilde yürütülebilecektir.	Pandemi süreci sebebiyle alınan tedbirler gereğince faaliyet için yapılan çalışmaların süreci uzadığından faaliyet tamamlanmamıştır. İlgili araştırmalara yönelik çalışmalar Ajans yatırım destek ofisleri eliyle sürdürülmektedir.
2	SOP Kapsamında Faaliyet Açıklamalarında Belirtilen Toplam 4 Paydaşa Yönetim Danışmanlığı Hizmeti Sağlanması	3.7.15	Pandemi süreci turizm ve turizme yönelik hizmet sektörünü, sağlık sektörünü derinden etkilemiştir. Ayrıca hâlihazırda çalışmalarını yeni başlatan Sporcu Performans Ölçüm, Değerlendirme ve Rehabilitasyon Merkezi de faaliyetlerini daha etkin sürdürebilmek amacıyla yönetim danışmanlığına ihtiyaç duymaktadır. Söz konusu paydaşlar ilgili danışmanlık desteği ile ihtiyaçlarını karşılayabilecek, faaliyetlerini daha verimli gerçekleştirebilecektir.	5 Adet danışmanlık hizmeti sağlanmıştır.
3	Turizmde Ulusal veya Uluslararası Ölçekte Ses Getiren İki Tane Tanıtım Etkinliğinin Düzenlenmesi Turizm Değerlerinin Tanıtımına Yönelik Materyallerin %50 Oranında Hazırlanması	6, 10, 11, 12, 20, 21	Bölgenin turizm sektöründe farklılaşan ve değer yaratan ürün ve hizmetlerin geliştirilmesi, pazarlanması ve sunuma hazır hale getirilmesi amaçlanmaktadır. İlgili kurum temsilcileri ile doğa ve macera sporları ile ilgili federasyon ve kulüplere yönelik tanıtımların yapılması sağlanacaktır.	Erzurum İli Yöresel Gastronomi Mutfağı Tanıtım Organizasyonu gerçekleştirilmiştir. Sevcan Orhan ile Lezzet Yolunda televizyon programı kapsamında Erzurum ili turizm değerleri tanıtımı yapılmıştır. Planlanan 3000 Adet tanıtım materyali tamamı hazırlanmıştır. Ayrıca bölge tanıtım filmlerinin hazırlanması süreci devam etmektedir.
4	Turizm Sektörüne Yönelik Alternatif Paket Programları, Tur Rotaları ve Şehir Keşif Rotalarının Her İl için En Az Bir Tane Olmak Üzere Hazırlanması	4,14	Rota çalışmaları kapsamında işaretlendirme ve tabelalandırma çalışmaları yapılacak, bu sayede ziyaretçilerin rehber eşliğinde olmaksızın da rotayı takip etmeleri mümkün olabilecektir. Bu çalışmalar her üç ilimiz için de ayrı ayrı yapılacaktır. Bunların dışında bölgede yapılabilecek bisiklet, rafting, trekking vb. doğa ve macera etkinliklerine dair rotalar oluşturulacaktır. Rotaları anlatan katlanır harita ve broşürler hazırlanarak Erzurum ve Erzincan havaalanlarından itibaren bölgedeki otellere ve turistik mekânlara yerleştirilecek; yurt içi ve dışındaki kültür turları organize eden tur operatörlerine tanıtılarak tur paketlerine dâhil edilmeleri sağlanacaktır. Rotalar, bölgeye diğer turizm türleri (örneğin kış ve doğa sporları turizmi) için gelen ziyaretçilere de tanıtılarak bu ziyaretçilerin söz konusu rotaları seyahat planlarına eklemeleri sağlanacaktır. Ayrıca bir üstteki eşik noktasına da katkı sağlanacaktır.	Pandemi süreci sebebiyle alınan tedbirler gereğince, faaliyet için yapılan çalışmaların süreci uzadığından faaliyet gerçekleştirilememiştir.

5	En Az 2 Festival Organizasyonunun Gerçekleştirilmesi	6.12.20.21	Yabancı turistler konaklama dışında en çok harcamayı alışveriş ve kişisel ihtiyaçlar için yapmaktadır. Kişisel bakım ürünleri, giyim, ayakkabı, tütün, oto kiralama vb. bu kalem altında en çok tercih edilen ürünlerdir. Bu anlamda yabancı turistlerin alışveriş için yaptığı harcamaların miktarını artırmak ve şehrin bu potansiyeline dikkatleri çekmek amacıyla, Erzurum'da bir alışveriş festivali düzenlenmesi planlanmaktadır. Ayrıca Erzurum'un kış sporları alanında uluslararası tanınırlığını ve ekonomik kazanımlarını arttırabilmesi açısından, pandemi sonrası her yıl organize edilmesi ve iki hafta sürmesi planlanan Kış/Buz Festivali ile Türkiye'de henüz emsali görülmemeyen ve dünyada ancak sayılı birkaç merkezde düzenlenen alternatif bir etkinlik bölgeye kazandırılmış olacak ve ekonomik olarak bölge büyük bir kazanım sağlayacaktır.	Pandemi süreci sebebiyle alınan tedbirler gereğince faaliyet için yapılan çalışmaları süreci uzadığından festivaller gerçekleştirilememiştir.
6	Teknik Destek Programı Kapsamında Yılsonuna Kadar En Az 5 Tane Teknik Destek Faaliyetinin Uygulanması	15	Başta işletmeler olmak üzere kamu kurumlarına sivil toplum kuruluşlarına ve üniversiteler gibi yerel aktörlere yönetim danışmanlığı, insan kaynaklarının geliştirilmesi eğitim programları aracılığıyla ilgili aktörlerin kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesine katkı sağlanacaktır.	Teknik destek programı kapsamında yılsonuna kadar 5 adet projenin sözleşmesi imzalanmıştır.
7	Program Kapsamında Bir Güdümlü Projenin Sözleşmesinin İmzalanması	19	Erzincan İl Özel İdaresi ve Ajans koordinasyonunda paydaşlara sağlanacak güdümlü proje desteği ile turistlerin günlük ihtiyaçlarına cevap verecek sosyal tesisler, çevre aydınlatmaları ve peyzaj, yamaç evlerinin kurulumu, dağ kızıağı, zipline ile yamaç paraşütü atlama noktaları altyapılarının kurulması ve snow truck faaliyetleri için araç alımının gerçekleştirilmesi faaliyetleri ile ulusal ve uluslararası kayak takipçileri ile doğa ve macera sporları meraklılarının yakından takip edeceği tesislerden biri olacağı dolayısıyla ilin turizm gelirlerinin artacağı öngörülmektedir.	Güdümlü Proje Desteği kapsamında Ergen Dağı Kış Turizm Merkezi'nde uygulanması planlanan "Yamaç Evler İle Ergen Dağı Turizme Kazandırılıyor" isimli projenin hazırlık sürecindeki iş ve işlemler ile koordinasyon ve eşgüdüm faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.
8	Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı Kapsamında SOP Paydaşları Tarafından Sunulan En Az 5 Projenin Sözleşmesinin İmzalanması	16	TRA1 Düzey 2 Bölgesinin turizm sektöründe ulusal ve uluslararası alanlarda söz sahibi ve rekabetçi bir bölge olması için bölgede gerekli altyapının oluşturulması, mevcut fiziki altyapının iyileştirilmesi, hizmet kalitesinin yükseltilmesi, uluslararası standartlara uygun katma değeri yüksek ürünlerin üretilmesi ve ürün ve hizmet çeşitliliğinin artırılması amacıyla kar amacı gütmeyen kurum ve kuruluşlara yönelik Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı uygulanması planlanmaktadır.	2020 Yılı Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı kapsamında toplam 31 projenin destek sözleşmesi imzalanmıştır.

9	Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı 2 Kapsamında SOP Paydaşları Tarafından Sunulan En Az 5 Projenin Sözleşmesinin İmzalanması	17	TRA1 Düzey 2 Bölgesinin turizm sektöründe ulusal ve uluslararası alanlarda söz sahibi ve rekabetçi bir bölge olması için bölgede gerekli altyapının oluşturulması, mevcut fiziki altyapının iyileştirilmesi, hizmet kalitesinin yükseltilmesi, uluslararası standartlara uygun katma değeri yüksek ürünlerin üretilmesi ve ürün ve hizmet çeşitliliğinin artırılması amacıyla kar amacı gütmeyen kurum ve kuruluşlara yönelik Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı-2'nin uygulanması planlanmaktadır.	Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı-2 için başvuru sahiplerinin proje hazırlık süreçleri devam etmektedir. Program henüz kapanmamıştır.
10	Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı Kapsamında SOP Paydaşları Tarafından Sunulan En Az 5 Projenin Sözleşmesinin İmzalanması	18	TRA 1 Düzey 2 Bölgesi'nde faaliyet gösteren işletmelerin ulusal ve uluslararası alanlarda rekabet gücünün artırılmasına katkı sağlanmasını genel amacı altında ihtiyaç duyulan fiziki ve teknolojik altyapının oluşturulması veya iyileştirilmesi, hizmet kalitesinin yükseltilmesi, uluslararası standartlara uygun katma değeri yüksek üretim yapılması, ürün ve hizmet çeşitliliğinin artırılması amaçlarına hizmet eden projelere destek verilmesi SOP'un başarısı açısından kritik önemi haizdir.	Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı kapsamında SOP paydaşları tarafından sunulan projelerden 4 adet asil 1 adet yedek proje finansman desteğine hak kazanmıştır.
11	Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2 Kapsamında SOP Paydaşları Tarafından Sunulan En Az 5 Projenin Sözleşmesinin İmzalanması	18	TRA 1 Düzey 2 Bölgesi'nde faaliyet gösteren işletmelerin ulusal ve uluslararası alanlarda rekabet gücünün artırılmasına katkı sağlanmasını genel amacı altında ihtiyaç duyulan fiziki ve teknolojik altyapının oluşturulması veya iyileştirilmesi, hizmet kalitesinin yükseltilmesi, uluslararası standartlara uygun katma değeri yüksek üretim yapılması, ürün ve hizmet çeşitliliğinin artırılması amaçlarına hizmet eden projelere destek verilmesi SOP'un başarısı açısından kritik önemi haizdir.	Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2 kapsamında başvuru rehberi hazırlıkları tamamlanmıştır. Rehberin Bakanlık tarafından onaylanması beklenmektedir.



GİRLEVİK ŞEHALESİ
ERZİNCAN

3.2.1.5 Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Planlanan sonuç göstergeleri için belirlenmiş faaliyetlerin birkaçının 2021 yılı ilk altı ayında gerçekleşmemiş olması veya çalışma süreçlerinin devam etmesi sebebiyle faaliyetlerle ilgili sonuç göstergesi hedeflerine kısmen ulaşılmıştır. Faaliyetlerin tamamlanması sonucunda belirlenen hedeflerin gerçekleşeceği öngörülmektedir.
Çıktı Göstergeleri	Planlanan çıktı göstergeleri için belirlenmiş faaliyetlerin birkaçının 2021 yılı ilk altı ayında gerçekleşmemiş olması veya çalışma süreçlerinin devam etmesi sebebiyle faaliyetlerle ilgili çıktı göstergesi hedeflerine kısmen ulaşılmıştır. Faaliyetlerin tamamlanması sonucunda belirlenen hedeflerin gerçekleşeceği öngörülmektedir.
İş Takvimi	Faaliyetler için planlanan sürele genel olarak uyulduğu değerlendirilmektedir. Ancak pandemi süreci ve bu süreçte alınan tedbirler gereğince riskli olabilecek faaliyetlerde ertelemeler/iptaller gerçekleştirilmiştir.
Eşik Noktaları	Pandemi sürecinin etkilerinin devam etmesi sebebiyle eşik noktalarının birkaçında belirtilen hedeflere ulaşılamamıştır. Ancak bu durum sınırlı sayıda faaliyet için gerçekleşmiş olup belirlenen hedefe ve çok daha yüksek sonuçlara ulaşmış faaliyetler de gerçekleştirilmiştir.
Harcama Takvimi	Harcama takviminde yapılması planlanan ödemeler; Ajans yönetmeliği ve ilgili diğer hükümlere uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Ek olarak belirlenen ödeme planında yapılan revizyonlar Bakanlığa bildirilmiştir.

