



2020 YILI AJANS FAALİYET RAPORU



2020 YILI AJANS FAALİYET RAPORU

T.C.
KUZEYDOĞU ANADOLU KALKINMA AJANSI



2020 YILI AJANS FAALİYET RAPORU



Okay MEMİŞ

Erzurum Valisi

KUDAKA Yönetim Kurulu Başkanı

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı, faaliyet bölgesinde kalkınma sürecinin en önde gelen aktörleri arasında yer almaktadır. Ajans, fiilen faaliyete başladığı 2010 yılından itibaren Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinden oluşan bölgede kalkınmaya yönelik çabaların öncüsü ve destekleyicisi olmuştur. KUDAKA, bu rolünü sürdürmeye ilk günkü iştiağıyla devam etmektedir.

Ajansımız, Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Mevzuatı'nda yer alan hemen hemen tüm destek unsurlarını bölgemizde hayata geçirmek için yoğun bir çaba içerisinde. KUDAKA 2020 yılı içerisinde teknik destek programı uygulayarak bölgedeki aktörlerin kurumsal kapasitelerini eğitim ve danışmanlık faaliyetleri ile desteklemiştir. Ayrıca 3 Kasım 2020 tarihinde ilan edilen teklif çağrısı ile bölgede Sonuç Odaklı Programlar kapsamında belirlenen önceliklere yönelik proje başvuruları alınmıştır. Programa bölgeden 120 proje başvurusu yapılmıştır.

2020 yılında, Ajansımızın önceki dönemlerde uygulamış olduğu programlar kapsamında sunulan projelerin izleme süreçleri sürdürülmüştür. Ayrıca 2020 faaliyet yılında araştırma ve raporlama, bölge tanıtımı ve işbirliği olanaklarının geliştirilmesi, bölgede yapılan ve yapılacak yatırımlara ilişkin destek faaliyetleri gibi alanlarda da Ajansımız çalışmalarını etkin bir şekilde sürdürmüştür. Ajans web sitesi ve sosyal medya hesapları gibi iletişim kanalları etkin bir şekilde kullanılarak kamuoyu Ajans faaliyetlerine ilişkin zamanında ve doğru bir şekilde bilgilendirilmiştir.

2020 yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında Ajansımızın katkıları ile hazırlanan ve Bakanlığımızca başarılı bulunan projelerin sözleşmeleri imzalanmış ve söz konusu projelerin uygulama süreçleri başlatılmıştır. 2021 yılı SOGEP kapsamında ise paydaşlarla görüşmeler yapılarak proje hazırlıklarına başlanmıştır.

2020 yılında Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı kapsamındaki faaliyetler de sürdürülmüştür. Ayrıca Bölgemize nitel ve nicel anlamda daha fazla yatırımın çekilmesi amacıyla çeşitli alanlarda yatırım önerilerini içeren fizibilite raporları hazırlanmıştır. Ülkemizdeki çeşitli iyi uygulama örneklerine ziyaretler yapılarak ilgili örneklerde edinilmiş tecrübelerin bölgemizde nasıl değerlendirilebileceğine ilişkin çalışmalar yapılmıştır.

Kurum olarak daha kaliteli ve yüksek standartlarda hizmet vermek amacıyla teknik altyapının güçlendirilmesine ve insan kaynaklarının geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

2020 yılında Ajans tarafından gerçekleştirilen tüm faaliyetlere ilişkin çalışmalarda koordinasyon içerisinde olduğumuz tüm paydaşlara, çalışmalarından dolayı Yönetim Kurulu üyelerine ve Ajans çalışanlarına teşekkür eder, Ajansımızın önümüzdeki süreçte de Bölgenin kalkınmasına yönelik etkin ve başarılı çalışmalarını sürdürmesini temenni ederim.

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ

ŞEKİL VE TABLO LİSTESİ

1. GENEL BİLGİLER	6
1.1. MİSYON VE VİZYON	7
1.2. AJANSIN YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLARI	7
1.3. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER	8
2. AMAÇ VE HEDEFLER	19
2.1. AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ	19
2.2. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER	19
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	20
3.1. MALİ BİLGİLER	20
3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ	22
3.2.1. PLANLAMA FAALİYETLERİ	22
3.2.2. ARAŞTIRMA VE RAPORLAMA FAALİYETLERİ	23
3.2.3. KOORDİNASYON FAALİYETLERİ	26
3.2.4. PROGRAM YÖNETİMİ FAALİYETLERİ	28
3.2.5. İZLEME VE DEĞERLENDİRME FAALİYETLERİ	37
3.2.6. TANITIM VE İŞBİRLİĞİ FAALİYETLERİ	39
3.2.7. DESTEK HİZMETLERİ FAALİYETLERİ	42
3.2.8. YATIRIM DESTEK OFİSLERİNİN FAALİYETLERİ	43
3.2.9. KATILIM SAĞLANAN ETKİNLİK, EĞİTİM VE TOPLANTILAR	44
3.2.10. İŞBİRLİĞİ VE ORTAK ÇALIŞMA FAALİYETLERİ	45
3.2.11. PROJELER KAPSAMINDA GERÇEKLEŞTİRİLEN FAALİYETLER	47
3.2.12. ARAŞTIRMA VE RAPORLAMA FAALİYETLERİ	49
3.2.13. İZLEME VE DEĞERLENDİRME FAALİYETLERİ	51
3.2.14. CAZİBE MERKEZLERİNİ DESTEKLEME PROGRAMI FAALİYETLERİ	51
4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	52
4.1. ÜSTÜNLÜKLER	52
4.2. ZAYIFLIKLAR	52
4.3. DEĞERLENDİRME	52
5. ÖNERİ VE TEDBİRLER	52

ŞEKİL VE TABLO LİSTESİ

Tablo 1: Ajans Personel Bilgileri	10
Tablo 2: Birim Personel Dağılımı	11
Tablo 3: Gelir Bütçesi	20
Tablo 4: Gider Bütçesi	20
Tablo 5: Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı Başarılı Proje Listesi	30
Tablo 6: 2019 Yılı Teknik Destek Programı Desteklenen Projelerin İllere Göre Dağılımı	32
Tablo 7: 2020 Yılı Teknik Destek Programı Desteklenen Projelerin İllere Göre Dağılımı	35
Tablo 8: Mali Destek Programları Kapsamında İmzalanan Sözleşme Bütçeleri	37
Tablo 9: Destek Programları Kapsamındaki Projelerin 2020 Yılı Ödeme İstatistikleri	38
Tablo 10: SOGEP GÜDÜMLÜ Proje Desteği Programı Kapsamında İmzalanan Proje Bütçeleri ve Güncel Durumları	38
Tablo 11: GÜDÜMLÜ Proje Desteği Sözleşme İstatistikleri	39
Tablo 12: Katılım Sağlanan Bazı Programlar	42



1. GENEL BİLGİLER

Türkiye'de Kalkınma Ajanslarının kuruluş süreci, 8 Şubat 2006 Tarih ve 26074 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren, 5449 sayılı Kanun ile başlamıştır. Bu çerçevede, 81 ili kapsayacak şekilde İstatistikî Bölge Birimleri Sınıflandırması esas alınarak 26 adet kalkınma ajansı kurulmuştur. Ajansların ulusal düzeyde koordinasyonunu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı yürütmektedir.

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı (KUDAKA), 22.11.2008 tarih ve 27062 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararnamesi ile Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerini kapsayan TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nde; • Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,

- Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek
- Kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek
- Ulusal Kalkınma Planı ve programlarında öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak
- Kalkınmada sürdürülebilirliği sağlamak
- Bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak amacıyla kurulmuştur.

1.1. MİSYON VE VİZYON

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansının misyonu ve vizyonu şu şekilde belirlenmiştir:

MİSYON: “Bölgenin yenilikçilik ve işbirliği kapasitesini geliştirerek etkin ve yönlendirici stratejiler ile yerel potansiyeli ve önemli müdahale alanlarını belirlemek, bu potansiyeli harekete geçirecek destek mekanizmaları ve yatırımlara yön verecek etkili tanıtım faaliyetleri ile yenilikçi ve yaşanabilir bir Bölgede sürdürülebilir kalkınmayı sağlamak.”

VİZYON: “Ulusal ve uluslararası uygulamalarla bölgesinin sürdürülebilir ve bütüncül kalkınmasına yön veren güvenilir, etkin ve öncü bir kurum olmak.”

1.2. AJANSIN YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLARI

15.7.2018 tarihinde 30479 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan Bakanlıklara Bağlı, İlgili ve İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 188. Maddesine göre Ajansın görev ve yetkileri şunlardır:

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek
- Bölge plan ve programlarına uygun olarak Bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek

- Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak
- Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek
- Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek
- Türkiye’nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin Bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak
- Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak

Kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek

1.3. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER

FİZİKSEL YAPI

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı, Lalapaşa Mahallesi Cumhuriyet Cad. No: 3 Yakutiye/Erzurum adresinde yer alan toplam 1200 m2 kullanım alanına sahip müstakil binasında hizmet vermektedir. Ajans hizmet binası 2800 m2'lik bir kampüs alanı içerisinde bulunmakta olup, kampüs alanında hizmet binası dışında bahçe, otopark ve dinlenme alanı yer almaktadır. Hizmet binasında çalışma birimlerini ve Erzurum Yatırım Destek Ofisini bulunduran Ajansımızın Erzincan ve Bayburt illerinde de Yatırım Destek Ofisleri hizmet vermektedir.