3.2.1.6 İyileştirme Önerileri

"	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Kurumlar arası koordinasyon süreçleri, planlanan faaliyetlerin gerçekleştirilmesinde önemli bir role sahiptir.	İletişim süreçlerinde teknolojik ekipmanların ve yöntemlerin etkin kullanımı koordinasyon açısından olumlu katkı sağlayabilir.	İletişim
2	Faaliyetlerin birçoğunda kurumlarla işbirliği içerisinde çalışılmıştır.	İşbirliği sayısı artırılarak sürece devam edilebilir	İşbirliği
3	Faaliyetlerin belirlenmesinde riskler üzerinde yoğunlaşarak hareket edilmelidir.	COVID-19 Pandemisi dikkate alınarak faaliyet belirlenmelidir.	Risk

3.2.2 Et, Süt ve Arıcılık Sektörlerinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı

3.2.2.1 Genel Bilgiler

SOP Adı	TRA 1 Düzey 2 Bölgesi'nde Et, Süt ve Arıcılık Sektörlerinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (ESAS SOP)
Referans No	TRA1/21/SOP/000002
Genel Amaç	TRA 1 Düzey 2 Bölgesi'nde et, süt ve arıcılık sektörlerinden elde edilen gelirin ve bu sektörlerdeki katma değerin artırılması.
Özel Amaç	1-)TRA 1 Düzey 2 Bölgesi'nde et, süt ve arıcılık sektörlerinde beşeri sermayenin ve insan kaynakları altyapısının güçlendirilmesi. 2-)TRA 1 Düzey 2 Bölgesi'nde et, süt ve arıcılık sektörlerinde kalite standardizasyonu sağlanmış ve maliyeti düşürülmüş girdi miktarının artırılması. 3-)TRA 1 Düzey 2 Bölgesi et, süt ve arıcılık sektörlerinde üretilen nihai ürünlerin nitelik ve niceliğinin artırılması ve bu ürünlerin ulusal ve uluslararası ölçekte etkin bir şekilde pazarlanmasının sağlanması.
Süre (ay)	36 ay
Bütçe (tl)	Toplam=33.080.000 Ajans=25.580.000 Eş Finansman=7.500.000,00
SOP Özeti	Hayvancılık sektörü, Türkiye ekonomisinde; nüfus ve istihdam, beslenme, tarımsal üretim, yurt içi tüketim, tarımın sanayiye olan katkısı, milli gelir ve ödemeler dengesi açısından önemini sürekli koruyan bir sektör konumundadır. TRA1 Düzey 2 Bölgesi içerisinde hayvancılık önemli bir ekonomik faaliyet. Bölgede hayvancılık hem halkın gelir kapısı hem de sanayi kollarını geliştiren önemli bir aktördür. Ayrıca Türkiye Cumhuriyeti 11. Kalkınma Planı'nda yer alan 408 numaralı "Hayvancılık geliştirilecektir" içerikli politika, Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi'nde yer alan "4.6.1 Tarım, hayvancılık ve kırsal alanda yapısal dönüşümün temellerinin iyileştirilmesi" ve Ulusal Kırsal Kalkınma Stratejisi'nde yer alan "Stratejik Amaç 1:Kırsal Ekonominin Geliştirilmesi ve İstihdam İmkanlarının Artırılması" politikaları hayvancılığın ülkemiz açısından önemini ortaya koymaktadır. Bu hususlar dikkate alındığına bölge açısından hayvancılığı değerlendirip bölgesel yatırım ve gelişme için bir çalışma yapılması elzem olmuştur. Bu bağlamda Et, Süt ve Arıcılık Sektörlerinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı, Ajans tarafından oluşturularak bölgesel düzeyde belirtilen politikaların uygulanabilirliğine ve bölgesel kalkınmaya hizmet edecek şekilde tasarlanmıştır. Et, Süt ve Arıcılık Sektörlerinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programının hedef grubu; TRA 1 Düzey 2 Bölgesi'nde et, süt ve arıcılık sektörlerinde faaliyet gösteren ve geçimlik hayvancılık faaliyeti olarak tanımlanan ölçeğin üzerinde kapasiteye sahip olan yetiştiriciler ile et, süt ve arı ürünleri işleyen üreticilerdir. Et, Süt ve Arıcılık Sektörlerinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı; TRA1 Düzey 2 Bölgesi Bölge Planı'nın; "Başta nitelikli ve ayırt edici özellikteki ürünler olmak üzere tarımsal üretimin miktar ve kalitesinin artırılması ve Bölgede üretilen hammaddenin işlenerek katma değerli ürün haline getirilmesi" başlıklı gelişme ekseninin yanı sıra; "Kaliteli, yeterli ve sürekli tarımsal üretim için teknik altyapının iyileştirilmesi", "Bölgeye işleme ve imalat sanayi yatırımlarının çekilmesi" ve "Katma değeri yüksek ürünlerin değerinde pazarlanması" öncelikleri ile doğrudan ilgilidir. Program kapsamında, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca "Üretirken, Tüketirken Verimlilik" mottosuyla; Kalkınma Ajansları 2020 ve 2021 teması olarak belirlenmiş olan Kaynak Verimliliği çalışmaları ve Birleşmiş Milletler tarafından 2015 yılında kabul edilmiş olan Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarıyla (özellikle SKA 8, SKA 11 ve SKA 12) uyumlu faaliyetler gerçekleştirilecektir. Bu bağlamda, "İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme", "Sürdürülebilir Şehir ve Yaşam Alanları", "Sorumlu Üretim ve Tüketim" amaçlarına katkı sağlayacak uygulamalar teşvik edilecektir. Sonuç Odaklı Program kapsamında; üreticilerin teknik kapasitesinin ve niteliğinin artırılması, bölgenin dış ticaret kapasitesinin geliştirilmesi, ticarete alternatif pazar ağlarının ve pazarlama yöntemlerinin geliştirilmesi, sektörde tarımsal hammaddenin üretilmesi, toplanması, taşınması ve işlenmesine yönelik alt yapı ve organizasyon eksikliklerinin giderilmesiyle markalaşma kültürünün geliştirilmesi ve marka ürünler oluşturulması amaçlanmaktadır. Bu amaçlar doğrultusunda SOP kapsamında uygulanmakta olan GÜDÜMLÜ Projelerin takibi amacıyla söz konusu projelerin yürütüldüğü illerde il valileri başkanlığında oluşturulan komisyonlar aracılığıyla ve bu komisyonların üyesi olan paydaşların mali katkıları ve teknik imkânlarıyla, ilgili projelerin uygulanmasına başarıyla devam edilmektedir. Mali anlamda Ajans koordinasyonunda yürütülecek faaliyetler Ajans bütçesinden karşılanarak, ilgili kurum, kuruluş, işletme ve STK'larla işbirliği içerisinde gerçekleştirilen faaliyetlerde bu paydaşların nakdi ve ayni katkı sunmaları sağlanarak program kapsamında çeşitli destekler sağlanmaktadır. Program kapsamında çevresel etki değerlendirmeleri ilgili kurumlar aracılığıyla ayrıntılı bir şekilde gerçekleştirilecektir. Özellikle güdümlü projeler çerçevesinde çevresel herhangi bir olumsuz durumun ortaya çıkmaması, faaliyetler sonucunda oluşabilecek atık miktarının minimize edilmesi ve bu atıkların geri dönüşümüne yönelik tedbirler hassasiyetle uygulanmaktadır. Ayrıca bu kapsamda çevresel değerlere zarar verme ihtimali bulunan bütün faaliyet bileşenlerinden kaçınılarak program yürütülmektedir. Sonuç Odaklı Program aracılığıyla; Bölgede toplanan ve süt işleme piyasasına arz edilen çiğ sütün; yağ, protein ve pH değerleri bakımından ulusal ve uluslararası standartlara uygunluğunun sağlanması, Bölgede üretilen et, süt ve arı ürünlerinin hijyen ve sanitasyon değerleri, kalıcı olarak piyasa standartlarına kavuşması, Bölgedeki et ve süt odaklı hayvan yetiştiricilerinin birçok konudaki farkındalık düzeyi ve bilgisinin artması, çıkarılan et ve süt odaklı hayvan yetiştiricilerinin, karkas et ve çiğ süt piyasasında pazarlık yapma gücü büyük ölçüde artırılması, Bölgedeki et, süt ve arı ürünleri üretiminde kayıt dışılığın en aza indirgenmesi, refah düzeyi artan kırsaldaki nüfusun kırsaldan kent merkezine ve/veya diğer şehirlere göç etmesinin engellenmesi hedeflenmektedir. Belirtilen hedefler ulaşılması ile bölgenin kalkınma sürecine önemli bir katkı sağlanacaktır.

3.2.2.2 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı	Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemi İlerlemeler	Gelecek Dönem İlerlemeler
Araştırma, Analiz ve Raporlama							
Sektörel Araştırmalar	-	-	X	-	-	TRA 1 Düzey 2 Bölgesi Et, Süt ve Arı Ürünleri Kaynak Verimliliği ve Hayvansal Atıkların Değerlendirilmesi Raporu ve TRA1 Düzey 2 Bölgesi Kaba Yem Tedarik Süreci Araştırma Raporu'nun hazırlık çalışmalarına başlanmıştır.	TRA 1 Düzey 2 Bölgesi Et, Süt ve Arı Ürünleri Kaynak Verimliliği ve Hayvansal Atıkların Değerlendirilmesi Raporu hazırlanacaktır. TRA1 Düzey 2 Bölgesi Kaba Yem Tedarik Süreci Araştırma Raporu hazırlanacaktır.
Fizibilite Çalışmaları	-	-	X	-	-	Erzincan İli Dondurulmuş Tavuk Ürünleri Ön Fizibilite Raporu kapsamında Erzincan Et-Süt Kombinası ziyaret edilerek, Kombina Müdüründen ön fizibilite çalışması için gerekli (üretim modeli, üretim kapasitesi ve üretilen ürün çeşitleri vb.) bilgiler alınmıştır. Erzincan İli Dondurulmuş Tavuk Ürünleri Üretim ve Paketleme Tesisi Ön Fizibilite Raporu hazırlanarak resmi yazı ile Bakanlığa gönderilmiştir. Erzurum İli Peynir Altı Suyu Tozu Üretim Tesisi Ön Fizibilite Raporu tamamlanmıştır. Erzurum İli Jelatin İşleme Tesisi Ön Fizibilite Raporu tamamlanmıştır. Erzurum İli Deri İşleme Entegre Tesisi Ön Fizibilite Raporu tamamlanmıştır. Pestil, Köme (Ceviz Sucuğu) ve Pekmez Üretim Tesisi Fizibilite Raporu tamamlanmıştır. Solucan Gübresi Üretim Tesisi Ön Fizibilite Raporları tamamlanmıştır.	-
İşbirliği ve Koordinasyon							
-	-	-	-	-	-	-	-

Kapasite Geliştirme							
Yönetim Danışmanlığı Desteği	-	-	X	-	-	Erzincan Yatırım Destek Ofisine şahsen gelen veya telefonla ulaşan gerçek ve tüzel kişilere Ajans destekleri, diğer devlet destekleri, Erzincan yatırım ortamı ve girişimcilik konuları hakkında bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti sağlanmıştır. Bayburt Yatırım Destek Ofisine şahsen gelen veya telefonla ulaşan gerçek ve tüzel kişilere Ajans destekleri, diğer devlet destekleri, Bayburt yatırım ortamı ve girişimcilik konuları hakkında bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti sağlanmıştır. Teknik Destek Programı kapsamında yönetim danışmanlığı desteği sağlanmıştır.	-
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Kahvaltı Festivali	-	-	-	X	Pandemi süreci sebebiyle festivalin organizasyonu bir sonraki yıla ertelenmiştir.	-	-
Fuar Katılımı	-	-	-	X	Fuar henüz başlamamıştır.	Fuara katılım için hazırlıklar yapılmıştır.	20-24 Ekim 2021 tarihleri arasında Antalya Fuar ve Kongre Merkezinde gerçekleştirilecek olan Yöresel Ürünler Fuarı'na katılım sağlanacaktır.
Sektör Ziyaretleri	-	-	X	-	-	A.Ş. Tunay Gıda A.Ş. ve CTT Tekstil Limited Şirketi ziyaret edilerek gerekli bilgilendirme ve yönlendirmeler gerçekleştirilmiştir. Erzincan Tavuk Yetiştiricileri Birliği ziyaret edilerek yetkililere 2021 Yılı Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı ile ilgili bilgi verilerek program kapsamında gerçekleştirilebilecek proje konularına ilişkin görüş ve öneriler aktarılmıştır. Ajansımız tarafından yürütülen Güdümlü Proje Desteği kapsamında kurulan Erzincan İli Süt İşleme Tesisi ve Erzincan Yöresel Peynir İmalatı Tesisi yerinde ziyaret edilerek mevcut durum hakkında yetkililer ile görüşülmüştür. Erzincan İli Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği ziyaret edilerek devam eden projeler ve Ajansımız desteğiyle hayata geçirilebilecek potansiyel proje konuları üzerine istişare edilmiştir.	-

Yatırımcılara Yönelik Ziyaretler ve Ağırılama Faaliyetleri	-	-	X	-	-	Yatırım Teşvik Belgesi başvuruları kapsamında 9 yatırımcıya belge hazırlama, sisteme giriş ve benzeri konularda bilgilendirme hizmeti verilmiştir. Erzurum'a yatırım yapmayı planlayan 8 yatırımcıya ilin yatırım ortamı hakkında bilgilendirme sunumu yapılmış ve söz konusu yatırımcıların saha ziyaretlerine Ajansımız adına katılım sağlanmıştır. Erzincan Yatırım Destek Ofisine şahsen gelen veya telefonla ulaşan gerçek ve tüzel kişilere Ajans destekleri, diğer devlet destekleri, Erzincan yatırım ortamı ve girişimcilik konuları hakkında bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti sağlanmıştır. Er İdare A.Ş. ve Erzincan OSB'de peynir üretimi gerçekleştirmek isteyen potansiyel yatırımcılara Yatırım Teşvik Sistemi ve Ajansımız destekleri ile ilgili bilgilendirme yapılmıştır. Bayburt Yatırım Destek Ofisine şahsen gelen veya telefonla ulaşan gerçek ve tüzel kişilere Ajans destekleri, diğer devlet destekleri, Bayburt yatırım ortamı ve girişimcilik konuları hakkında bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti sağlanmıştır. Bayburt ilini ziyaret eden yabancı yatırımcılara Bayburt ilinin potansiyel yatırım alanları hakkında bilgilendirme sağlanması amacıyla Türkçe ve İngilizce bir sunum hazırlanarak Bayburt Valisi Sn. Cüneyt EPCİM'e arz edilmiştir.	-
Ajans Destekleri							
Teknik Destek Programı	-	-	X	-	-	2020 yılına ait 11 projenin yürütme süreci gerçekleştirilmiştir. 2021 yılı Teknik Destek Programı kapsamında 15 proje ile sözleşme imzalanmıştır. İlgili projelerin yürütme süreçleri devam etmektedir.	-
Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı	X	-	-	-	-	2020 Yılı Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı kapsamında toplam 31 projenin destek sözleşmesi imzalanmıştır. Bu kapsamda 56.476.197,00 TL bütçeye sahip projelere 35.936.672,96 TL tutarında destek sağlanacaktır. 2020 Yılı Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı kapsamında 28 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Bu projeler çerçevesinde talep edilen 3 zeyilname kabul edilmiştir.	-

KUDAKA 2021 YILI AJANS ARA FAALİYET RAPORU

Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı-2	-	-	X	-	-	Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı-2 için hazırlık süreçleri gerçekleştirilmiştir. Başvuru Rehberi Hazırlanarak Bakanlık Onayına gönderilmiştir.	-
Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı	X	-	-	-	-	2021 yılı Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı kapsamında bilgilendirme ve eğitim toplantıları telekonferans yöntemiyle gerçekleştirilmiştir. İlgili paydaşlarca 41 proje başvurusu gerçekleştirilmiştir.	-
Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2	-	-	X	-	-	2021 yılı Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2 hazırlıklarına devam edilmiştir. Başvuru rehberi hazırlanarak Bakanlık onayına sunulmuştur. İlgili onay beklenmektedir.	İlgili paydaşlar tarafından sunulacak uygun projelere finansman desteği sağlanacaktır.
Diğer Proje ve Faaliyetler							
-	-	-	-	-	-	-	-
İzleme ve Değerlendirme							
Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı	X	-	-	-	-	2020 Yılı Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı kapsamında toplam 31 projenin destek sözleşmesi imzalanmıştır. Bu kapsamda 56.476.197,00 TL bütçeye sahip projelere 35.936.672,96 TL tutarında destek sağlanacaktır. 2020 Yılı Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı kapsamında 28 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Bu projeler çerçevesinde talep edilen 3 zeyilname kabul edilmiştir.	-

3.2.2.3 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

3.2.2.3.1 Sonuç Göstergeleri

Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Sektörde Eğitim Verilen Kişi Sayısı	Kişi	0	200	5	1	30.6.2024
Bölgede Üretilen Kaba Yem Miktarındaki Artış	Oran	NA	10	0	2	30.6.2023
İlgili Sektörlerde Alınan Standardizasyon Belgesi	Adet	0	6	0	2	30/06/2021 31/12/2023
Soğuk Zincir Sistemine Katılan Üretici Sayısı	Kişi	275	1000	0	3	30/06/2021 31/12/2023
Bölgedeki Süt İşleme Tesislerinde Kullanılan Toplam Kapasite	Ton	15.000	20000	0	3	30/06/2021 31/12/2023
İlgili Sektörlerde Modernize Edilen/Kapasitesi Arttırılan İşletme	Adet	0	10	0	3	30/06/2021 31/12/2023
İlgili Sektörlerde Üretilen Yeni Ürün Çeşidi	Adet	0	6	0	3	30/06/2021 31/12/2023
İlgili Sektörlerde İstihdam Edilen Kişi Sayısı	Oran	250	20	0	3	30/06/2021 31/12/2023
Program Kapsamında Desteklenen Firmaların Cirolarındaki Ortalama Artış	Oran	-	15	0	3	30/06/2021 31/12/2023

3.2.2.3.2 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Rapor	1	Adet	2	0	31.12.2021
Fizibilite	2	Adet	2	2	31.12.2022
Katılım Sağlanan Fuar Sayısı	4	Adet	1	0	31.12.2023
Sektörel Ziyaretler	5	Adet	3	2	31.12.2022
İlgili Sektörlerde Danışmanlık Sağlanan Firma Sayısı	3	Adet	1	1	31.3.2023
Yatırımcı Ziyareti Sayısı	6	Adet	6	0	31.12.2023
Düzenlenen Eğitim Sayısı	8	Adet	4	1	31/06/2024
Eğitime Katılan Kişi Sayısı	8	Kişi	200	5	31/06/2024
Teknik Destek Sağlanan Proje Sayısı	8	Adet	5	1	31/06/2024
Mali Destek Sağlanan Proje Sayısı	8,9,10,11	Adet	15	3	31.12.2024

3.2.2.4 Eşik Noktaları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	3 Firmaya Yönetim Danışmanlığı Desteği Sağlanması	3,8	Bölgede et, süt ve arıcılık sektörlerinde faaliyet gösteren toplamda en az üç firmaya yönetim danışmanlığı kapsamında destek sağlanarak ilgili firmaların bölgede sektörlere örnek teşkil edecek uygulamaları hayata geçirmesi ve bu uygulamaların çarpan etkilerinin oluşturulmasına katkı sağlaması, SOP'un başarısı için bir eşik noktası olarak değerlendirilmektedir.	Bölgede et, süt ve arıcılık sektörlerinde faaliyet gösteren 2 firmaya 2020 yılı Teknik Destek Programı 6. Dönem kapsamında hak kazandıkları yönetim danışmanlık hizmeti 2021 yılı ilk altı ayında sağlanmıştır. Ayrıca diğer destekler kapsamında firmalara gerçekleştirilen ziyaretlerde yönetim danışmanlığı hususunda bilgilendirmeler de yapılmıştır.
2	6 Adet İyi Uygulama Ziyareti ve Tecrübe Paylaşımı	5	Sektör temsilcilerinin, sektörde ülke çapında örnek nitelikte en az 3 tesise iyi uygulama örneği ziyareti yapması, SOP'un başarısına katkı sağlayacak önemli bir eşik değer olarak değerlendirilmektedir.	Pandemi süreci sebebiyle 2021 yılı ilk altı ayında SOP kapsamında ziyaret gerçekleştirilememiştir.
3	SOP Paydaşları Tarafından Sunulan 5 Adet Altyapı Projesinin Sözleşmesinin İmzalanması	9,1	2020 yılında duyurulan Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı kapsamında SOP'la ilgili alanlarda sunulmuş olan 5 adet başarılı projenin uygulama sürecinin başlatılması SOP'un amaçlarına ulaşması açısından önemlidir.	2021 Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı kapsamında SOP'la ilgili alanlarda sunulmuş olan 6 adet başarılı proje sözleşmesi imzalanmıştır.
4	SOP paydaşları tarafından sunulan 10 Adet Finansman Desteği Projesinin Sözleşmesinin İmzalanması	11	SOP kapsamında ilgili firmalara ve kâr amacı gütmeyen kurum/kuruluşlara yönelik uygulanması planlanan teklif çağrısı kapsamında en az 15 adet paydaşa mali destek sağlanarak projelerin başarıyla sonuçlandırılması önemli bir eşik noktasıdır.	SOP kapsamında ilgili firmalara ve kâr amacı gütmeyen kurum/kuruluşlara yönelik uygulanması planlanan teklif çağrısı kapsamında 1 adet projeye destek sağlanmıştır.

3.2.2.5 Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	2021 yılı ilk altı ayında SOP kapsamından hedeflenen sonuçlar kapsamında planlanan faaliyetler kısmen gerçekleştirilmiştir. Bununla beraber çalışmaları süren faaliyetler de mevcuttur. Faaliyetlerin tamamlanmasını takiben ilgili hedeflere ulaşılabilecek değerlendirilmektedir.
Çıktı Göstergeleri	Belirtilen çıktı göstergeleri kapsamında fizibilite ve ilgili sektörlerde danışmanlık sağlanan firma göstergelerinde planlanan değere ulaşılmıştır. Devam etmekte olan çalışmaların tamamlanması ile belirtilen tüm hedeflere ulaşılması öngörülmektedir.
İş Takvimi	Faaliyetler için planlanan süreler genel olarak uyulmuştur. Ancak pandemi süreci ve bu süreçte alınan tedbirler gereğince risk barındıran faaliyetlerde ertelemeler gerçekleşmiştir.
Eşik Noktaları	Belirtilen eşik noktaları 2021 yılı ilk altı ayında gerçekleştirilmeye çalışılmıştır. Ancak pandemi, paydaş başvurularının azlığı gibi sebeplerden ötürü birkaç eşik noktasında istenilen hedefler bu dönemde sağlanamamıştır.
Harcama Takvimi	Harcama takviminde yapılması planlanan ödemeler; Ajans yönetmeliği ve ilgili diğer hükümlere uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bununla beraber belirlenen ödeme planında yapılan revizyonlarda Bakanlığa bildirilmiştir.