TEŞKİLAT YAPISI

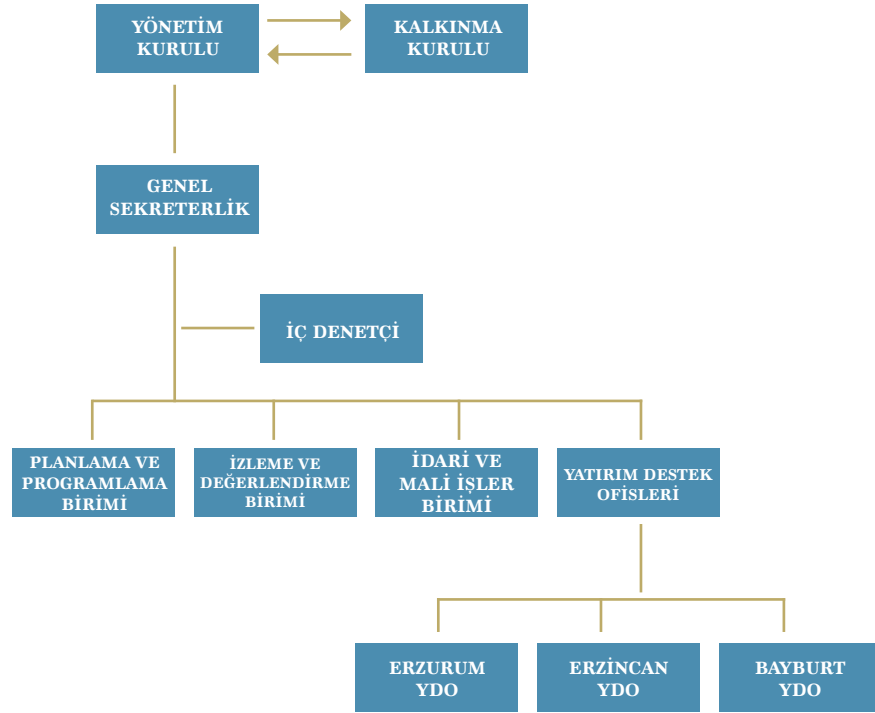
Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı; Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu ve Genel Sekreterlikten oluşan bir teşkilat yapısına sahiptir. Yönetim Kurulu, Ajansımızın faaliyet gösterdiği Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinin Valileri, Erzurum Büyükşehir Belediye Başkanı ile Erzincan ve Bayburt Belediye Başkanları, Erzincan ve Bayburt İl Genel Meclisi Başkanları ile 3 ilin Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlarından oluşan karar organıdır. Ajans Yönetim Kurulu her ay bölge illerinde dönüşümlü olarak toplanmaktadır. Kurulun Başkanlığı 26 Kasım 2020 tarihinden itibaren Erzurum Valisi Okay MEMİŞ tarafından yürütülmektedir.



Kalkınma Kurulu, bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; Bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasındaki işbirliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere kurulmuş olup Ajansın danışma organıdır. Türkiye genelinde Kalkınma Kurullarının yeniden faal hale getirilmesine yönelik çalışmalar 2020 yılında başlatılmış olup Ajansımız da bu doğrultuda gerekli süreci başlatmıştır.

Ajansın icra organı olan **Genel Sekreterlik** bünyesinde Genel Sekreter, Çalışma Birimleri ve Yatırım Destek Ofisleri yer almaktadır. Ajansımızda Planlama ve Programlama, İzleme ve Değerlendirme, İdari ve Mali İşler ile Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinde yer alan Yatırım Destek Ofisleri faaliyet göstermektedir. Hukuk müşaviri ve iç denetçi henüz istihdam edilmemiştir.

Şekil 1. Organizasyon Şeması



BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

Ajansımız yurt içinde ve yurt dışında var olan bilim ve teknolojiyi yakından takip etmekte olup, bilişim teknolojilerini etkin olarak kullanmaktadır. Ajans, sahip olduğu server sistemiyle internet sitesi yayını ile elektronik posta alım ve gönderimini düzenli olarak yapmaktadır. Ajans ayrıca, virüs koruma sistemi, güvenlik duvarı, ağ yazıcıları ve ağ sistemine de sahiptir. Bu bilişim altyapısı sayesinde Ajans rutin işlerini düzenli, güvenli ve hızlı şekilde yerine getirebilmektedir.

Ajans içerisinde ve çevresinde 22 adet kamera vasıtasıyla güvenlik düzenli olarak takip edilmekte ve bu görüntüler

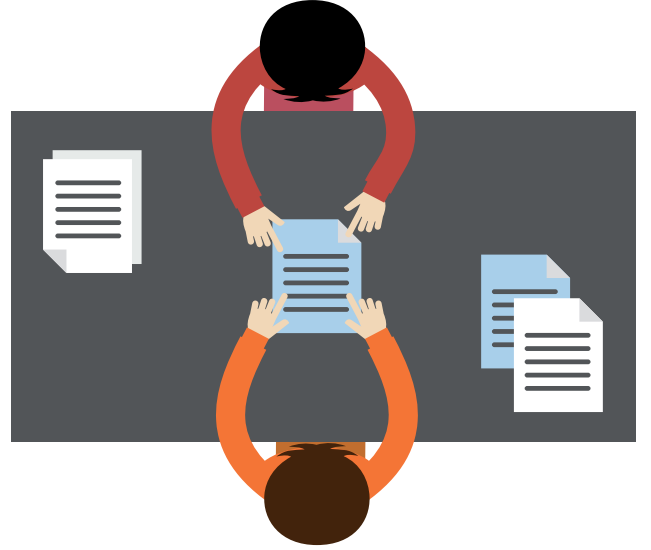
kayıt altına alınmaktadır. Bilişim teknolojilerinde etkin güvenliği sağlamak için 50 kullanıcı Kaspersky Endpoint Security Antivirüs Programı ve güvenlik duvarı olarak Watchguard ve Labris Firewall Network İnternet ve Güvenlik Cihazı kullanılmaktadır. Misafirler için ayrı bir Wi-Fi hattı kurulmuştur. Bu hat üzerinden misafirlerin SMS ile kimlik doğrulama yaptıktan sonra internete çıkış yapması sağlanmaktadır. Misafir kullanıcıların kimlik bilgileriyle internet trafikleri ayrıca 5651 sayılı kanuna göre loglanmaktadır.

Bunlara ek olarak Ajans merkez binası ve Yatırım Destek Ofisleri arasında ücretsiz iletişimi sağlayan IPSEC VPN ve VOIP teknolojisi ile ağ bağlantısını güvenli bir alt yapıyla birbirine bağlayan sistem kullanılmaktadır.



İNSAN KAYNAKLARI

Ajans, 2020 yılı sonu itibarıyla 15 uzman, 4 destek personeli, 10 sürekli işçi ve 1 Genel Sekreter ile faaliyetlerine devam etmektedir. Ajans bünyesinde istihdam edilen 4 destek personelinden 1'i yüksek lisans mezunu 3'ü ise lisans mezunudur. Toplam uzman personel ile destek personelinin yaklaşık %15'i doktora eğitimine devam etmektedir. İlgili personelin yaklaşık %32'si yüksek lisans eğitimini tamamlamış, yaklaşık %21'i ise yüksek lisans eğitimine devam etmektedir. Ajans bünyesinde istihdam edilen uzman personelin tamamı iyi derecede İngilizce bilmekte olup toplam personel içerisinde bu oran %80'dir. Rakamlarla Ajans personeline ait bilgiler Tablo 1'de, personelimizin mezun olduğu bölümler ve çalıştığı birimler ise Tablo 2'de verilmiştir.



Tablo 1. Ajans Personeline Ait Bilgiler

AJANS PERSONEL BİLGİLERİ			
		Uzman	Destek
Cinsiyet	Kadın	2	0
	Erkek	13	4
Öğrenim Durumu	Lisans (Mezun)	3	3
	Yüksek Lisans (Mezun)	5	1
	Yüksek Lisans (Devam)	4	0
	Doktora (Mezun)	0	0
	Doktora (Devam)	3	0
Yabancı Dil Bilgileri	İngilizce	15	0
	Diğer	0	0

Tablo 2. Birim Personel Dağılımı

BİRİM	Personel Sayısı	MEZUNİYET
Genel Sekreter	1	İktisat
Planlama ve Programlama Birimi	5	İşletme
		Uluslararası İlişkiler
		Grafik
İzleme ve Değerlendirme Birimi	3	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi
		İktisat
		Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri
İdari ve Mali İşler Birimi	4	Makine Mühendisliği
		İşletme
Erzurum Yatırım Destek Ofisi	4	İnşaat Mühendisliği
		Uluslararası İlişkiler
		Ziraat Mühendisliği
		İşletme
Erzincan Yatırım Destek Ofisi	1	Nükleer Enerji Mühendisliği
Bayburt Yatırım Destek Ofisi	2	İşletme
		Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri

SUNULAN HİZMETLER

Ajansın organizasyon yapısı içerisinde Genel Sekreterlik bünyesinde üç Çalışma Birimi ve üç Yatırım Destek Ofisi oluşturulmuştur. Bu birimlerin görev ve sorumlulukları kısaca şöyledir:



Planlama ve Programlama Birimi

Planlama ve Programlama Birimi sektörel planlar ve stratejiler hazırlayarak yerel kurum ve kuruluşlara öncülük etmeyi hedeflemektedir. Aynı zamanda birim, ulusal ve bölgesel planlar doğrultusunda, Ajansın yürüteceği tüm destek programlarının yönetiminden sorumludur. Yaptığı faaliyetler ile Bölgenin ihtiyaçlarını ve potansiyellerini tespit ederek desteklemekle yükümlü olan birimin görev ve sorumlulukları şöyledir:

- Yerel aktörlerin katılımı ile bölge düzeyinde sektörel plan ve programlar ile Bölgesel Gelişme Planına uygun olarak operasyonel programlar hazırlamak
- Ulusal Kalkınma Planı ve aynı şekilde ulusal ölçekte hazırlanan diğer planlarla uyumlu olacak şekilde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda bölge planı hazırlamak
- Bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmak ve rekabet gücünü artırmak amacıyla bölge sorunlarını ve çözüm önerilerini konu alan, bölge potansiyellerinin tanıtımı ve önceliklerinin belirlenmesine yönelik araştırmalar yapmak
- Yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak

- Bölge planı ve programları ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak
- Bölgeye yönelik hazırlanan planların, verilerin, araştırma faaliyetlerinin ve diğer malzemelerin sonuçlarını yayınlamak üzere hazırlamak
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek hizmeti vermek
- Ajansın altı aylık ara faaliyet raporlarını ve yıllık faaliyet raporlarını hazırlamak
- Bölge ile ilgili düzenli olarak verileri toplamak, güncelleştirmek, bunlarla ilgili veri tabanı oluşturmak
- Ulusal ve uluslararası düzeyde yatırım programlarını incelemek ve takip etmek
- Ajansın kurumsal kapasitesini ve kaynaklarını geliştirmeye yönelik araştırmalar yaparak yenilikçilik, AR-GE ve strateji geliştirme çalışmalarını gerçekleştirmek.
- Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek



- Destek programları kapsamında, Destek Yönetim Kılavuzu'nda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek
- Potansiyel yararlanıcılara yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak
- GÜDÜMLÜ Proje Desteği, Fizibilite Desteği ve Teknik Destek Programlarını yürütmek
- Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimlerini planlamak ve gerçekleştirmek



- Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan “destek almaya hak kazananlar” listelerini kamuoyuna ilan etmek
- Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları gerekçeleriyle birlikte bildirmek
- Destek almaya hak kazanan projelerin bütçelerini değerlendirmeler ışığında revize etmek, proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek
- Birimle ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak.



- Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları cevaplarıyla birlikte; Ajans internet sayfasında “Sıkça Sorulan Sorular (SSS)” bölümünde yayımlayarak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak
- Proje başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak
Proje değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek, başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek
- Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek

Grafik Tasarımı

Ajans Grafikeri Planlama ve Programlama Birimi bünyesinde görev yapmaktadır. Yıl içerisinde tüm birimlerce hazırlanmış olan dokümanlar (Ajans Faaliyet Raporu, Mali Destek Programları Başvuru Rehberi, Afiş, Broşür, Katalog, Dergi ve www.kudaka.gov.tr web sitesindeki haberlerin tasarımları vb.) kurumsal kimliğe ve temasına uygun olarak grafiker tarafından tasarlanmış, baskıya hazır hale getirilmiş ve kurum web sitesinde yayımlanmıştır. Tanıtım materyallerinin baskı takibi, muayene kabulü ve Ajans tarafından ya da katkısıyla gerçekleştirilen tanıtım organizasyonlarını belgelendirmek ve arşivlemek için fotoğraf ve kamera çekimi faaliyetleri de Ajans Grafikeri eliyle yürütülmektedir.

Yönetici Asistanı

Yönetici Asistanı Planlama ve Programlama Birimi bünyesinde görev yapmaktadır. Yönetici Asistanı'nın görev ve sorumlulukları şunlardır:

- Genel Sekreterin Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu toplantılarında yapacağı sunumları hazırlamak
- Genel Sekreterin her türlü haberleşme ve yazışma işlerini yürütmek
- Genel Sekreterin randevu ve ziyaret programlarını düzenlemek
- Ajansın görüşme ve kabullerine ait hizmetleri yürütmek
Ajansın toplantı, tören, protokol ve her türlü organizasyon işlerini yürütmek
- Genel Sekreter ya da Birim Başkanı tarafından verilen diğer işleri yapmak

İzleme ve Değerlendirme Birimi

Ajansın yürüttüğü programlar kapsamında desteklenen projelerin uygulama sürecini yöneten İzleme ve Değerlendirme Birimi, söz konusu projelerin yasa ve usullere göre uygulanmasını denetler, izlemeler yapar ve proje yararlanıcılarının uygulama sürecinde karşılaştıkları sorunlara çözümler getirir. Birimin görev ve sorumlulukları şöyledir:

- Destek almaya hak kazanan projelerin sahiplerini sözleşme imzalamaya davet etmek ve sözleşmeleri hazırlamak
- Sözleşmelerin imzalanması öncesinde, Genel Sekreterin talebi doğrultusunda uygun görülen projelere ön izleme ziyareti yaparak projelerin risk ve ihtiyaçlarını belirlemek
- Teknik veya mali olarak desteklenen projelerin uygulanması sürecinde sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini, Ajans kaynaklarının yerinde ve etkin kullanımını sağlamak
- Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek; yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirerek yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası

hazırlamak; proje risk ve ihtiyaç analizi sonuçlarına göre ön ödeme yapılması ve ön ödeme miktarı ile ilgili Genel Sekreter'e görüş bildirmek

- Desteklenen proje ve faaliyetlerin uygulanması sırasında; öngörülen proje/faaliyet amaç ve hedeflerine ulaşılmasına yardımcı olmak, uygulamanın belirlenen ilke ve kurallara, usul ve esaslara ve sözleşme hükümlerine uygun yürümesini sağlamak
- Desteklenen projelere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek



- Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yaparak düzeltici ve önleyici tedbirleri almak; gerektiğinde sözleşme değişikliği ve feshi; erken uyarı raporları, düzeltici tedbirler, usulsüzlük ile ilgili işlemleri gerçekleştirerek; geri ödemelerin temini ile ilgili Genel Sekreterliğe bilgilendirmek
- Proje yararlanıcılarının ödeme taleplerini teknik ve/veya mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için Genel Sekreterliğe görüş bildirmek
- Desteklenen program ve projelerin değerlendirilmesine yönelik performans/başarı göstergelerini belirleyerek; program ve projelerin performansını ölçmek
- Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin olarak yararlanıcılara satın alma usulleri, izleme bilgi sisteminin kullanımı, raporlama gibi konularda eğitimler vermek

- Yürütülen destek programlarının ara dönem ve nihai etki değerlendirmelerini yapmak, değerlendirme sonuçlarını Yönetim Kurulu ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına sunulmak üzere Genel Sekretere raporlamak
- Altı aylık ve yıllık değerlendirme raporları hazırlamak, tamamlanan projelerin sonuçlarını ve etkilerini değerlendirmek
- Bilgi sisteminin genel koordinasyonunu sağlamak, proje uygulama ve izleme faaliyetleri kapsamında elde edilen verilerin bilgi sistemine aktarılmasını sağlamak
- Yararlanıcıların proje uygulama aşamasındaki sorularını derleyerek Sıkça Sorulan Sorular başlığı altında bu soruları ve cevaplarını Ajansın internet sitesinde yayımlamak.



16

İdari ve Mali İşler Birimi

İdari ve Mali İşler Birimi, kurum içi iletişim ve koordinasyonu sağlamakla ve Ajansın insan kaynakları politikasını yürütmekle yükümlü birimdir. Yönetimin direktifleri doğrultusunda Ajansın ihtiyaçlarını temin eden birim bünyesinde Personel ve İdari İşler, Bilgi İşlem, Satın Alma ve Muhasebe bölümleri yer almaktadır. Birimin ve bünyesinde yer alan bölümlerin görev ve sorumlulukları şöyledir:

- Ajansın tüm idari işlerini yürütmek
- Ajans içi iletişim ve koordinasyonu sağlamak
- Ajansın insan kaynakları politikasını yönetmek
- Ajansın ilgili birimlerince tespit edilen ihtiyaçlarını temin etmek

- Ajans personelinin görevlendirmeleriyle ilgili işlemlerini yürütmek
- Hizmet alımı yoluyla yapılan işlerin takibini yapmak
- Ajans Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu toplantılarını organize etmek
- İlgili mevzuat çerçevesinde Harcama Programlarını hazırlamak
- Teknik Destek Programları kapsamında değerlendirmesi yapılarak başarılı bulunan ve sözleşme imzalanan projelere ait hizmet alımlarını yapmak
- Ajansın kullanmış olduğu EBYS, İnoizin vb. elektronik sistemlerin sürdürülebilirliğini sağlamak
- Genel Sekreter tarafından verilen diğer işleri yapmak.

Personel ve İdari İşler

- Ajans adına gelen her türlü evrakı almak, kaydetmek ve ilgili kişi veya birimlere dağıtmak
- Ajansa herhangi bir şekilde ulaşan dilekçelerle ilgili havale ve yazışmaları yapmak, sonuçlarını izlemek, gerekli hallerde ilgililere bilgi vermek
- Ajans birimlerinden çıkan evrakı kaydetmek, dağıtmak ve postalamak
- Evrak işlemleri ile ilgili her türlü işi yapıp istatistikî bilgi ve raporları hazırlamak
- Genel Sekreterlik tarafından hazırlanan düzenleyici işlemleri ve diğer Ajans mevzuatını personele ivedilikle tebliğ ve ilan etmek
- Personelin izin, mal bildirim beyannameleri ve özlük haklarına ilişkin işlemleri yürütmek ve arşivlemek
- Evrakların arşivlemesini yapmak ve arşivi düzenli şekilde tutmak
- Personel maaşlarını ve ilgili bildirimleri yapmak
- Hizmet Pasaportları ile ilgili iş ve işlemleri yapmak
- Kalkınma Kurulu toplantılarıyla ilgili yazıları yazmak ve bunların gönderilmesini sağlamak

- Personel alımıyla ilgili iş ve işlemleri yapmak
- Genel Sekreter ya da Birim Başkanı tarafından verilen diğer işleri yapmak.

Bilgi İşlem

- Ajansın tüm bilgi işlem faaliyetlerini planlamak, yönlendirmek ve koordinasyonunu sağlamak
- Ajansın bilgisayar ve donanımlarını, internet ve ağ bağlantılarını, bakım, onarım ve kurulumlarını, sanal güvenliğini, bütün bunların altyapısını ve güncellenmesini teknik ölçülere uygun olarak en iyi şekilde sağlamak
- Ajansın internet sayfalarını hazırlamak, güncellemek ve bununla ilgili diğer işleri yapmak
- Ajans bilgilerinin manyetik ve optik ortamlarda muhafazasını, güvenliğini ve yedeklenmesini sağlamak Ajans birim ve personeline bilgi ve teknik destek sağlamak
- Elektronik posta hizmetlerinin verilmesini sağlamak
- Bilişim alanındaki gelişmeleri takip etmek ve Ajansın çalışma sürecine yansıtmak
- Genel Sekreter ya da Birim Başkanı tarafından verilen diğer işleri yapmak.

Satınalma

- Birimlerin talepleri doğrultusunda, talep biriminin satın almadan sorumlu personeline piyasa araştırmalarında yardımcı olmak
- Birim satınalma sorumlusu ile birlikte koordineli bir şekilde teknik ve idari şartnameyi hazırlamak
- Piyasa araştırma sonuçlarına göre; talep biriminin satın almadan sorumlu personeline yaklaşık Maliyet Hesap Formunu oluşturmada yardımcı olmak
- İlgili talep birimi tarafından oluşturulan ve onaylanan Satınalma Talep Formu üzerindeki bütçe tertibinin bütçeye uygunluğunun Muhasebe Yetkilisi tarafından kontrolünü ve onaylanmasını sağlamak

- Satınalma sürecini başlatabilmek için ihale /Harcama Onay belgesinin harcama yetkilisi (Genel Sekreter veya yerine vekalet eden kişi) tarafından onaylanmasını sağlamak
- Teklif mektuplarını hazırlamak ve dağıtmak
- Teknik Destek Programı ihale ve sözleşme sürecini yürütmek
- Gelen teklif sonuçlarının Teklif Edilen Fiyatlar ve Karar Tutanağını düzenleyerek ilgili birim satınalma görevlisi ile karara bağlayıp harcama yetkilisinin onayına sunmak
- İlgili mal ve hizmete ilişkin teslim teslim kontrolünü sağlamak
- Satın alınan malı ilgili talep biriminin satınalma görevlisine teslim etmek
- Satınalma talep biriminin gerçekleştirme görevlisi tarafından oluşturulan ödeme belgelerine dayanarak ödemeye ilişkin talimatın bankaya verilmesini sağlamak Taşınır ve taşınmaz malların sistematik olarak kaydını yapmak
- Ajansın faaliyetleri kapsamındaki organizasyonlar çerçevesinde konaklama, ulaşım, rehberlik gibi konularda gerekli satınalmalara ilişkin verilen görevleri yapmak
- Genel Sekreter ya da Birim Başkanı tarafından verilen diğer işleri yapmak