PALANDÖKEN
ERZURUM



3.2.2.6 İyileştirmeÖnerileri

"	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Kurumlar arası koordinasyon süreçleri, planlanan faaliyetlerin gerçekleştirilmesinde önemli bir role sahiptir.	İletişim süreçlerinde teknolojik ekipmanların ve yöntemlerin etkin kullanımı koordinasyon açısından olumlu katkı sağlayabilir.	İletişim
2	Faaliyetlerin birçoğunda kurumlarla işbirliği içerisinde çalışılmıştır.	İşbirliği sayısı artırılarak sürece devam edilebilir .	İşbirliği

3.2.3 Tabii Kaynakların Değerlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı (TAKSOP)

3.2.3.1 Genel Bilgiler

SOP Adı	Tabii Kaynakların Değerlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı (TAKSOP)
Referans No	TRA1/21/SOP/000003
Genel Amaç	TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nde bulunan tabii kaynakların etkin kullanımının sağlanması, katma değeri yüksek ürünlerin üretilmesinin teşvik edilmesi, bölgenin yatırım ortamının iyileştirilmesi ve sektördeki firmaların ulusal/uluslararası düzeyde rekabet gücünün artırılması.
Özel Amaç	1-)TRA1 Bölgesi'ndeki yatırım potansiyeli olan tabii kaynakların (doğaltaş, karbondioksit gazı, krom,mermer,güneş enerjisi, biokütle, jeotermal vb.) ekonomiye kazandırılması, 2-)Tabii kaynaklarla ilgili AR-GE, yenilikçilik ve teknoloji kullanım seviyesinin yükseltilmesi, 3-)Tabii kaynaklar sektöründe istihdamın, insan kaynağı altyapısının, teknik bilgi ve becerinin ve üretim kapasitesinin geliştirilmesi, 4-)Tabii kaynaklar sektörüne bölge içinden ve bölge dışından yeni yatırımcıların kazandırılması.
Süre (ay)	36 ay
Bütçe (TL)	Toplam=27.970.000 Ajans=20.470.000 Eş Finansman=7.500.000,00
SOP Özeti	Doğal kaynaklar, doğada kendiliğinden oluşan veya bulunan maddelerdir. Bu maddeler insanlığın ihtiyaçlarını karşılamada direkt veya dolaylı olarak kullanılabilir. Bu durum doğal kaynaklara duyulan gereksinimi artırmaktadır. Bölgesel gelişmişlik ve ekonomi açısından da doğal kaynakların kullanımı önem arz etmekte olduğundan TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin doğal kaynaklar açısından değerlendirilmesi çok önemlidir. Konu hakkında TRA1 Düzey 2 Bölge Planı'nda ifade edildiği üzere Bölge, Kuzey Anadolu ve Doğu Anadolu fay hatlarının kesişim noktasında yer aldığı için Erzincan, Çat (Erzurum), Hınıs (Erzurum) ve Karaçoban (Erzurum) 1. derece deprem kuşağında kalmaktadır. Bu özelliği nedeniyle doğal maden suyu ve jeotermal kaynaklar bakımından zengindir. Bu zenginliğin termal turizmin dışında sanayi gazları sektöründe kullanılması ekonomik olarak önem arz etmektedir. Bu sebeple Tabii Kaynakların Değerlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı Ajans tarafından oluşturulmuştur. Tabii kaynaklar bölgenin lokomotif sektörü olabilecek potansiyele sahiptir. TAK SOP çerçevesinde analiz çalışmaları yapılması, mesleki eğitimler düzenlenmesi, mali ve teknik destek sağlanması, iyi uygulamaların yerinde görülmesi amacıyla çalışma ziyaretleri gerçekleştirilmesi, sektörel fuarlara katılım sağlanması ve yönetim danışmanlığı hizmeti sunulması planlanmıştır. Tabii Kaynakların Değerlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı kurgulanırken faaliyetlerin kurumsal, mali ve çevresel sürdürülebilirliğinin sağlanması amaçlanmaktadır. Kurumsal sürdürülebilirlik açısından tabii kaynaklar ile ilgili olabilecek tüm kesimlerin temsilcileri SOP Yönlendirme Komitesine dâhil edilerek sahiplenme sağlanacak ve faaliyetler işbirliği içerisinde sürdürülecektir. TRA1 Düzey 2 Bölgesi illeri (Erzurum, Erzincan, Bayburt) son yıllarda bölgede yer alan tabii kaynaklarını çıkarmaya, işlemeye ve katma değerli bir hale getirerek pazarlamaya yönelik asgari altyapısını oluşturmuş ve bu sektörlerde öne çıkmaya başlamıştır. Mali anlamda Ajans koordinasyonunda yürütülecek faaliyetler Ajans bütçesinden karşılanacak, ilgili kurum, kuruluş, işletme ve STK'larla işbirliği içerisinde gerçekleştirilen faaliyetlerde bu paydaşların nakdi ve aynı katkı sunmaları sağlanacaktır. Ajans, SOP'un sürdürülebilirliği açısından ilave bütçe ihtiyacı hâsıl olması halinde gerekli tahsisleri yapacaktır. Mali, kurumsal ve çevresel anlamda sürdürülebilirlik açısından özellikle kaynak verimliliği perspektifi dikkate alınacaktır. Sektörde aktif olan tüm paydaşlar ile azami derecede iletişim ve koordinasyon içerisinde hareket edilecektir. SOP kapsamında yürütülecek olan mali ve teknik destek programları vasıtasıyla ilgili alanda kapasite geliştirilmesine katkı sağlanacaktır. Ayrıca sağlanacak olan yönetim danışmanlığı hizmetleri ile sektör paydaşlarının kurumsal kapasitesi ve hizmet kalitesi geliştirilecektir. Tüm faaliyetler süresince çevresel sürdürülebilirlik göz önünde bulundurulacak, sektörün toplum ve çevre üzerindeki olası olumsuz etkileri en aza indirilerek yerel ekonomiye, doğal kaynakların korunmasına, bölge halkının yaşam kalitesinin artmasına katkı sağlanacaktır. Tabii kaynakların çıkarılacağı ve işleneceği alanların önemli bir kısmı ilçe sınırlarında ve/veya kırsal alanlarda kalmaktadır. Tabii Kaynakların Değerlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı çerçevesinde doğrudan veya dolaylı olarak bu alanlarda yapılacak yeni yatırımların yol açacağı istihdam ve katma değer artışı o bölgedeki sosyo-ekonomik kalkınmanın da ivmelenmesine neden olacaktır. Ajansımızca kurgulanan Tabii Kaynakların Değerlendirilmesi Sonuç Odaklı Programının başarılı bir şekilde uygulanması durumunda sermaye yetersizliği, bilgi/beceri eksikliği, teknik/kurumsal yetersizlik gibi nedenlerle sektöre yatırım yapamayan potansiyel girişimcilerin cesareti artacak, bölgemizde doğal kaynakların araştırılması, çıkarılması ve işlenmesi/pazarlanması alanlarında yeni girişimler ortaya çıkacaktır.

3.2.3.2 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı	Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemi İlerlemeler	Gelecek Dönem İlerlemeler
Araştırma, Analiz ve Raporlama							
Değer Zinciri Analizi	-	-	X	-	-	Doğal Taş Değer Zinciri Analizi çalışmalarına başlanmış olup masa başı raporlama faaliyetleri tamamlanmıştır.	Anket çalışması için saha ziyaretleri düzenlenecek ve akabinde bir çalıştay organize edilecektir.
Fizibilite Raporlarının Hazırlanması	-	-	X	-	-	Bayburt İli Doğal Taş Üretim ve Ebatlama Tesisi Ön Fizibilite Raporu hazırlanmıştır. Erzurum İl Sınırları İçinde Kalan Aziziye-Pasinler-Köprüköy-Palandöken-Horasan Jeotermal Kaynakların Hidrojeolojik ve Hidrojeokimyasal Özellikleri ile Jeotermal Kaynakların Değerlendirilme Olanaklarının Belirlenmesi Çalışması Fizibilite Raporu hazırlanmıştır. Erzurum İl Sınırları İçinde Kalan Aziziye-Pasinler-Köprüköy-Palandöken-Horasan Jeotermal Kaynakların Hidrojeolojik ve Hidrojeokimyasal Özellikleri ile Jeotermal Kaynakların Değerlendirilme Olanaklarının Belirlenmesi Çalışması Fizibilite Raporu hazırlanmıştır. Erzincan Sıvı Karbondioksit İşleme Tesisi Fizibilite Raporu hazırlanmış/ hazırlanmıştır. Erzincan İli Yüksek Karbonlu Ferrokrom Tesisi Yatırımı Ön Fizibilite Raporu hazırlanmış / hazırlanmıştır.	-

İşbirliği ve Koordinasyon							
Teknik Gezi ve Sektörel Fuarlara Katılım	-	-	-	X	Pandemi süreci sebebiyle herhangi bir teknik gezi gerçekleştirilememiş, sektörel fuara katılım sağlanamamıştır.	-	25-28 Ağustos 2021 tarihlerinde İzmir ilinde gerçekleştirilecek olan Marble İzmir Fuarı'na, TRA1 Düzey 2 Bölgesinde faaliyet gösteren firmaların katılımı için gerekli koordinasyon sağlanacaktır. Doğal Taş sektöründe önde gelen firmaların katılımı ile Ekim-Kasım aylarında Sivas ve Denizli illerine teknik gezi düzenlenmesi planlanmaktadır
Kapasite Geliştirme							
Mesleki Eğitim Faaliyetleri	-	-	X	-	-	Bayburt İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile görüşülerek Bayburt kehribarının ekonomiye kazandırılması adına usta yetiştirilmesine yönelik atölye kurulması için bir proje geliştirilmiştir. Deneyap Öğrenci Seçme Sınavı başvurularına ilişkin Erzincan İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir.	Kehribar işleme ustası yetiştirilmesi ve kursiyerlere mesleki beceri kazandırılması hedeflenmektedir
Tanıtım ve Yatırım Destek							
-	-	-	-	-	-	-	-

Ajans Destekleri							
Teknik Destek Programı (Yönetim Danışmanlığı)	-	-	X	-	-	2020 yılına ait 11 projenin yürütme süreci gerçekleştirilmiştir. 2021 yılı Teknik Destek Programı kapsamında 15 proje ile sözleşme imzalanmıştır.	-
Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı	X	-	-	-	-	3 Kasım 2020 tarihinde ilan edilen Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programının teknik ve mali değerlendirme süreçleri 2021 yılının ilk yarısında gerçekleştirilmiştir. 2020 yılı Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı'na toplam 120 proje başvurusu yapılmıştır. 2020 Yılı Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı kapsamında toplam 31 projenin destek sözleşmesi imzalanmıştır. Bu kapsamda 56.476.197,00 TL bütçeye sahip projelere 35.936.672,96 TL tutarında destek sağlanacaktır.	-
Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı 2	-	-	X	-	-	Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı-2 için hazırlık süreçleri gerçekleştirilmiştir. Başvuru Rehberi hazırlanarak Bakanlık onayına gönderilmiştir.	-
Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı	X	-	-	-	-	2021 yılı Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı kapsamında bilgilendirme ve eğitim toplantıları telekonferans yöntemiyle gerçekleştirilmiştir. İlgili paydaşlarca 41 proje başvurusu gerçekleştirilmiştir.	-
Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2	-	-	X	-	-	2021 yılı Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2 hazırlıklarına devam edilmiştir. Başvuru rehberi hazırlanarak Bakanlık onayına sunulmuştur.	-

Diğer Proje ve Faaliyetler							
-	-	-	-	-	-	-	-
İzleme ve Değerlendirme							
Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı	X	-	-	-	-	2020 Yılı Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı kapsamında toplam 56.476.197,00 TL bütçeye sahip projelere 35.936.672,96 TL tutarında destek sağlanacaktır. 2020 Yılı Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı kapsamında 28 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Bu projeler çerçevesinde talep edilen 3 zeyilname kabul edilmiştir.	-
Fizibilite Çalışmaları	-	-	X	-	-	2021 yılında Fizibilite Desteği kapsamında 2021 yılı ilk 6 ayında ilk izlemeler tamamlanmış olup proje uygulama süreçleri devam etmektedir.	-