Muhasebe

- Mali konulara ilişkin olarak ilgililere gerekli bilgi ve danışmanlık hizmetini sağlamak
- Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) programı üzerinden; gelirlerin tahsili, giderlerin hak sahiplerine ödenmesi, para ve parayla ifade edilen değerlerin alınması, saklanması, ilgililere verilmesi, gönderilmesi ve diğer tüm mali işlemlerin kayıtlarının yapılması ve raporlanması ile muhasebe kayıtlarının usulüne uygun, saydam ve erişilebilir şekilde tutulmasını sağlamak
- Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) programı üzerinden; Ajansın bir sonraki yıl bütçe çalışmalarında yıllık bütçenin hazırlanmasına katkıda bulunmak ve bütçeyi uygulamak

- Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği kapsamında 3'er aylık dönemler halinde hazırlanması gereken Harcama Programı kapsamında gerçekleşen bütçe rakamlarını KAYS programı üzerinden Çalışma Programı ve Bütçe Yetkilisine bildirmek
- Ödeneği dâhilinde olmak şartıyla her türlü masrafi usulüne uygun olarak belgelendirip gerçekleştirmek, ödeneğin yeterli olmadığı durumlarda bunu yazılı olarak harcama yetkilisine bildirmek
- Yönetim Kurulunun onayına sunulmak üzere Ajans bütçe sonuçlarını çıkarmak ve Harcama yetkilisinin uygun gördüğü durumlarda avans vermek
- "İnsan Kaynakları Yetkilisi" tarafından düzenlenen personel maaşları ve buna bağlı olarak gerçekleşen aylık prim ödemelerinin KAYS Programı üzerinden muhasebeleştirilmesini yapmak
- Ajansın her ay vermekle yükümlü olduğu vergi beyannamelerini (Damga Vergisi, Muhtasar Beyanname, KDV Beyannamesi) e-beyanname üzerinden beyan ederek bunların tarh/tahakkuk ve ödenmesini sağlamak
- Kamu Bilgi Sistemi (KBS) üzerinden Ajansın 3'er aylık Mizan Raporu'nun bildirimini ve onayını yapmak
- Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen ulusal ve uluslararası her türlü bağış ve katkıların bütçelenmesini ve takibini yapmak
- Ajansın nakit varlığının etkili-ekonomik-verimli şekilde kullanımı için "Hazine Müsteşarlığı Tebliği" doğrultusunda gerekli tedbirleri almak, nakit varlığın ilgili mevzuata uygun araçlar ve yollar ile değerlendirilmesi bağlamında Ajans ile taraf banka arasında yapılacak olan protokole konu hükümler doğrultusunda gerekli iş ve işlemleri yapmak veya yaptırmak
- İlgili mevzuat uyarınca gerçekleştirilen denetimlerde yılsonu kesinleşmiş Bilanço, Bütçe Gelir-Gider Uygulama Sonuçları, Yevmiye Defteri, Defter-i Kebir, Yardımcı Defter, Faaliyet Sonuçları Tablosu ve Harcamaya esas tüm bilgi ve belgeleri denetimde hazır bulundurarak gerekli bilgiyi vermek
- Genel Sekreter ya da Birim Başkanı tarafından verilen diğer işleri yapmak

Yatırım Destek Ofisleri

Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinde faaliyet gösteren Yatırım Destek Ofislerinin görev ve sorumlulukları şöyledir:

- Kalkınma Ajansının mali ve teknik destekleri hakkında yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek
- Yatırımcıya diğer ulusal ve uluslararası kurumlar tarafından sağlanabilecek teşvik ve destekler hakkında bilgi vermek
- Bölgenin yatırım olanakları ve potansiyeli hakkında yatırımcıya bilgi vermek
- Başvurular üzerinde ön inceleme yapmak
- Yatırımcıların başvurularını kabul ve takip etmek
- Yatırımcıların izin, ruhsat ve diğer idari işlemlerini ilgili makama iletmek ve yatırımcı adına takip etmek
- Yatırımcıların karşılaştıkları sorunların yetkili mercilerce çözümünü takip etmek
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak
- Destek ve yatırım stratejileri konusunda yerel koordinasyonu sağlamak ve ilgili süreçlerde Ajansın planlamasına katkıda bulunmak
- Görev alanına giren konularda yayınlar çıkarmak
- Uluslararası yatırım, destek ve tanıtım faaliyetlerini desteklemek ve ilde koordine etmek
- Geniş bir kesime hitap etmek ve daha yoğun ilgi çekmek amacıyla, ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından proje finansmanı amacıyla sağlanan kredi ve hibe imkânlarını web sayfasında duyurmak ve ilgililerin bu hususlarda bilgilendirilmesini sağlamak
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı destek ve teşviklerinin uygulanması, izlenmesi ve raporlanması işlemlerinin yerelde takip ve koordinasyonunu gerçekleştirmek

2. AMAÇ VE HEDEFLER

2.1. AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı; Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinden oluşan TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin tüm alanlarda sürdürülebilir kalkınmasına katkı sağlama temel amacı çerçevesinde; sosyal sermayeyi ve inovasyonu geliştirmek suretiyle yerel potansiyeli harekete geçirmeyi, kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmeyi, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlayarak ulusal kalkınma plânı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak öngörülen hedefleri bölge düzeyinde en iyi şekilde gerçekleştirmeyi, bölgesel gelişmeyi hızlandırarak bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılmasını ve Bölgeyi ulusal ve uluslararası alanda tanıtarak Bölgenin potansiyelini harekete geçirmek suretiyle Bölgenin kalkınmışlık göstergelerini ülke ortalamasının üzerine çıkarmayı amaçlamaktadır.

2.2. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin tüm alanlarda sürdürülebilir kalkınmasına katkı sağlama temel amacı çerçevesinde TRA1 Düzey 2 Bölge Planı (2014-2023)'nda belirlenen gelişme eksenleri;

- Başta nitelikli ve ayırt edici özellikteki ürünler olmak üzere tarımsal üretimin miktar ve kalitesinin artırılması Bölgede üretilen hammaddenin işlenerek katma değerli ürün haline getirilmesi
- Sunduğu kaliteli ve çeşitli hizmetler ile Bölgenin yakın ve uzak coğrafyası için bir sunum merkezi haline gelmesi
- Bölgenin yaşanabilirliğinin artırılması şeklindedir.

Bu doğrultuda belirlenen temel amaçların gerçekleştirilmesi sürecinde Ajansımızın yerine getirmeye çalışacağı temel politika ve öncelikler aşağıdaki şekildedir:

- Anayasaya, kanunlara, genel hukuk kurallarına uygun olarak, ulusal plan ve programlar ile Türkiye'nin imzalamış olduğu uluslararası antlaşmalar çerçevesinde bölgesel plan ve programların etkili bir şekilde uygulanmasını desteklemek

- Bölgedeki aktörlerin kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesini destekleyerek ekonomik ve sosyal kalkınmayı sağlamak amacı ile katılımcı, yenilikçi, çevreye duyarlı, toplumsal sorumluluğa sahip ve çözüm odaklı ortak bir anlayış oluşturmak; merkezi ve yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğini geliştirmek ve aktörler arasında hızlı, etkin ve sürekli bir iletişim sürecinin oluşturulmasına katkı sağlamak

- Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansının faaliyet gösterdiği üç ilde (Erzurum, Erzincan, Bayburt) kurumsal, idari ve beşeri kapasitenin gelişmesine katkıda bulunmak

- Doğal ve kültürel varlıkların korunmasına, Bölgenin beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir bir çerçevede, etkili ve verimli şekilde kullanılmasına, yatırım ortamının iyileştirilmesine, istihdam ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik faaliyetlere destek vermek

- Belirtilen bütün bu amaçları gerçekleştirebilecek, planlama ve programlama yeterliliğini haiz, teknik kapasitesi yüksek, bölgesel gelişme politikalarını yerel düzeyde yönetebilecek etkin ve verimli bir kurumsal yapı oluşturmak amacıyla teşkilatlanmak ve faaliyetlerde bulunmak

- TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin ulusal ve uluslararası alanda tanıtımını etkili bir şekilde yapmak ve bu çalışmalara destek vermek

- Kurumsal organizasyon ile iletişim ve işbirliği stratejisini belirlemek.



Yürütülecek faaliyetlerin tamamında açıklık, adalet, hakkaniyet, tarafsızlık, şeffaflık ve katılımcılık, eşit muamele, güvenilirlik, verimlilik, sürdürülebilirlik, bilimsellik, etkinlik, erişilebilirlik, öngörülebilirlik ve hesap verilebilirliğin sağlanması için gerekli tedbirleri almak



3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1. MALİ BİLGİLER

Gelir Bütçesi

Ajansımızın 2020 yılında gerçekleşen gelir bütçesi toplamı **23.270.348,89 TL**'dir. Bu tutara ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Gider Bütçesi

Ajansımızın 2020 yılında gerçekleşen gider bütçesi toplamı **102.117.507,49 TL**'dir. Bu tutara ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 3: Gelir Bütçesi

GELİR BÜTÇESİ			
Gelir Kodu	Gelir Adı	Tahmin Tutarı	Tahsilat Tutarı
01	MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİNDEN AKTARILAN PAYLAR	14.000.000,00	15.839.033,30
02	İL ÖZEL İDARELERİNDEN AKTARILAN PAYLAR	727.557,13	727.557,13
03	BELEDİYELERDEN AKTARILAN PAYLAR	2.190.873,23	662.292,49
04	SANAYİ VE TİCARET ODALARINDAN AKTARILAN PAYLAR	91.617,28	88.110,75
05	AVRUPA BİRLİĞİ VE DİĞER ULUSLARARASI FONLARDAN SAĞLANAN KAYNAKLAR	603.005,76	389.245,02
06	FAALİYET GELİRLERİ	0,00	28.150,65
07	BAĞIŞ VE YARDIMLAR	0,00	22.806.770,67
08	ALACAKLARDAN TAHSİLATLAR	4.095.182,47	906.669,11
09	DESTEK ÖDEMELERİNDEN İADELER	0,00	553.928,52
10	DİĞER GELİRLER	1.562.113,02	4.703.504,25
TOPLAM		23.270.348,89	46.705.261,90

Tablo 4: Gider Bütçesi

GİDER BÜTÇESİ				
Fonksiyonel Kod		Bütçe Tertibi Adı	Ödenek Tutarı (Mevcut)	Kullanılan Ödenek Tutarı
01		GENEL HİZMETLER	25.345.068,76	10.019.737,57
01	02	İZLEME DEĞERLENDİRME ve KOORDİNASYON HİZMETLERİ	218.000,00	5.541,76
01	03	PLAN, PROGRAM ve PROJE HİZMETLERİ	2.267.063,00	143.897,58
01	04	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ	1.755.000,00	35.479,84
01	05	TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	3.212.000,00	244.033,94
02		PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	76.772.438,73	20.476.168,24
02	01	PROJE DESTEKLEME GİDERLERİ	76.772.438,73	20.476.168,24
02	02	FAALİYET DESTEKLEME GİDERLERİ	0,00	0,00
TOPLAM			102.117.507,49	30.495.905,81

BAKSI MÜZESİ
BAYBURT



Mali Denetim Sonuçları

Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında 4 No'lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 207. Maddesi gereğince Ajansımız iç ve dış denetime tabidir.

İç denetim; Ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri, performansı, yönetim ve kontrol yapıları ile finansal işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde yönetim kurulu başkanı veya genel sekreter ile bir iç denetçi tarafından yapılır. İç denetim kapsamında, Ajansımızda henüz iç denetçi istihdam edilmemiştir.

Dış denetim; ajansların faaliyet, karar ve işlemlerinin mevzuata, programlara, kurumsal amaç ve hedeflere uygunluğunun incelenmesini, iç kontrol sisteminin değerlendirilmesini, Bakanlıkça yapılacak performans değerlendirmelerinde dikkate alınacak bilgi ve belgelerin toplanmasını ve bunların raporlanmasını kapsamaktadır. 3 Ağustos 2009 tarih ve 27308 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği hükümleri kapsamında, Ajansın 2019 yılına ait dış denetimi **Mega Global Uluslararası Bağımsız Denetim** firması tarafından 2020 yılı Şubat ayında gerçekleştirilmiştir.

3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ

3.2.1. Planlama Faaliyetleri

Çalışma Programı Ve Sonuç Odaklı Programlar

Kalkınma Ajansları, Bölge Planları ile uyumlu stratejik tercihlerini ve odaklanacağı sektörel, tematik veya mekânsal alanları desteklemek üzere Sonuç Odaklı Programlar kurgulamakta ve bu doğrultuda bölgelerinin kalkınma sürecini yönlendirmeyi, merkezi ve yerel paydaşlarla birlikte bölgeleri için kalkınma gündemini oluşturmayı, öncelikli hedefler belirleyerek ortak program ve faaliyetlerle kalkınma sürecini hızlandırmayı amaçlamaktadır. Bu kapsamda Ajansın geçmiş dönemlerde yapmış olduğu planlama, analiz ve fizibilite çalışmaları ile bölgede yapılan görüşme ve çalıştaylar dikkate alınarak 3 farklı Sonuç Odaklı Program belirlenmiştir.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından hazırlanan Kalkınma Ajansları 2020 Yılı Çalışma Programı Usul ve Esaslarında Kalkınma Ajanslarının, 4 No'lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinde belirtilen görevlerini daha etkin bir şekilde yerine getirebilmeleri için 2020 yılı

faaliyetlerini; geçmiş uygulama tecrübelerini de dikkate alarak, yeni bir vizyonla işlevsel ve kurumsal olarak dönüşümlerine hizmet edecek şekilde planlayacakları ve Sonuç Odaklı Programlar'ın (SOP) Ajans Çalışma Programlarının temelini oluşturacağı belirtilmiştir. Söz konusu programlar, TRA1 Düzey 2 Bölge Planı (2014-2023), ulusal ölçekli plan ve stratejik dokümanlar, Ajans tarafından hazırlanan İnovasyona Dayalı Bölgesel Turizm Stratejisi ve Eylem Planı ve bölge açısından potansiyel arz eden alanlar esas alınarak hazırlanmıştır.



2020 yılı içerisinde sonuç odaklı programlara ilişkin Yönetim Planları hazırlanarak Bakanlığa sunulmuştur. Ajans uzmanlarından oluşturulan çalışma gruplarınca saha görüşmelerine ve mevcut durum analizlerine dayalı olarak hazırlanan ve 2020 Yılı Çalışma Programı'nda yer alan SOP'lar şöyledir:

Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı

Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (TUR SOP) kapsamında bölgenin turizm sektöründe farklılaşan ve değer yaratan ürün ve hizmetlerinin geliştirilmesi, pazarlanması ve sunuma hazır hale getirilmesi amaçlanmaktadır. TUR SOP kapsamında sportif etkinliklerin bölgeye çekilmesi, sektörde beşeri sermayenin geliştirilmesi için teknik destek ve yönetim danışmanlığı sağlanması, önemli kamu yatırımları ile sektörün desteklenmesi, bölge turizm sektörünün potansiyelinin tanıtımına yönelik etkinlik ve faaliyetler düzenlenmesi, ilgili fuarlara katılım sağlanması ve sektöre yatırımcı çekilmesine yönelik çalışmalar yapılması ile altyapı eksikliklerini tamamlamak üzere Güdümlü Proje Desteği sunulması planlanmıştır.

TRA 1 Düzey 2 Bölgesi'nde Et, Süt ve Arıcılık Sektörlerinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı

TRA 1 Düzey 2 Bölgesi'nde Et, Süt ve Arıcılık Sektörlerinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (ESAS SOP) kapsamında TRA 1 Düzey 2 Bölgesi'ndeki et, süt ve arıcılık sektörü ürünlerinin, etkin süreç yönetimi politikası ve yüksek rakım yetiştiriciliği odaklı markalaşma stratejisi ile sürdürülebilir bir ekonomik katma değere dönüştürülmesi hedeflenmektedir. ESAS SOP kapsamında bölgede et, süt ve arıcılık sektörlerine yönelik araştırma ve fizibilite çalışmalarının yapılması, coğrafi işaretli ürün başvuru süreçlerinin takibi, yurt içindeki iyi uygulama örneklerinin ve ilgili sektör temsilcilerinin ziyaret edilmesi, söz konusu sektörleri ilgilendiren fuarlara katılım sağlanması, potansiyel yatırımcılara yönelik ziyaretlerin ve ağırlama faaliyetlerinin düzenlenmesi, sektörde beşeri sermayenin geliştirilmesi için teknik destek ve yönetim danışmanlığı sağlanması, mali destek programı aracılığıyla kapasite ve kalite artışının sağlanması ve güdümlü proje destekleri ile sektörün ürettiği katma değer artırılması planlanmıştır.

Tabii Kaynakların Değerlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı

Tabii Kaynakların Değerlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı'nın (TAK SOP) amacı TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nde bulunan tabii kaynakların etkin kullanımının sağlanması, katma değeri yüksek ürünlerin üretilmesinin teşvik edilmesi, bölgenin yatırım ortamının iyileştirilmesi ve sektördeki firmaların ulusal/uluslararası düzeyde rekabet gücünün artırılmasıdır. TAK SOP çerçevesinde analiz çalışmaları yapılması, mesleki eğitimler düzenlenmesi, mali ve teknik destek sağlanması, iyi uygulamaların yerinde görülmesi amacıyla çalışma ziyaretleri gerçekleştirilmesi, sektörel fuarlara katılım sağlanması ve yönetim danışmanlığı hizmeti sunulması planlanmıştır.

Çalışma Programı kapsamında Sonuç Odaklı Programlar dışında Kurumsal Gelişim başlığı altında Ajansın kurumsal ihtiyaç ve hedeflerinin sağlanması amacıyla gerçekleştirilmesi planlanan faaliyetlere yer verilmiştir. Bu kapsamda Ajans personeline yönelik eğitim faaliyetleri, bilgi ve tecrübe paylaşımı toplantılarına katılım sağlanması, kurumsal web sitesinin yenilenmesi gibi çalışmalar yapılması planlanmıştır. Ayrıca SOP'lar kapsamında öngörülme ancak bölgesel kalkınma açısından fayda görülen proje ve faaliyetler, gerekçesi ve performans göstergeleri açıkça belirtilmek kaydıyla Çalışma Programında Yerel Kalkınma Fırsatları başlığı

altında yer almaktadır. Bu kapsamda bölgede potansiyel arz eden alanların tanıtımının yapılması ve bölgeye yatırımcı çekilmesi amacıyla fuarlara katılım sağlanması, tanıtım organizasyonları düzenlenmesi, eğitim ve danışmanlık hizmetlerinin sunulması, araştırma, analiz ve fizibilite çalışmalarının yapılması gibi faaliyetlerin gerçekleştirilmesi hedeflenmiştir.

Çalışma Programı ve Sonuç Odaklı Programların hazırlanması ve Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü onayına sunulması ile ilgili iş ve işlemlerin yürütülmesi Planlama ve Programlama Birimi koordinasyonunda gerçekleştirilmiştir. Süreç içerisinde Bakanlıkta yapılan istişare toplantıları doğrultusunda TUR SOP, ESAS SOP ve TAK SOP Komisyonları ile birebir toplantılar gerçekleştirilerek 2020 Yılı Çalışma Programı Hazırlık Süreci, 2020 Yılı Çalışma Programı Müdahale Alanları, Bölge Kalkınma İdareleri ile işbirliği konuları gibi alanlarda fikir alışverişinde bulunulmuştur.

Sonuç Odaklı Program Yönetim Planlarının hazırlanması amacıyla SOP komisyonları ile toplantılar gerçekleştirilerek planların genel koordinasyonu sağlanmıştır. SOP Yönetim Planları ilgili komisyonların ve Bakanlık uzmanlarının katılımı ile gerçekleştirilen toplantılarda istişare edilmiştir. Konu ile ilgili alınan geri dönüşler doğrultusunda güncelleme çalışmaları sürdürülmüştür. SOP'lar kapsamında gerçekleştirilen ilerlemeler SOP İlerleme Raporlarına işlenerek süreç hakkında Bakanlık bilgilendirilmiştir. Pandemi süreci sebebiyle gerçekleştirilemeyen faaliyetlere ilişkin geri dönüşler Bakanlıkta yapılan toplantılarda gündeme alınarak faaliyetlerin sanal ortamda gerçekleştirmeye uygun olanları hakkında fikir alışverişinde bulunulmuş; uygun olmayan faaliyetler ise değerlendirilmek üzere bir sonraki yılın Çalışma Programı hazırlıklarına dahil edilmiştir. 2020 Yılı Kasım ayı itibarıyla gerçekleşen birim değişikliklerinin ardından SOP faaliyetleri Planlama ve Programlama Birimi tarafından koordine edilmektedir.

3.2.2. Araştırma ve Raporlama Faaliyetleri

Erzurum Recep Tayyip Erdoğan Fuar Merkezi'nin Sahra Hastanesine Dönüştürülmesi Araştırma Raporu

COVID-19 salgınının küresel ölçekte en önemli gündem maddesi haline gelmesinin akabinde bu salgının gelişimine yönelik çeşitli senaryoların ortaya çıkması halinde yerel düzeyde ne gibi tedbirlerin alınabileceği hususu önem arz etmeye başlamıştır. Bu doğrultuda, Erzurum'da bulunan Erzurum Recep Tayyip Erdoğan Fuar Merkezi'nin, salgının bölgeyi önemli düzeyde etkileme



GİRLEVİK ŞEHALESİ
ERZİNCAN

riskine karşın sahra hastanesine dönüştürülebilme durumunun incelenmesine yönelik bir çalışma yapılması ihtiyacı doğmuştur. Söz konusu hususu çeşitli yönleriyle irdelemek amacıyla Erzurum Recep Tayyip Erdoğan Fuar Merkezi'nin Sahra Hastanesine Dönüştürülmesi Araştırma Raporu hazırlanmış ve ilgili makamlara sunulmuştur.