3.2.3.3 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

3.2.2.3.1 Sonuç Göstergeleri

Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Sektörde Üretilen Yeni Ürün Çeşidi	Adet	0	10	2	1.2.3	01/01/2021 31/12/2023
Sektörde Yeni Faaliyete Geçen İşletme Sayısı	Adet	0	5	0	3,4	01/01/2021 31/12/2023
Sektörde İstihdam Edilen Kişi Sayısındaki Artış	Kişi	0	120	0	3	01/01/2021 31/12/2023
Sektör İhracatındaki Artış Oranı	Yüzde	0	20	0	1.2.3	01/01/2021 31/12/2023

3.2.2.3.2 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Değer Zinciri Analizi Raporu	1	Adet	1	0	01/01/2021 31/12/2021
Fizibilite Raporu	2	Adet	2	0	01/01/2021 31/12/2021
Düzenlenen Teknik Gezi	3	Adet	1	0	01/06/2021 31/12/2023
Katılım Sağlanan Sektörel Fuar	3	Adet	1	0	01/01/2022 31/12/2023
Teknik Destek Sağlanan Proje Sayısı	4	Adet	5	2	01/01/2021 30/06/2024
Teknik Destek Kapsamında Yönetim Danışmanlığı Verilen Firma Sayısı	4	Adet	5	1	01/07/2021 31/12/2023
Mali Destek Sağlanan Proje Sayısı	6	Adet	5	0	01/01/2021 31/12/2023

3.2.3.4 Eşik Noktaları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	1 Adet Fizibilite Raporunun Hazırlanması	2	Sonuç Odaklı Program kapsamında uygulanması planlanan güdümlü projenin (Erzurum Biyogaz Tesisi/bileşen 8) öncülüdür. Bu faaliyetin sonucu güdümlü projenin yapılabilirliğini belirleyeceği için, 2021 yılı ilk altı ayı içerisinde bitirilmesi planlanmaktadır.	Rapor hazırlanmamıştır.
2	SOP Paydaşları Arasında Yer Alan Özel Sektör Firmalarında Çalışan Toplam 10 Çalışana Mesleki Eğitim Verilmesi	4	SOP'un amacına ulaşabilmesi için insan kaynaklarının verimliliğinin ve niteliğinin artırılması önem arz etmektedir. Bu doğrultuda mesleki eğitim faaliyetleri önem arz etmektedir.	İlgili paydaşlarla kurulamayan koordinasyon sebebiyle eğitim gerçekleştirilememiştir.
3	Gerçekleştirilen Teknik Gezi ve Sektörel Fuarlara Katılım Sağlanması	3	SOP'un amacına ulaşabilmesi için iyi uygulama örneklerinin ziyaret edilmesi büyük önem arz etmektedir. Ayrıca ilgili sektörler bazında organize edilen fuarlara katılım sağlanarak hem bölgenin bu konuda gerçekleştirdiği faaliyetlerin tanıtımı yapılacak hem de farklı örnekler hakkında bilgi sahibi olunacaktır.	Ajans tarafından katılım saklanması planlanan Bayburt Doğal Taş Fuarı pandemi koşulları sebebiyle ertelenmiştir.
4	Sektörde Faaliyet Gösteren En Az 3 Firmaya Teknik Destek Programı Kapsamında Yönetim Danışmanlığı Sağlanması	4	Bölgede tabii kaynaklar sektörlerinde faaliyet gösteren toplamda en az üç firmaya yönetim danışmanlığı kapsamında destek sağlanarak ilgili firmaların örnek teşkil edecek uygulamaları hayata geçirmesi ve bu uygulamaların çarpan etkilerinin oluşturulmasına katkı sağlanması, SOP'un başarısı için bir eşik noktası olarak değerlendirilmektedir.	1 firmaya Teknik Destek Programı kapsamında yönetim danışmanlığı sağlanmıştır.
5	SOP Paydaşları Tarafından Sunulan 5 Adet Altyapı Projesinin Sözleşmesinin İmzalanması	5,6	2020 yılında ilan edilen Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı kapsamında SOP la ilgili alanlarda sunulmuş olan 5 adet başarılı projenin uygulama sürecinin başlatılması SOP'un amaçlarına ulaşması açısından önemlidir.	2021 yılı Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı kapsamında SOP la ilgili alanlarda sunulmuş olan 5 adet başarılı proje ile sözleşme imzalanmıştır.
6	SOP Paydaşları Tarafından Sunulan 10 Adet Finansman Desteği Projesinin Sözleşmesinin İmzalanması	7	SOP kapsamında ilgili firmalara ve kâr amacı gütmeyen kurum/kuruluşlara yönelik uygulanması planlanan teklif çağrısı kapsamında en az 15 adet paydaşa mali destek sağlanarak projelerin başarıyla sonuçlandırılması önemli bir eşik noktasıdır.	SOP paydaşları tarafından sunulan 7 adet finansman desteği projesi destek almaya hak kazanmıştır.

3.2.3.5 Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	SOP kapsamında belirtilen sonuç göstergelerine 2021 yılı ilk altı ayında ulaşamamıştır. Planlanan hedeflere ulaşmak için ilgili çalışmalara devam edilmektedir.
Çıktı Göstergeleri	SOP kapsamında belirtilen çıktı göstergelerine 2021 yılı ilk altı ayında ulaşamamıştır. Planlanan hedeflere ulaşmak için ilgili çalışmalara devam edilmektedir.
İş Takvimi	Faaliyetler için planlanan süreler genel olarak uyulmuştur. Ancak pandemi süreci ve bu süreçte alınan tedbirler gereğince riskli olabilecek faaliyetlerde ertelemeler gerçekleşmiştir.
Eşik Noktaları	Belirtilen eşik noktaları kapsamında 2021 yılı ilk altı ayında planlanan hedefler birkaç eşik noktasında sağlanmıştır. Birkaç eşik noktasında ise pandemi, paydaş başvurularının azlığı gibi sebeplerden ötürü belirtilen hedeflere bu süreçte ulaşamamıştır.
Harcama Takvimi	Harcama takviminde yapılması planlanan ödemeler; Ajans yönetmeliği ve ilgili diğer hükümlere uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bununla beraber belirlen ödeme planında yapılan revizyonlarda Bakanlığa bildirilmiştir.

3.2.3.6 İyileştirme Önerileri

"	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Faaliyetlerin birçoğunda kurumlarla işbirliği içerisinde çalışılmıştır.	İşbirliği sayısı arttırılarak sürece devam edilebilir.	İşbirliği



HAHO KİLİSESİ
ERZURUM

3.2.4 Yerel Kalkınma Fırsatları

3.2.4.1 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı	Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemi İlerlemeler	Gelecek Dönem İlerlemeler
Araştırma, Analiz ve Raporlama							
Bölgede Hazırlanmış Strateji ve Eylem Planlarının Uygulanmasına Yönelik Çalışmalar	-	-	-	X	Pandemi süreci sebebiyle faaliyet ertelenmiştir.	-	-
Diğer Araştırma ve Analiz Çalışmaları	-	-	X	-	-	Erzurum, Erzincan ve Bayburt Yatırım Destek Ofisi olarak 2021 yılında gerçekleştirilmesi planlanan araştırma ve raporlama faaliyetleri üzerine bir toplantı gerçekleştirilmiş olup Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının talebi doğrultusunda Kişisel Gelişim Programı kapsamında 2021 yılı içerisinde Erzincan YDO tarafından yürütülecek olan araştırma ve raporlama faaliyetlerine ilişkin çalışma planı Bakanlığa iletilmiştir. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen Kentsel ve Kırsal Yerleşim Sistemleri Araştırması (YER-SİS) tanıtım toplantısına katılım sağlanmıştır. TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi Çevre ve Temiz Üretim Enstitüsü tarafından online olarak gerçekleştirilen Kaynak Verimliliği Toplantısına katılım sağlanmıştır.	-
İşbirliği ve Koordinasyon							
-	-	-	-	-	-	-	-
Kapasite Geliştirme							
-	-	-	-	-	-	-	-

KUDAKA 2021 YILI AJANS ARA FAALİYET RAPORU

Bölgede Tanıtım Organizasyonları Düzenlenmesi	-	-	X	-	-	Erzurum ilinde gerçekleştirilen yerli-yabancı yatırımcı/gazeteci/tur operatörü ağırlama organizasyonlarına katılım ve katkı sağlanmıştır. (Exxen Platformu üzerinden yayınlanmakta olan Buraların Yabancısız Programı, Palandöken Fest, WCT Curling Turnuvası, Show TV'de yayımlanan Sevcan'la Lezzet Yolunda Programı, TRT'de yayımlanan Kalkınma Ajandası Programı). Bölgemizin tanıtım çalışmaları kapsamında Erzincan ilimizde çekimleri yapan hizmet sağlayıcı firma temsilcilerine eşlik edilmiştir. Coğrafi işaretli ürünlerin tanıtımına yönelik faaliyetler planlanarak ilgili birimlerle koordinasyon içerisinde gerçekleştirilmiştir. Bölgenin turizm değerlerinin ve coğrafi işaretli ürünlerinin sosyal medya fenomenleri aracılığıyla tanıtımı çalışmaları kapsamında gerekli görüşmeler Erzurum Yatırım Destek Ofisi ile koordineli olarak yürütülmüştür.	-
Erzurum'da El Sanatları (Oltu Taşı, Bakır İşlemeciliği, Doğaltaş vb.) Festivali Düzenlenmesi	-	-	-	X	Pandemi sebebiyle festival iptal edilmiştir.	-	-
Bölge Tanıtım Materyallerinin Hazırlanması	-	-	X	-	-	Ajansın hazırladığı sektörel raporlar, tanıtım broşürleri ve proje teklif çağrısı başvuru rehberleri, kurumsal sunumlarda ve yönergelerde kullanılmak üzere şablon ve altlıkların grafik tasarımları Ajans grafikeri tarafından gerçekleştirilmiştir. Coğrafi İşaretli Ürün Kataloğu hazırlanmıştır. Erzurum Gezi Rehberi hazırlanmıştır. Erzurum Cep Rehberi hazırlanmıştır. Bayburt İl Yatırım Ortamı Kataloğu hazırlanmıştır. Ajans 2021 Yılı Takvimi hazırlanmıştır.	-
Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Gerçekleştirilen Fuar vb. Tanıtım Organizasyonlarına Katılım	-	-	X	-	-	Bölgemizin tanıtım çalışmaları kapsamında Erzincan ilimizde çekimleri yapan hizmet sağlayıcı firma temsilcilerine eşlik edilmiştir. Şanlıurfa'da gerçekleştirilen Bölgesel Kalkınma & İşbirliği Forum ve Fuarı'na katılım sağlanarak bölgemizin tanıtımına yönelik çalışmalar yürütülmüştür.	-

Kariyer Fuarı Etkinliği	-	-	-	X	Pandemi sebebiyle fuar iptal edilmiştir.	-	-
Koordinasyon ve İşbirliği Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi	-	-	X	-	-	Kalkınma Kurullarının yeniden oluşturulması kapsamında Bakanlık görüşleri doğrultusunda gerekli koordinasyon sağlanmıştır. Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ve DAP BKİ koordinasyonunda gerçekleştirilen DAP BKİ 2021 Yılı Yedek Proje Değerlendirme Toplantısına katılım sağlanmıştır. Bayburt İl Koordinasyon Kurulu toplantılarına katılım sağlanmıştır. Ahiler Kalkınma Ajansı koordinasyonunda çevrimiçi olarak gerçekleştirilen Cittaslow (Sakin Şehir) bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.	-
Erzurum İlindeki Mevcut Yatırımcıların Sektörel Tecrübelerini Artırmak, Verimliliklerini Artırmak,	-	-	X	-	-	Yatırım Destek Ofisleri Tecrübe Paylaşımı Toplantılarına katılım sağlanmıştır. Gaziantep ilinde gerçekleştirilen Erzurum iline pestil, köme vb. yöresel ürünler imalatı konusunda yatırım yapmayı planlayan yatırımcılarla Gaziantep ilindeki iyi uygulama örneğini incelemeye yönelik saha ziyareti gerçekleştirilmiştir.	-
İlimizdeki Mevcut Yatırımcıların Sorun Ve İhtiyaçları Konusunda Bilgi Sahibi Olunması, Öneriler Geliştirmek	-	-	X	-	-	Erzurum'a yatırım yapmayı planlayan 8 yatırımcıya ilin yatırım ortamı hakkında bilgilendirme sunumu yapılmış ve söz konusu yatırımcıların saha ziyaretlerine Ajansımız adına katılım sağlanmıştır. Gaziantep ilinde gerçekleştirilen Erzurum iline pestil, köme vb. yöresel ürünler imalatı konusunda yatırım yapmayı planlayan yatırımcılarla Gaziantep ilindeki iyi uygulama örneğini incelemeye yönelik saha ziyareti gerçekleştirilmiştir.	-
Erzurum İlindeki Yatırımcıların İhtiyaç Duyacağı Alanlarda Sektörel Araştırma Raporlarının Ve Fizibilite Raporlarının Hazırlanması	-	-	X	-	-	Erzurum ili Dut Pekmezi Üretim Tesisi Ön Fizibilite Raporu hazırlanmıştır. Erzurum ili Gıda Ambalaj Malzemesi Üretimi Ön Fizibilite Raporu hazırlanmıştır. Erzurum ili Pestil, Köme ve Pekmez Üretim Tesisi Fizibilite Raporu hazırlanmıştır. Erzurum ili Ekonomik Durum Raporu hazırlanmıştır. Erzurum il Sınırları İçinde Kalan Aziziye-Pasinler-Köprükoy-Palandöken-Horasan Jeotermal Kaynakların Hidrojeolojik ve Hidrojeokimyasal Özellikleri ile Jeotermal Kaynakların Değerlendirilme Olanaklarının Belirlenmesi Çalışması Fizibilite Raporu hazırlanmıştır.	-

COSME Avrupa İşletmeler Ağı Projesi Kapsamında Erzurum İlindeki İşletmelere Yönelik Bilgilendirme Faaliyetlerinin Yapılması	-	-	X	-	-	Proje kapsamında bürokratik işlemler sürdürülmektedir.	-
Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı'nın Yerelde Koordinasyon Ve İzleme Faaliyetlerinin Yürütülmesi	-	-	X	-	-	Program süreçleri yürütülmeye devam etmektedir.	-
Ajansın Uluslararası İş Birlikleri Tesis Etmesi ve Yabancı Yatırımcı Çekmesi İçin Yakın Coğrafyasındaki Ülkelere Yönelik Ülke Raporlarının Hazırlanması	-	-	X	-	-	Program süreçleri yürütülmeye devam etmektedir.	-
Sektörel Raporların, Ön Fizibilite Etütlerinin ve Fizibilitelerin Hazırlanması	-	-	X	-	-	Erzurum İli Dut Pekmezi Üretim Tesisi Ön Fizibilite Raporu hazırlanmıştır. Erzurum İli Gıda Ambalaj Malzemesi Üretimi Ön Fizibilite Raporu hazırlanmıştır. Erzurum İli Pestil, Köme ve Pekmez Üretim Tesisi Fizibilite Raporu hazırlanmıştır. Erzincan Sıvı Karbondioksit İşleme Tesisi Fizibilite Raporu hazırlanmıştır. Erzincan İli Yüksek Karbonlu Ferrokrom Tesisi Yatırımı Ön Fizibilite Raporu hazırlanmıştır. Erzincan İli Ergen Dağı Kış Turizm Merkezi 3,4 ve 5 Yıldızlı Otel Yatırımı Ön Fizibilite Raporu hazırlanmıştır. Erzincan İli Sıvı Karbondioksit İşleme Tesisi Ön Fizibilite Raporu hazırlanmıştır. Erzincan İli Meyve Suyu Üretim Tesisi Ön Fizibilite Raporu isimli ön fizibilitelere ilişkin Bakanlık tarafından tespit edilen revizyonlar gerçekleştirilerek, ön fizibilite raporlarının güncel hali Bakanlığa iletilmiştir. Erzincan İli Dondurulmuş Tavuk Ürünleri Üretim ve Paketleme Tesisi Ön Fizibilite Raporu hazırlanarak resmi yazı ile Bakanlığa gönderilmiştir. Erzincan İli Dondurulmuş Tavuk Ürünleri Hedef Pazar Araştırma Raporu, TRA1 Düzey 2 Bölgesi Kaba Yem Tedarik Süreçleri Araştırma Raporu ve Erzincan İli Turizm Sektörü Hedef Pazar Araştırma Raporu'na ilişkin kaynak araştırması yapılmış olup, söz konusu raporlar hazırlanmaya başlamıştır. Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda özel sektör girişimcilerine yatırımları öncesinde rehberlik etmesi amacıyla yürütülen ön fizibilite raporu çalışmaları kapsamında "Doğal Taş Üretim ve Ebatlama Tesisi Ön Fizibilite Raporu", "Özel Öğrenci Yurdu Ön Fizibilite Raporu" ve "Butik Otel Ön Fizibilite Raporu" hazırlanarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na iletilmiştir.	-

Yatırımcıların İzin ve Ruhsat İşlemlerinin Takibi	X	-	-	-	-	Persan Yapı Elemanları Mad. San. ve Tic. A.Ş. Yalnızbağ Tarımsal Üretim Kooperatifi, Etüt Madencilik San. ve Tic. A.Ş. Air Liquide Gaz Sanayi Ticaret AŞ ve Akaju Ofis ve Eğitim Mobilyaları firmalarına ait Yatırım Teşvik Belgelerinin tamamlama ekspertizi kapsamındaki gerekli iş ve işlemler yürütülmüştür.	-
İŞGEM'e Yapılacak Başvuruların İncelenmesi ve İzin/ Ruhsat İşlemlerinin Takibi	X	-	-	-	-	SOGEP kapsamında, Erzincan ilinden Ajansımıza sunulacak olan "Ernek Kadın Eğitim Faaliyetlerini Destekleme Projesi", "Ata Tohumları Torunlarıyla Buluşuyor Projesi" ve "Daha Dayanıklı İşletmeler için İŞGEM Altyapısını Güçlendiriyor Projesi" isimli proje başvurularının güncellenmesi ve iyileştirilmesi için; Erzincan Belediyesi-Etüt ve Proje Müdürlüğü, Bahçe Kùltürleri Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü, Erzincan İŞGEM yetkilileri ile görüşülmüştür.	-
Ajans Destek Programları Kapsamında Bilgilendirme Faaliyetleri	-	-	X	-	-	Ajans Mali Destek Programları, Fizibilite Desteği, Teknik Destek ve Finansman Desteği Programları kapsamında bilgilendirme eğitim ve toplantıları gerçekleştirilmiştir.	-
Sektörel Tecrübe Paylaşımı ve Araştırma Ziyaretleri	X	-	-	-	-	2021 yılının ilk altı ayında Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı kapsamındaki faaliyetler sürdürülmüştür. Ülkemizdeki çeşitli iyi uygulama örneklerine ziyaretler yapılarak buralarda edinilmiş tecrübelerin bölgemizde nasıl değerlendirilebileceğine ilişkin çalışmalar yapılmıştır.	-
Yatırım Teşvik Sistemi Kapsamında Toplantılar ve Kurum Ziyaretleri	X	-	-	-	-	Potansiyel yatırımcılara Yatırım Teşvik Sistemi ve Ajans destekleri ile ilgili bilgilendirmeler yapılmıştır.	-

KUDAKA 2021 YILI AJANS ARA FAALİYET RAPORU

Kamu, STK, Özel Sektör Görüşmeleri ve Ziyaretleri	-	-	X	-	-	DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından 2021 Yılı Yatırım Programına teklif edilen Küçükbaş Mobil Banyo, Seracılık-Ata Tohum-Yem Bitkileri Yetiştirme Prefabrik Küçükbaş Hayvan Barınağı projelerine ilişkin Bayburt İl Tarım ve Orman Müdürlüğü; Demirözü Süt İşleme Tesisi projesine ilişkin Demirözü Belediyesi ziyaret edilerek kurum yetkililerinden projelerle ilgili detaylı bilgi alınmıştır. Gerçekleştirilen görüşmeler çerçevesinde YDO Uzman Görüşü tablosu doldurularak DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi'ne gönderilmiştir. 2021 Yılı Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Destek Programı kapsamında Bayburt Doğal Taş Üretim ve Pazarlama Destek Merkezi ziyaret edilmiştir. Kurum yetkilileri ile gerçekleştirilen görüşmede program hakkında bilgilendirme sağlanmış olup fabrikanın mevcut durumu ve ihtiyaçları üzerine istişarede bulunulmuştur. Atatürk Üniversitesi, Erzurum Büyükşehir Belediye Başkanlığı ve Ajansımız işbirliğinde kurulan Doğu Anadolu Kentsel Projeler Araştırma ve Uygulama Merkezi'nin 1.Yönetim Kurulu Toplantısına katılım sağlanmıştır. Erzurum Ticaret Borsası tarafından SOGEP 2021 Uygulamasına sunulmak üzere hazırlanmakta olan süt toplama merkezi konulu proje kapsamında istişare toplantısına katılım sağlanmıştır. Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği kapsamında düzenlenen Planlama ve Geliştirme Kurulu Toplantısına katılım sağlanmıştır. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Yatırım Destek Ofisleri ve Ticaret Müşavirlikleri arasında iş birliğini geliştirmek amacıyla düzenlenen Washington, Londra ve Lefkoşa Ticaret Müşavirliğiyle gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmıştır. Türkiye Turizm Tanıtım ve Geliştirme Ajansı'nın ilimizde gerçekleştirdiği bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.	-
İlde Ajans Adına Düzenlenecek Toplantı, Tören, Çalıştay vb. Organizasyonların Koordinasyonu	X	-	-	-	-	Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından düzenlenen Kamp Kavarın Turizmi konulu toplantıya katılım sağlanmıştır.	-
Yatırım Teşvik Belgeli Yatırımların Ekspertiz İşlemleri	X	-	-	-	-	Persan Yapı Elemanları Mad. San. ve Tic. A.Ş. Yalnızbağ Tarımsal Üretim Kooperatifi, Etüt Madencilik San. ve Tic. A.Ş. Air Liquide Gaz Sanayi Ticaret AŞ ve Akaju Ofis ve Eğitim Mobilyaları firmalarına ait yatırım teşvik belgelerinin tamamlama ekspertizi kapsamındaki gerekli iş ve işlemler yürütülmüştür.	-
Erzincan'da Kısa Film Festivali Düzenlenmesi	-	-	-	X	Pandemi süreci sebebiyle festival ertelenmiştir.	-	-