COVID-19 Salgınının Ekonomik Ve Sosyal Etkilerinin Değerlendirilmesi Araştırması

Çin'in Vuhan şehrinde Aralık 2019'da ortaya çıkan yeni tip koronavirüs (COVID-19) hızla dünya genelinde yayılarak küresel bir salgın haline gelmiş, 11 Mart 2020'de Dünya Sağlık Örgütü tarafından pandemi olarak ilan edilmiştir. Aynı tarihte Sağlık Bakanı Fahrettin Koca tarafından yapılan açıklamada Türkiye'de test sonucu pozitif çıkan ilk vakanın tespit edildiği belirtilmiştir. COVID-19 yüksek bulaşıcılığı, insan vücudunda kalıcı hasar bırakma olasılığı, başta yaşlılar ve kronik rahatsızlığı bulunan bireyler olmak üzere insan sağlığı üzerinde hayati tehlikeye sebep olacak etkileri nedeniyle toplum sağlığı için acil müdahale edilmesi gereken bir tehdit haline gelmiştir.

COVID-19 sürecinde üniversiteler, düşünce kuruluşları, araştırma şirketleri vb. kurum kuruluşlarca ulusal ve uluslararası çapta birçok analiz, rapor vb. değerlendirme çalışması yapılmıştır. Bununla birlikte Türkiye çapında salgın ve etkileriyle mücadele konusunda uygulanmakta olan tedbir ve politikalara bölgesel geribildirimlerin sağlanması önem arz etmektedir. Bu anlamda T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda 26 Kalkınma Ajansı tarafından yerelde sürecin sosyo-ekonomik etkilerinin tespitine yönelik raporlama çalışmaları yürütülmüştür. Ajansımız tarafından hazırlanan COVID-19 Salgınının Ekonomik ve Sosyal Etkilerinin Değerlendirilmesi Raporu kapsamında bölgede faaliyet gösteren ilgili kurum/kuruluşların yetkilileri, özel sektör ve STK temsilcileri ile

yüz yüze görüşmeler ve çevrimiçi toplantılar yapılmış; bölgede faaliyet gösteren firmalara yönelik hazırlanan ve Ajans web sitesinden erişime açılan anket formlarının ilgililerce yanıtlanması işi takip ve koordine edilmiştir. Anketlere verilen yanıtlar ile mülakat ve toplantılardan elde edilen veriler il bazında hazırlanan raporlara yansıtılmıştır. Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinin mevcut durumları salgınla birlikte yaşanan ekonomik ve sosyal sıkıntılar ile bu sıkıntıların çözümüne yönelik önerilerin yer aldığı raporlar Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ve Yönetim Kurulu Üyeleri ile paylaşılmıştır.

KOBİ İhtiyaç Analizi Çalışması

Bölgede faaliyet gösteren işletmelerin mevcut sorun ve ihtiyaçları ile Ajans desteklerinin nitelik ve koşullarına ilişkin firma önerilerini tespit ederek söz konusu desteklerin etkinliğini arttırmak amacıyla KOBİ İhtiyaç Analizi Çalışması yürütülmüştür. Bu doğrultuda hangi sektörde faaliyet gösterirse gösterebilir, Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerindeki tüm işletmeler çalışma kapsamında hazırlanan ankete katılmaya davet edilmiştir. Söz konusu anket çalışmasının sonuçları Ajans uzmanları tarafından derlenerek rapora son hali verilmiştir.

Doğal Taş Analiz Çalışması

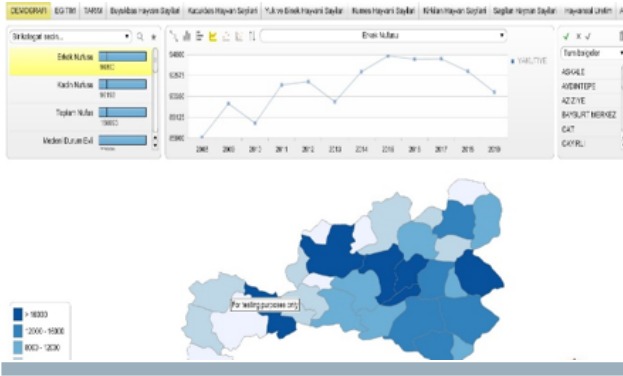
2020 Yılı Çalışma Programı Yerel Kalkınma Fırsatları Araştırma Analiz ve Raporlama Faaliyetleri kapsamında bölgenin çeşitli potansiyellerinin açığa çıkarılması, fırsatların değerlendirilmesi, sektörlerin mevcut durumlarının tespiti amacıyla araştırma raporları ve analiz çalışmaları yürütülmesi planlanmaktadır. Bu doğrultuda Çayırılı'dan alınan taş numunelerinin bileşen analizi ilgili firma tarafından gerçekleştirilerek sonuçları Ajansa iletilmiştir.

İstatistik Çalışması

KUDAKA web sitesinde yer alan istatistik bölümündeki verilerin güncellenmesi amacıyla söz konusu bölümde yer alan göstergelere ilişkin güncel veriler TÜİK web sitesinden temin edilmiştir. Bu veriler düzenlenerek KUDAKA İstatistik Veri Sistemi'nde yayımlanmaya elverişli formata dönüştürülmüştür. Demografi, Eğitim ve Tarım başlıkları altında sınıflandırılan söz konusu göstergelere ilişkin ilçe bazlı veriler Ajans web sitesinde KUDAKA İstatistik Rehberi başlığı altında yayımlanmıştır.

Erzurum 2. OSB'ye Güneş Enerjisi Santrali Kurulması Araştırma Çalışması

Erzurum 2. Organize Sanayi Bölgesi toplam 216 hektar alanda iki etap halinde kurulmaktadır. OSB'nin toplam



50 hektarlık 1.etabının altyapı çalışmaları tamamlanarak 36 parsel şeklinde yatırımcılara tahsis edilmiş ve 15 adet yatırımcı yeni fabrikaları için inşai faaliyetlere başlamıştır. OSB'nin 166 hektarlık 2.etabının ise altyapı ihalesi yapılmış olup elektrik, kanalizasyon, yol ve aydınlatma altyapı çalışmaları sürdürülmektedir. OSB'de hâlihazırda faaliyetlerini sürdüren firmalar için elektrik enerjisi kullanımı büyük önem arz etmektedir. Erzurum 2. Organize Sanayi Bölgesi Güneş Enerjisi Santrali Altyapı Projesi kapsamında yaklaşık 20 dönümlük araziye kurulması öngörülen 1 MW'lık güneş enerjisi santrali ile OSB bünyesinde faaliyetlerini yürüten firmalara elektrik temini sağlanacak ve yatırımcıların kullanımına sunulacaktır. Bu hususta Ajans Planlama ve Programlama Birimi ile Erzurum Yatırım Destek Ofisi işbirliğinde projenin Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı kapsamında sunulması için araştırma ve saha çalışmaları yürütülmüştür.

3.2.3. Koordinasyon Faaliyetleri

- Ajansımız tarafından ilan edilen destek programları akabinde gerçekleştirilen bilgilendirme toplantıları ve eğitimler gibi etkinlikler ilgili kurum ve kuruluşlarla koordine edilmiştir.
- Pandeminin etkilerinin değerlendirilmesi çalışmaları kapsamında bölgede faaliyet gösteren ilgili kurum/kuruluşların yetkilileri, özel sektör ve STK temsilcileri ve seyahat acentaları ile mülakatlar yapılmış, çevrimiçi toplantılar koordine edilmiştir.
- Ajans ve bölgedeki farklı kurum ve kuruluşların katılımı ile gerçekleştirilen tanıtım organizasyonlarında koordinasyonun sağlanması adına ilgililerle görüşmeler gerçekleştirilerek etkinliklerin planlanmasına katkı sağlanmıştır.

Palandöken'den Uzundere'ye 1. Ulusal Su Sporları Etkinliği

Erzurum Valiliği, Erzurum Büyükşehir Belediyesi ve Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı işbirliğiyle "Palandöken'den Uzundere'ye 1. Ulusal Su Sporları Etkinliği" düzenlendi. KUDAKA'nın "Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı" kapsamında yürütmekte olduğu çalışmalar arasında yer alan "Doğa ve Macera Sporları Potansiyelinin Tanıtımına Yönelik Etkinliklerin Yapılması" faaliyeti doğrultusunda, söz konusu organizasyon 3-4 Ekim 2020 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir.



Tortum Gölü'nde düzenlenen etkinlikte doğa ve macera sporlarının farklı dallarında yarışmalar yapılmıştır. Su jeti, rafting, kano gibi farklı branşlarda müsabakalar gerçekleştirilmiştir. İlerleyen yıllarda da tekrarlanması planlanan etkinliğin, Bölgenin doğa ve macera sporlarında ilk akla gelen destinasyonlardan biri haline gelmesine katkı sağlayacağı öngörülmektedir.

İran Tur Operatörleri ve Basın Mensuplarına Yönelik Turizm Tanıtım Organizasyonu

Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı Tanıtım ve Yatırım Destek Faaliyetleri kapsamında turizm değerlerinin tur operatörleri, basın mensupları, sektörde etkin kişi-kurum ve kuruluşlara tanıtılması ve işbirliklerinin geliştirilmesi öngörülmektedir. Kuzeydoğu

Anadolu Bölgesi 2012-2023 İnovasyona Dayalı Bölgesel Turizm Stratejisi ve Eylem Planının “Turizm Ürünlerinin Yurt içi ve Dışında Etkin Şekilde Tanıtımı, Pazarlanması ve Destinasyon Markalaşmasının Sağlanması” başlığı altında da yer aldığı üzere bölgenin kış turizmi, kongre, incentive ve fuar turizmi, tarih ve kültür turizmi, macera ve doğa sporları turizmi, eko-turizm ve sağlık turizmi vb. değerlerinin, yüksek irtifa sporcu kamp merkezlerinin ve bu merkezlerde sunulan hizmetlerin ulusal ve uluslararası alanda tanıtılması ve işbirliklerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda Ajans Yönetim Kurulu 118. Toplantısında alınan karar doğrultusunda kış sezonu içerisinde hedef pazar ülkelerden olan Gürcistan, İran, Azerbaycan ile Körfez ülkelerinin bölgeye ilgisini çekmek amacıyla Birleşik Arap Emirlikleri, Suudi Arabistan, Katar gibi ülkelerden tur operatörü ve basın mensuplarından oluşan bir ekibe turizm tanıtım organizasyonu düzenlenmesi planlanmıştır. Bu kapsamda ilgili ülke temsilcilikleri ile görüşmeler yapılarak gerekli hazırlıklar yürütülmüştür. Fakat COVID-19 pandemisi dolayısıyla etkinlik 2020 yılı içerisinde gerçekleştirilememiştir.



Kemaliye Doğa ve Macera Sporları Etkinliği

2020 Yılı Çalışma Programı Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı “Doğa Sporları ve Macera Sporları Potansiyelinin Tanıtımına Yönelik Etkinliklerin Yapılması” faaliyeti doğrultusunda Kemaliye ilçesinde sahip olunan doğa ve macera sporları potansiyelinin ulusal ve

uluslararası düzeyde tanıtılması amacıyla ilgili alanlarda faaliyet gösteren sporcuların ve profesyonellerin katılım sağladığı Kemaliye Doğa ve Macera Sporları Etkinliği organize edilmiştir.

TÜRSAB Tanıtım Organizasyonu ve Değerlendirme Toplantısı

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı (KUDAKA) ve Türkiye Seyahat Acentaları Birliği (TÜRSAB) Kuzeydoğu Anadolu Bölge Temsil Kurulu işbirliğiyle düzenlenen organizasyona Türkiye’nin çeşitli yerlerinden TÜRSAB yetkilileri katılmıştır. Etkinlikte şehir merkezindeki tarihi mekânlar ile Narman Peri Bacaları ve Tortum Şelalesi gibi şehrin öne çıkan turistik bölgelerinde son dönemde gerçekleştirilen altyapı çalışmaları da tanıtılmıştır.



Etkinlik kapsamında Erzurum Valisi Okay Memiş başkanlığında TÜRSAB Yetkilileri ile bir toplantı da gerçekleştirilmiş, ilgili toplantıya Erzurum Büyükşehir Belediyesi Genel Sekreteri, KUDAKA Genel Sekreteri, Erzurum İl Kültür ve Turizm Müdürü ve yaklaşık 20 Bölge Temsil Kurulu Başkanı katılmıştır. Toplantıda Erzurum’un turizmde son yıllarda gelişen imkânları, Narman Peri Bacaları ve Tortum Şelalesi gibi şehrin turizm değerleri arasında önemli yer tutan birçok alanda şehirde faaliyet gösteren kurum ve kuruluşların işbirliğiyle geliştirilen altyapı imkânları, turizmin farklı türlerinde Erzurum başta olmak üzere bölgenin sahip olduğu değerler

üzerinde durulmuştur. Seyahat acentaları ile işbirliğinin geliştirilebileceği alanlar hakkındaki görüşler istişare edilmiştir.

TÜRSAB Bölge Temsil Kurulu Başkanları ise Erzurum'un son yıllarda turizm altyapısı açısından gösterdiği gelişimle ilgili gözlemlerine, ilde karşılaştıkları iyi uygulama örneklerine, turizmde gelişmiş bölgelerde son yıllarda ortaya konan, Erzurum ve çevresinde de uygulanabileceği değerlendirilen yaklaşımlara, turizmin pandemi süreci ile birlikte geçirmekte olduğu değişime ve bu değişim sonrasında sektörde yapılması gereken çalışmalara ilişkin fikirler alışverişinde bulunmuşlardır. Program TÜRSAB Bölge Temsil Kurulu Başkanlarına Erzurum ve çevresindeki çeşitli turizm değerlerinin tanıtılmasına yönelik faaliyet saha gezileri ile tamamlanmıştır.

Bölge Tanıtım Videoları Çekimi

2020 Yılı Çalışma Programı Yerel Kalkınma Fırsatları kapsamında bölge tanıtım materyallerinin hazırlanması öngörülmüştür. Bu doğrultuda Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu 117. Toplantısında alınan karar gereğince çeşitli medya alanlarında yayınlanmak üzere Erzurum-Erzincan-Bayburt illerinin tematik alanlarda dört mevsim video çekimlerinin yapılması planlanmıştır. İhale gerçekleştirilmiş olup çekim hazırlıkları bölgede koordinasyon içerisinde yürütülmeye başlanmıştır. Çeşitli firmalarla gerçekleştirilen görüşmeler sonucunda hizmet alımı gerçekleştirilmiş olup ilgili firma ile sürecin planlanmasına devam edilmektedir. Çekimlerin 2021 yılının kış ve yaz aylarında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Ajans Web Sitesinin Yenilenmesi

Ajans web sitesinin (www.kudaka.gov.tr) yenilenmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması amacıyla çalışmalar yürütülmüştür. Bu kapsamda hizmet alım süreçleri takip ve koordine edilmiştir. Web sitesi tasarım çalışmaları kapsamında gerçekleştirilen toplantılara ilişkin hazırlıklar yapılmış ve ilgili toplantılara katılım sağlanmıştır. Web sitesinin yenilenmesi çalışmaları kapsamında hazırlanan teknik şartnameler incelenerek gerekli güncelleme işlemleri yapılmış, bu hususlar ilgili firma ile istişare edilmiştir. Satınalma süreci takip edilerek ilgili firma ve Ajans arasında irtibat sağlanmıştır. Firmanın web sitesi ile ilgili gerçekleştirdiği sunumu takiben site Muayene Kabul Komisyonunun bilgisine sunulurken kabul ve yayım işlemleri gerçekleştirilmiştir. Yeni web sitesi tasarımı 2020 yılı içerisinde tamamlanmış ve site hizmete alınmıştır.

3.2.4. Program Yönetimi Faaliyetleri

MALİ DESTEK PROGRAMLARI

Mesleki Ve Teknik Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı



**MESLEKİ EĞİTİMİN
GELİŞTİRİLMESİ
MALİ DESTEK PROGRAMI**
(Kâr Amacı Gütmeyenlere Yönelik)

KUDAKA
KUZEYDOĞU ANADOLU
KALKINMA AJANSI
NORTHEAST ANATOLIA
DEVELOPMENT AGENCY
ERZURUM ERZİNCAN BAYBURT

**PROGRAM BÜTÇESİ
5.250.000 TL**

**SON BAŞVURU
10 Ocak 2020 / 18.00**

www.kudaka.org.tr - pyb@kudaka.org.tr

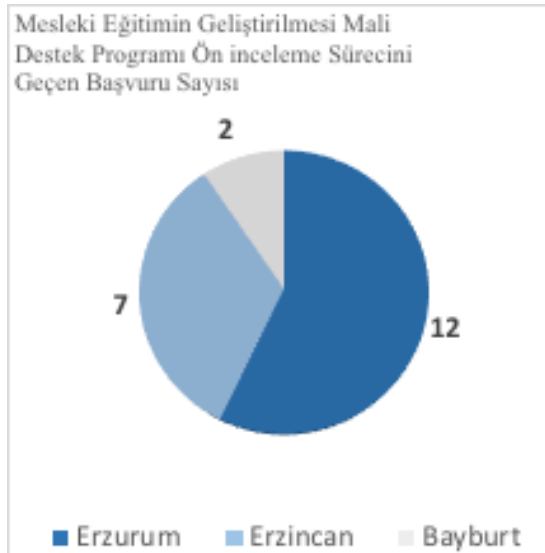
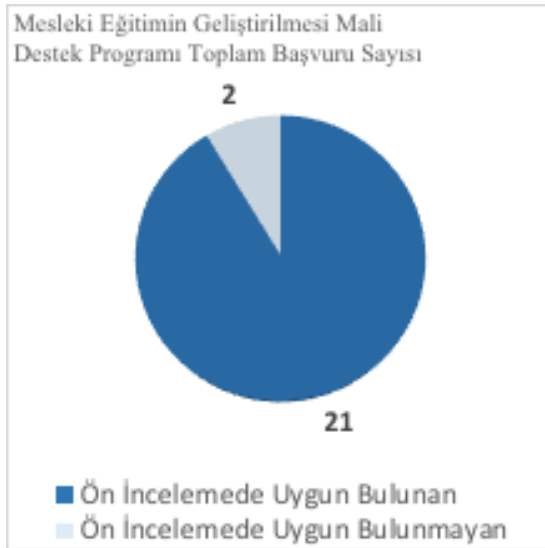
Bölge Planı'nda ortaya konan stratejiler ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının belirlemiş olduğu 2019 yılı teması kapsamında TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin yenilikçi model ve yöntemler kullanımıyla mesleki eğitim kalitesinin artırılması, iş dünyası ile mesleki eğitim veren kurumlar arasında işbirliğinin geliştirilmesi ve bölgenin öncelikli sektörlerinin nitelikli personel ihtiyacının karşılanması amacı ile 28 Ekim 2019 tarihinde teklif çağrısına çıkılan, 2019 yılı içerisinde ilan, eğitim ve bilgilendirme faaliyetleri tamamlanan ve başvuru kabulüne başlanan "Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı" için proje başvuruları 10 Ocak 2020 saat 18.00'e kadar Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) üzerinden tamamlanmıştır.

Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği ile Destek Yönetimi Kılavuzu hükümleri gereğince; Ajansa başvuru yapmış olan projeler üzerinde

başvuru rehberinde talep edilen belgelerin doğru, eksiksiz, imzalı, kaşeli ve/veya mühürlü olarak sunulmuş olması ve başvurunun rehberde belirtilen kriterlere uygunluğu gibi hususlar yönünden ön inceleme yapılmış ve eksik evraklar ile ilgili bildirimde bulunulmuştur. Talep edilen evrakın yüklenmesi sağlanarak projeler değerlendirmeye hazır hale getirilmiştir. Daha sonra projelerin teknik ve mali değerlendirme süreçleri yürütülmüş, bütçe revizyonları gerçekleştirilmiş, değerlendirme sonuç bildirim ve sözleşme süreçleri nihayete erdirilmiştir.