KUDAKA 2021 YILI AJANS ARA FAALİYET RAPORU

Finansman Kaynaklarına Yönelik Toplantılara Katılım Sağlanması, Bu Konuda Bir Toplantı Düzenlenmesi	-	-	X	-	-	Potansiyel yatırımcılara Yatırım Teşvik Sistemi ve Ajans destekleri ile ilgili bilgilendirmeler Yatırım Destek Ofislerince yapılmıştır.	-
İlde Öne Çıkan Sektörde Faaliyet Gösteren Ulusal Ölçekli Firmalara Tanıtım Ziyareti Düzenlenmesi	-	-	-	X	Faaliyet gerçekleştirilmemiştir.	-	-
Farklı İllerde Yatırım Tanıtım Toplantılarının Düzenlenmesi	-	-	-	X	Faaliyet gerçekleştirilmemiştir.	-	-
Mevcut OSB ve KSS'lerin Sorun ve İhtiyaçlarının Tespiti, Benzer Destekler İle Çözüme Kavuşturulması	-	-	X	-	-	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından Organize Sanayi Bölgelerinin ihtiyaçlarının tespit edilmesine yönelik yürütülen çalışma kapsamında Bayburt OSB ziyareti edilmiştir. OSB Müdürü ile gerçekleştirilen görüşme sonrası Bayburt OSB'nin ihtiyaçları gerekçeleri ile beraber tabloya aktararak KAGM'ye iletilmiştir.	-
Ajans Destekleri							
Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı	X	-	-	-	-	2020 Yılı Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı kapsamında toplam 31 projenin destek sözleşmesi imzalanmıştır. Bu kapsamda 56.476.197,00 TL bütçeye sahip projelere 35.936.672,96 TL tutarında destek sağlanacaktır. 2020 Yılı Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı kapsamında 28 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Bu projeler çerçevesinde talep edilen 3 zeyilname kabul edilmiştir.	-
Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2	-	-	-	X	-	2021 Yılı Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2 hazırlıklarına devam edilmiştir.	-
Fizibilite Desteği	-	-	X	-	-	2021 yılında Fizibilite Desteği kapsamında 2021 yılı ilk 6 ayında ilk izlemeler tamamlanmış olup proje süreçleri devam etmektedir.	-
Diğer Proje ve Faaliyetler							
-	-	-	-	-	-	-	-
İzleme ve Değerlendirme							
Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı	X	-	-	-	-	2020 Yılı Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı kapsamında 56.476.197,00 TL bütçeye sahip projelere 35.936.672,96 TL tutarında destek sağlanacaktır. 2020 Yılı Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı kapsamında 28 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Bu projeler çerçevesinde talep edilen 3 zeyilname kabul edilmiştir.	-

3.2.4.2. Çıktı Göstergeleri

3.2.4.2.1 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Oluşturulan Sektörel Komisyon Sayısı	-	Adet	2	0	01.01.2021 31.12.2021
Gerçekleştirilen Çalıştay Sayısı	-	Adet	1	0	01.01.2021 31.12.2021
Hazırlanan Araştırma Raporu/Analiz Çalışması Sayısı	-	Adet	2	0	01.01.2021 31.12.2021
Bölgede Düzenlenen Tanıtım Organizasyonu Sayısı	-	Adet	1	2	01.01.2021 31.12.2021
Düzenlenen/Katılım Sağlanan Kariyer Fuarı Etkinliği Sayısı	-	Adet	1	0	01.01.2021 31.12.2021
Bölgede Düzenlenen El Sanatları Festivali/Etkinliği Sayısı	-	Adet	1	0	01.01.2021 31.12.2021
Gerçekleştirilen Koordinasyon ve İşbirliği Çalışmaları Sayısı	-	Adet	2	1	01.01.2021 31.12.2021
Sektörel Ziyaret	-	Adet	1	3	01.01.2021 31.12.2021
Firma Ziyareti	-	Adet	30	5	01.01.2021 31.12.2021
Araştırma/Fizibilite Raporu	-	Adet	2	1	01.01.2021 31.12.2021
İzlenen CMDP Projesi	-	Adet	3	3	01.01.2021 31.12.2021
Koordine Edilen GÜDÜMLÜ Proje Sayısı	-	Adet	1	0	01.01.2021 31.12.2021
Ülke Raporu	-	Adet	1	0	01.01.2021 31.12.2021
COSME AB Projesi	-	Adet	1	0	01.01.2021 31.12.2021
Eğitim Sayısı	-	Adet	2	0	01.01.2021 31.12.2021
Rapor Sayısı	-	Adet	2	0	01.01.2021 31.12.2021

Sektörel Çalışma Raporları	-	Adet	1	0	01.01.2021 31.12.2021
Değerlendirme Toplantısı Sayısı	-	Adet	5	0	01.01.2021 31.12.2021
Tanıtım Materyalleri	-	Çeşit	1	1000	01.01.2021 31.12.2021
Yatırımcı Ziyareti	-	Adet	5	0	01.01.2021 31.12.2021
Kısa Film Festivali	-	Adet	1	0	01.01.2021 31.12.2021
Araştırma/Fizibilite Raporu	-	Adet	2	1	01.01.2021 31.12.2021
Bilgilendirme Toplantıları	-	Adet	1	0	01.01.2021 31.12.2021
Yatırımcı Ziyaretleri	-	Adet	10	3	01.01.2021 31.12.2021
Tanıtım Toplantıları	-	Adet	2	0	01.01.2021 31.12.2021
Dede Korkut Şenlikleri	-	Adet	1	0	01.01.2021 31.12.2021
Finansman Desteği Kapsamında Desteklenen Proje Sayısı	-	Adet	5	19	01/10/2020 31/12/2023

3.2.4.3 Değerlendirme

Yerel kalkınma fırsatları kapsamında SOP içeriklerine entegre edilemeyen Ajans faaliyetleri belirtilerek Ajans çalışmaları ilgili bölümde başlıklar halinde sunulmuştur. Belirtilen faaliyetler çoğunlukla yatırım destek faaliyetleri içeriğinde yer almaktadır. Bu yönü sebebiyle gerçekleştirilen rapor dönemi ilerlemeleri Ajans Yatırım Destek Ofisleri kapsamında gerçekleştirilmiştir. Ayrıca henüz gerçekleşmeyen ancak hazırlıkları ve süreçleri devam eden faaliyetlerinde yıl içerisinde başarılı olarak gerçekleştirileceği öngörülmektedir.

3.2.5 Kurumsal Gelişim

3.2.5.1 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı	Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemi İlerlemeler	Gelecek Dönem İlerlemeler
Araştırma, Analiz ve Raporlama							
-	-	-	-	-	-	-	-
İşbirliği ve Koordinasyon							
Kalkınma Kurulu Organizasyonları	-	-	-	X	-	-	Bakanlık direktiflerine göre ilgili çalışmalar yapılacaktır.
Yönetim Kurulu Organizasyonları	-	-	X	-	-	6 Adet Yönetim Kurulu Toplantısı gerçekleştirilmiştir.	-
Tecrübe Paylaşımı Toplantıları ve Organizasyonlarının Düzenlenmesi	-	-	X	-	-	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ve DOKAP BKİ koordinasyonunda gerçekleştirilen 2021 Yılı Proje Değerlendirme Toplantılarına katılım sağlanmıştır. Hatay'da gerçekleşen İzleme ve Değerlendirme Birimleri Tecrübe Paylaşımı Toplantısına katılım sağlanmıştır.	-
Kapasite Geliştirme							
Ajans Personeline Yönelik Eğitim Faaliyetleri	-	-	X	-	-	Ajans personeline yönelik KVKK eğitimi, Udeemy platformu kapsamında çeşitli eğitimler, bağımlılık yapan maddelere ilişkin eğitim ve insan hakları eğitimleri gerçekleştirilmiş olup eğitim süreci devam etmektedir.	-
Personel Ödemeleri	-	-	X	-	-	Personele ilişkin aylık maaş ve tediye ödemeleri yapılmaktadır.	-
Görev Yollukları	-	-	X	-	-	Personele ilişkin görev yolluk ödemeleri düzenli olarak gerçekleştirilmiş olup halen devam etmektedir.	-
Bilgi, Tecrübe Paylaşımı Toplantılarına Katılım	-	-	X	-	-	Girişimci Bilgi Sistemi (GBS) Eğitim Tanıtım Toplantısına katılım sağlanmıştır. Yatırım Destek Ofisleri Tecrübe Paylaşımı Toplantılarına katılım sağlanmıştır.	-

AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler							
-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Proje ve Faaliyetler							
2020 ve 2021 Yılı MDP Kapsamında Yapılacak Bilgilendirme ve Eğitim Faaliyetleri, Teknik Yardım Masasının Oluşturulması, Proje Değerlendirme Giderleri ve Program Sonuçlarının İlanı Edilmesi	-	-	X	-	-	2020 ve 2021 Yılı MDP kapsamında yapılacak bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri telekonferans yöntemiyle gerçekleştirilmiştir.	-
Etki Analizi Raporu	-	-	X	-	-	2014 ve 2015 İktisadi Kalkınma Mali destek Programı kapsamında yapılan Etki Analizi Çalışması tamamlanmıştır.	2021 yılı için planlanan kar amacı gütmeyenlere yönelik (2013-2014-2015-2016 MDP) etki analizi çalışmasının hazırlık süreci bitmiş olup, gerekli iş ve işlemler gerçekleştirilecektir.
Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımı	-	-	X	-	-	Tüketime yönelik mal ve malzeme alımları düzenli olarak tedarik edilmiş olup halen sürekliliği devam etmektedir.	-
Temsil ve Tanıtım Giderleri	-	-	X	-	-	Temsil ve tanıtım giderleri düzenli olarak tedarik edilmiş olup halen sürekliliği devam etmektedir.	-
Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alımı Giderleri	-	-	X	-	-	Menkul mal ve gayri maddi hak alımı giderler düzenli olarak tedarik edilmiş olup halen sürekliliği devam etmektedir.	-
Temizlik Malzemesi Hizmet Alımı	-	-	X	-	-	Temizlik malzemesi alımları düzenli olarak tedarik edilmiş olup halen sürekliliği devam etmektedir.	-
Şoförsüz Binek Araç Hizmet Alımı	-	-	X	-	-	Şoförsüz binek hizmet aracı düzenli olarak tedarik edilmiş olup halen sürekliliği devam etmektedir.	-
Bakım ve Onarım Giderleri	-	-	X	-	-	Ajansımıza ait bakım ve onarım ihtiyaçları düzenli olarak giderilmiş olup halen sürekliliği devam etmektedir.	-
Diğer Hizmet Alımları	-	-	X	-	-	Diğer hizmet alımları kapsamında gerçekleştirilen satın alımların sürekliliği devam etmektedir.	-
Komisyon Giderleri	-	-	X	-	-	Ajans tarafından İlbank'a komisyon ödemesi gerçekleştirilmiştir.	-
Mahkeme Harç ve Giderleri	-	-	X	-	-	Ajansımızın ihtiyaçları doğrultusunda mahkeme ve harç giderlerine ait ödemeler düzenli olarak gerçekleştirilmiş olup ihtiyaç dahilinde ödemeler devam etmektedir.	-
İzleme ve Değerlendirme							
-	-	-	-	-	-	-	-

3.2.5.2 Değerlendirme

Çalışma Programı ve Bütçe kapsamında Kurumsal gelişim başlığında oluşturulan Tablo'da 2021 yılı ilk altı ayı içerisinde belirtilen faaliyetlerin süreçleri hakkında bilgiler verilmiştir. Söz konusu faaliyetler içerisinde rutin olarak gerçekleştirilen faaliyetlerin gelecek dönemde de başarılı olarak sürdürüleceği öngörülmektedir. Ayrıca belirtilen faaliyetlerle ilişkili münferit faaliyetlerin uygulama süreçleri pandemi koşullarına göre değişiklik gösterebilir.

3.2.6. DİĞER HUSUSLAR

Ajansımız 2021 yılı Fizibilite Desteği Programı, Teknik Destek Programı, Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı ve Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı tanıtım ve lansmanı kapsamında ilgili tüm paydaşlara yönelik bilgilendirme ve yönlendirmeler sağlanmıştır.

Ajans Ara Faaliyet Raporu içeriğinde belirtilen başlıklar altında değerlendirilmemiş Ajans faaliyetleri bu başlık altında belirtilerek rapor içeriğinde sunulmuştur. Aşağıda belirtilen faaliyetler bu kapsamdadır:

Ajansımızın Sonuç Odaklı Programları kapsamında Erzurum YDO'ya tanımlı görevler icra edilmiş ve bu çerçevede ilgili iş ve işlemler yürütülmüştür.

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile T.C. Gençlik ve Spor Bakanlığı arasında 28 Nisan 2021 tarihinde imzalanan Çalışan ve Üreten Gençler Programının Yürütülmesine Dair İşbirliği Protokolü kapsamında Erzurum Tekstil Kent 3. Etap Projesi ve Erzurum Ayakkabı Kent Projesi hazırlık aşamalarına destek verilmiş ve yerel düzeyde koordinasyon çalışmaları yürütülmüştür.

Yatirimadestek.gov.tr üzerinden gelen Erzincan ilini ilgilendiren sorular cevaplanmıştır.

Erzincan Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifi ziyaret edilerek Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı ile ilgili gerekli bilgilendirmeler sağlanmıştır.

2021 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında, Ajansımıza proje sunmak amacıyla bilgi almak isteyen Üzümlü Kaymakamlığı ve Kemaliye Belediyesi Başkanlığından ilgililere Teknik Destek Programı hakkında gerekli bilgilendirmeler yapılmıştır.

68

Erzincan ilinde faaliyet gösteren MABELSAN, SUREKS, İnci Viyol, NDR Otomotiv, HEB Mobilya isimli firmalar, Erzincan Ticaret Borsası, Erzincan Ticaret ve Sanayi Odası ile Erzincan Tavuk Yetiştiricileri Birliği ziyaret edilerek yetkililere 2021 Yılı Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı ile ilgili bilgi verilerek, program kapsamında gerçekleştirilebilecek proje konularına ilişkin görüş ve öneriler aktarılmıştır.

AB Programı kapsamında kırılgan sektörler için düzenlenen Kaizen Eğitimine katılım sağlanması için Erzincan ilinde faaliyet gösteren firmalar bilgilendirilmiş olup eğitime katılacak olan firmalara ait bilgiler Ajansımızın ilgili birimlerine iletilmiştir.

DAP BKİ tarafından gelen talep doğrultusunda DAP BKİ'ye sunulan Refahiye Belediye Başkanlığı-Bal Çerçevesi Üretim Tesisi, Tercan Kaymakamlığı-Tercan Bal ve Arı Üretiminin Geliştirilmesi, Erzincan Binali Yıldırım Üniversitesi-Akredite Gıda Kalite Kontrolü ve Analiz Laboratuvarının Kurulması isimli projelerin nitelikli ve desteklenebilir hale gelebilmesi için söz konusu projeler güncellenip iyileştirilerek DAP BKİ'ye iletilmiştir.

Üzümlü Küçük Sanayi Sitesi ziyaret edilerek gerçekleştirilen istişareler sonucunda Küçük Sanayi Sitesi ile ilgili sorunlar ve ihtiyaçlar belirlenip Bakanlığa bildirilmiştir.

Malatya ilinde gerçekleştirilecek olan Bitkisel Üretimde İklim Değişikliğinin Etkisi ve Değerlendirilmesi isimli toplantı wct üzerine Erzurum İl Tarım ve Orman Müdürlüğü tarafından talep edilen bilgiler için bilgi notu hazırlanarak ilgililere iletilmiştir.

Genel Sekreterlik makamı görevlendirmesine istinaden Tarım ve Orman Bakanlığı, Su Yönetimi Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen 3 NHYP Projesi-Yeşilirmak Havzası 2. Paydaş Toplantısı ve Stratejik Çevresel Değerlendirme İstişare Toplantısı ile Ekonomik Analiz Çalıştayına katılım sağlanmış olup Yeşilirmak Havzası Nehir Havza Planına ilişkin görüş ve öneriler resmi yazıyla Tarım ve Orman Bakanlığına bildirilmiştir.

LEADER Programı kapsamında düzenlenen İl Değerlendirme Komitesi Toplantısına katılım sağlanmıştır.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen COVID-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi kapsamında düzenlenen UdeMY Tanıtım Toplantısına katılım sağlanmıştır.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının, Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programının tanıtımı amacıyla düzenlediği toplantılara katılım sağlanmıştır.

TÜBİTAK tarafından düzenlenen Endüstrilerde Döngüsel Ekonomi Yaklaşımı: Su ve Değerli Madde Geri Kazanımı başlıklı eğitime katılım sağlanmıştır.

UNESCO Milli Komisyonu tarafından gerçekleştirilen Doğa ve Jeopark Eğitim Okulu programına katılım sağlanmıştır.

Avrupa Birliği Başkanlığı tarafından düzenlenen Ufuk Avrupa Programı Tanıtım Etkinliği başlıklı etkinliğe katılım sağlanmıştır. KOSGEB destek tanıtım toplantısına katılım sağlanmıştır.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından düzenlenen COVID-19'un Kırılgan Sektörlere Etkileri Raporları isimli tanıtım toplantısına katılım sağlanmıştır.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Kalkınma Ajansları Afet Sonrası Kılavuzu İş Planına ilişkin görüş ve önerileri değerlendirmek üzere düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.

2021 Yılı Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Destek Programı kapsamında Bayburt Doğal Taş Üretim ve Pazarlama Destek Merkezi ziyaret edilmiştir. Kurum yetkilileri ile gerçekleştirilen görüşmede program hakkında bilgilendirme sağlanmış olup fabrikanın mevcut durumu ve ihtiyaçları üzerine istişarede bulunulmuştur.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen Kentsel ve Kırsal Yerleşim Sistemleri Araştırması (YER-SİS) tanıtım toplantısına katılım sağlanmıştır.

4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

4.1. ÜSTÜNLÜKLER

- Ajansın Bölgesel kalkınmaya yönelik nitelikli araştırmalar yapması ve bu araştırmaları takiben strateji ve eylem planları geliştirerek bunları uygulamaya yönelik faaliyetler gerçekleştirmesi
- Bölge Planı'nın uygulanması hususunda Bölgenin ihtiyaçlarına cevap verecek nitelikte mali ve teknik destek imkânları sunuluyor olması
- Ajansın, Bölgede uyguladığı plan ve stratejiler ile yürüttüğü işbirliği ve koordinasyon çalışmaları sayesinde geniş bir çalışma alanına sahip olması
- Proje süreçlerinin titiz bir şekilde izlenerek yararlanıcılara destek ve kolaylık sağlanıyor oluşu
- Ajansın, faaliyetlerini sonuç odaklı ve etkin bir şekilde gerçekleştirebilmesi
- Farklı disiplinlerden uzman personele sahip olması sebebiyle Bölgenin gelişimini geniş yelpazede sağlayabilme becerisine sahip olması
- Bölgenin yer aldığı doğu-batı ulaşım aksının, önemli merkezleri birbirine bağlama noktasında birçok avantaj sağlaması

4.2. ZAYIFLIKLAR

- Ajansın hazırlamış olduğu dokümanlarda Bölge kurumları arasında ihtiyaç duyulan işbirliğinin diğer kurumlar ile istenilen düzeyde kurulamıyor oluşu
- Bölgede Ajans algısının mali destek ile özdeşleştirilmesi
- Yatırım alanlarına yönelik tam ve doğru veri temin edilmesinde yaşanan sıkıntıların Bölge içerisinde yatırımcı yönlendirmelerinde güçlükler sebep oluşu
- Bölgede kurumlarca kendi faaliyet alanlarına ilişkin ayrıntılı ve istenilen kalitede doküman üretilmesi noktasında eksikliklerin bulunması ve söz konusu dokümanlardan sağlıklı verilerin elde edilememesi sebebiyle etkin analizler yapılmasında güçlükler yaşanması

4.3. DEĞERLENDİRME

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı, kuruluş felsefesi ve mevzuatı doğrultusunda TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin kalkınmasına yönelik yürüttüğü planlama, koordinasyon, işbirliği, araştırma, tanıtım ve mali destek sağlama faaliyetlerine 2021 yılında da devam etmiştir.

Bu dönemde bölgeye yönelik tanıtım aktiviteleri hızla devam ettirilmiş, bölge öncelikleri dikkate alınarak kurgulanan destek programları ve proje izleme ve değerlendirme faaliyetleri gerçekleştirilmiş, bölgeye yönelik analiz ve sektörel araştırmalar yapılmış, yatırımcıların bilgilendirilmesine yönelik önemli danışmanlık faaliyetleri yürütülmüş, bölgenin kalkınması açısından önem arz eden proje ve faaliyetler üretilmiş, desteklenmiş ve takip edilmiştir.

İlerleyen süreçte de Ajans faaliyetlerinin etkinlik ve verimlilik odaklı bir şekilde sürdürülmesi ve bölgenin sosyo-ekonomik kalkınmasına hizmet edecek proje ve faaliyetlerin kararlılıkla hayata geçirilmesi gerekmektedir.

5. ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Ajans, kurumsallaşma ve kurumsal kapasitenin artırılması konusunda gerçekleştireceği atılımlar ile beşeri sermayesinin niteliğini geliştirerek kurumlar arası koordinasyonun sağlanmasındaki öncü rolünü pekiştirecektir.
- Ajansın kurumsal dönüşüm adı altında gerçekleştireceği faaliyetlerden biri olan; çalışanların niteliğinin artırılması ve eğitim organizasyonlarının düzenlenmesi ile kurumsal kapasitenin artması sağlanmalıdır.
- Ajansın kamuoyunda bilinirliğinin artırılması ve böylelikle işbirliği ve koordinasyonun daha etkin bir şekilde gerçekleştirilebilmesi adına Kurumsal İletişim Stratejisi oluşturularak iletişim faaliyetleri geliştirilmelidir.
- Ajansların etkin çalışmaları, bölgelerindeki yerel aktörler tarafından kabullenilmeleri ile mümkündür. Bölgedeki yerel aktörlerin ortak bir hedef ve amaç doğrultusunda organize edilebilmeleri için mekanizmalar kurgulanmalıdır.
- Bölgedeki kurumlar arasında işbirliği kültürü oluşturulmalıdır.
- Bölgesel plan ve stratejiler hazırlanırken Bölge ile ilgili genel-geçer potansiyellerden, önceliklerden ve bunları gerçekleştirecek faaliyetlerden öte bölgesel ayırt ediciliği vurgulayan potansiyelleri öne çıkarma, bu yolda işe yarar öncelikler belirleme ve sonuç odaklı faaliyetler yürütme amaçları gözetilmelidir.
- Bölgenin tamamında üretilen ürünler Bölge potansiyellerini vurgulayacak şekilde kategorik olarak ayrılıp sektör ya da alt sektör bazında ortak markalaşma çalışmaları yapılmalıdır.
- Kalkınma alanında benzer bileşenlere sahip Kalkınma Ajansları arasında koordinasyon ve işbirliğinin sağlanması, kaynakların etkin kullanımı ve yapılan işlerin daha etkili sonuçlar vermesi açısından son derece önemlidir. Bu durumun işlerliği Doğu Anadolu Bölgesi'nde faaliyet gösteren Kalkınma Ajansları arasında yapılan ortak çalışmalarla gösterilmiştir.
- Ajanslar arasında işbirliği faaliyetleri artırılmalıdır.
- Bölge potansiyellerinin ve işbirliği imkânlarının ulusal ve uluslararası ölçekte tanıtımı yapılırken tanıtımı yapılan sektöre, ülkeye ve Bölgeye göre stratejiler uygulanmalı, gerektiğinde birden fazla Düzey 2 Bölgesi'nin tanıtımı Ajanslar tarafından koordineli olarak yapılmalıdır.



Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı

Cumhuriyet Cad. No:3 25200 Yakutiye / ERZURUM

Tel: 0442 235 61 11 • Fax: 0442 235 61 14

Erzincan Yatırım Destek Ofisi

Atatürk Mah. Muhsin Yazıcıoğlu Cad.

Veysel Akkaya İş Merkezi No:10 Kat:1 Daire:6 ERZİNCAN

Tel: 0446 223 50 05 • Fax: 0446 223 50 04

Bayburt Yatırım Destek Ofisi

Recep Tayyip Erdoğan Bulvarı

Bayburt Valiliği Hükümet Konağı Kat.2 No:113 BAYBURT

Tel: 0458 210 10 00 • Fax: 0458 210 10 01

www.kudaka.org.tr