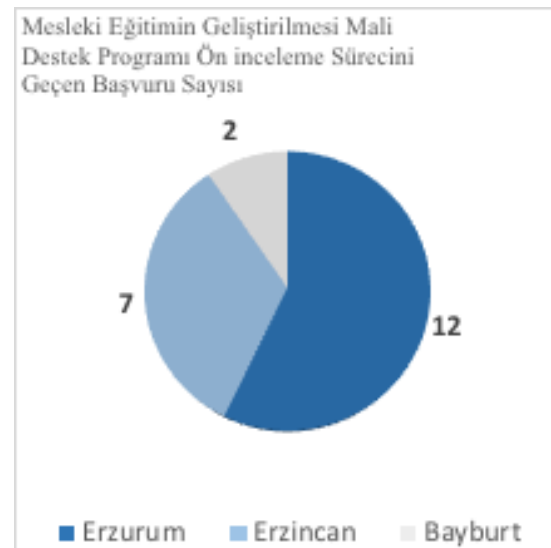
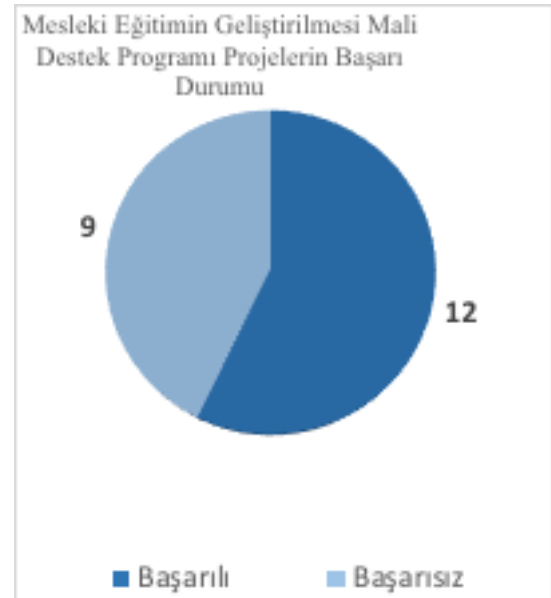
Programa toplam 23 başvuru yapılmış, bunlardan 21'i ön inceleme süreci sonrası teknik ve mali değerlendirmeye uygun bulunmuştur. Bu başvuruların 12'si Erzurum'dan, 7'si Erzincan'dan ve 2'si Bayburt'tan yapılmış olup sürece ilişkin istatistiklere aşağıda yer verilmiştir:

Şekil 2: Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı Başvuru Sayısı ile Ön inceleme Sürecini Geçen Başvuru Sayısı



Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği 19. maddesi gereğince seçimi yapılan Bağımsız Değerlendiriciler tarafından projeler incelenmiş ve puanlanmıştır. Değerlendirme 10-14 Şubat 2020 tarihleri arasında tamamlanmıştır. Toplam 4 Bağımsız Değerlendirici inceleme yapmıştır. 24 Şubat – 06 Mart 2020 tarihleri arasında Genel Sekreterlik tarafından belirlenen 15 projenin ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Bağımsız değerlendiriciler tarafından gerçekleştirilen değerlendirmeler üstünde gerekli kontrolleri yaparak görüş oluşturmak ve bunları raporlamak amacıyla oluşturulan Değerlendirme

Şekil 3: Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı Projelerin Başarı Durumu ve Başarılı Projelerin İllere Göre Dağılımı



KUDAKA 2020 YILI AJANS FAALİYET RAPORU

Komitesinin, süreci 09-13 Mart 2020 tarihleri arasında tamamlamasıyla, projeler bütçe revizyonuna girmiş, revizyon sonrası Genel Sekreter ve Ajans Yönetim Kurulu onayından geçmiş ve 18-22 Mayıs 2020 tarihleri arasında sonuç bildirimleri yapılmıştır. Haziran ayı içerisinde başarılı proje sahipleriyle sözleşme imzalama süreçleri sürdürülmüştür. Ön incelemeyi geçen 21 başvuru arasından 12 proje teknik ve mali değerlendirme aşamasında başarılı, 9 proje ise başarısız bulunmuştur. Başarılı bulunan projelerin 7'si Erzurum'da, 3'ü Erzincan'da ve 2'si Bayburt'ta uygulanacaktır. Başarılı proje sayılarına ve destek miktarlarına dair istatistikler ve başarılı bulunan proje listesi aşağıda sunulmuştur:

Covid-19 İle Mücadele Ve Dayanıklılık Programı

11 Mart 2020'de Dünya Sağlık Örgütü tarafından pandemi olarak ilan edilen koronavirüsün (COVID-19); yüksek ve kolay bulaşıcılığı, yayılma hızının yüksek olması ve insan sağlığı üzerinde hayati tehlikeye sebep olması ve aynı tarihte ülkemizde test sonucu pozitif çıkan ilk vakanın tespit edilmesi üzerine; alınan acil önlemlere destek olması amacıyla Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının koordinasyonunda ülke genelinde Ajanslar tarafından yürütülmek üzere Mali Destek Programları başlatılmış olup Ajansımızca 31 Mart 2020 tarihinde COVID-19 İle Mücadele ve Dayanıklılık Mali Destek Programı ilan edilmiştir.

Tablo 5: Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı Başarılı Proje Listesi

No	Referans No	Proje Adı	Başvuruyu Yapan Kurum/Kuruluş	Proje Bütçesi (TL)	Hibe Talebi (TL)	İl
1	TRA1/20/MEG/0001	Gelişen Türkiye, Yenilenen Mesleki Eğitim, Ara-Nan Elemanlar, Değişen Hayatlar	Atatürk Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi	554.982,50	499.104,77	ERZURUM
2	TRA1/20/MEG/0006	Erzurum'da Tekstil Doğuyor Hamidiye İstihdamla Buluşturuyor	Hamidiye Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Müdürlüğü	616.132,00	554.518,80	ERZURUM
3	TRA1/20/MEG/0011	Teknolojik Çağın Teknolojik Çırakları	Bayburt Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi	874.504,00	624.644,29	BAYBURT
4	TRA1/20/MEG/0008	Küçük Yatırımlar Büyük Sıçrayışlar	Mesleki Eğitim Merkezi	552.792,00	497.476,19	ERZİNCAN
5	TRA1/20/MEG/0017	Tarım ve Hayvancılık Alanında Girişimcilik ve Mesleki Becerilerin Geliştirilmesi	Gül Celal Toraman Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi	525.613,00	470.193,13	ERZİNCAN
6	TRA1/20/MEG/0009	"Ara" Değil "Aranılan" Eleman	Atatürk Üniversitesi İspir Hamza Polat Meslek Yüksekokulu	542.755,72	327.951,56	ERZURUM
7	TRA1/20/MEG/0015	Mobilya Sektöründe İnovasyon	Oltu Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi	550.050,00	435.322,83	ERZURUM
8	TRA1/20/MEG/0005	Üniversite Sanayi El Ele Mesleki Eğitim Zirveye	Atatürk Üniversitesi	510.764,86	459.688,37	ERZURUM
9	TRA1/20/MEG/0003	Mesleki Eğitim Merkezinde Simülatörlü Eğitim (MESEMSE)	Mesleki Eğitim Merkezi	386.666,97	347.998,03	ERZURUM
10	TRA1/20/MEG/0023	Geleceğin İçin Meslek Edin!	Pasinler Meslek Yüksek Okulu	521.753,50	469.578,15	ERZURUM
11	TRA1/20/MEG/0010	İş Yerinde Öğrenilir	Çoruh Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi	232.439,16	132.466,46	BAYBURT
12	TRA1/20/MEG/0022	Tam Gün Tam Yıl Kurs Merkezi	Erzincan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi	316.180,00	284.562,00	ERZİNCAN

Genel hedefi COVID-19 salgını ile mücadeleye katkı sağlayan ve salgının etkilerinin azaltılmasına yönelik acil çözüm sunan projelerin desteklenmesi olan programın öncelikleri;



Öncelik 1: Virüsün yayılımının önlenmesi ve kontrol altına alınması

Öncelik 2: Halk sağlığı için acil hazırlık ve müdahale çalışmaları

Öncelik 3: Salgının ülke ve bölge ekonomisine negatif etkilerinin azaltılmasına yönelik yenilikçi uygulamalar geliştirilmesi

Bu kapsamda; başvuru rehberi, duyuru ve ilan metinleri hazırlanmış, yerel basın ile gerekli yazışmalar/görüşmeler yapılmış ve program ilan edilmiştir. Program Ajans web sitesinden ve TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nde bulunan 3 yerel gazetede (Erzurum, Erzincan, Bayburt) ilan edilmiş, kamu kurum ve kuruluşlarına resmi yazı ile de duyurulmuştur.

Başvurular 30 Nisan 2020 saat 23:59'a kadar Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) üzerinden hazırlanarak başvuru sahiplerince onaylanmıştır. Süreç için teknik detaylar hakkında Ajansa gelen ya da telefon ile ulaşan paydaşlar tarafından sorulan sorular yanıtlanmıştır.

3 Nisan 2020 günü Program Bilgilendirme Toplantısı düzenlenmiştir. Mali Destek Programının içeriğinin anlatıldığı ve soruların cevaplandığı toplantı, alınan önlemlere uyum kapsamında web konferans yoluyla gerçekleştirilmiştir.

COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı Uygulama Çerçevesi 10. ve 11. maddelerine istinaden;



Ajansa sunulan projelere ilişkin ön incelemeler gerçekleştirilmiş, başvuru rehberinde öngörülen gerekliliklere dair başvuru sahiplerine bildirimler sağlanmış, başvurular değerlendirme sürecine hazır hale getirilmiştir. Programa toplam 94 başvuru gerçekleşmiştir. Projelerin değerlendirmesini yapmak üzere kurum uzmanlarından oluşan panelistlerin katılımıyla çevrimiçi toplantılar organize ve koordine edilmiştir. Bu toplantılarda projelere ilişkin hususlar paydaşlarla birlikte detaylı bir şekilde ele alınmıştır. Değerlendirmesi tamamlanan projelerin sonuçlarına ilişkin bilgilendirmeler ilgililere yapılmıştır.

Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı

Onbirinci Kalkınma Planı, Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (BGUS), Türkiye Turizm Stratejisi 2023, TRA1 Düzey 2 Bölge Planı (2014-2023), İnovasyona Dayalı Bölgesel Turizm Stratejisi, 2020 Yılı Çalışma Programı, Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (TUR SOP), Et-Süt-Arıcılık Sektörlerinin Geliştirilmesi Sonuç



Odaklı Programı (ESAS SOP) ve Tabii Kaynakların Değerlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı (TAK SOP) esas alınarak kurgulanan Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programının teklif çağrısı 3 Kasım 2020 tarihinde ilan edilmiştir. Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinin tamamında uygulanmak üzere planlanan programın toplam bütçesi 30.000.000,00 TL'dir. Söz konusu programa bölgemizde faaliyet gösteren kâr amacı gütmeyen kurum ve kuruluşlar başvuru yapabilme imkânı bulmuştur. Bu program çerçevesinde her bir proje için verilecek mali destek aşağıda belirtilen asgarî ve azamî tutarlar arasında öngörülmüştür:



32

09-11-12 Kasım 2020 tarihlerinde program ile ilgili Bilgilendirme Toplantıları düzenlenmiştir. Mali Destek Programının içeriğinin anlatıldığı ve ilgili soruların cevaplandığı toplantı, pandemi ile ilgili alınan önlemlere uyum kapsamında web konferans yoluyla gerçekleştirilmiştir.

16-24 Kasım tarihleri arasında Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinden paydaşların katılım sağladığı eğitimler düzenlenmiştir. Söz konusu eğitimlerde Proje Döngüsü Yönetimi, Başvuru Formlarının Doldurulması, KAYS Başvuru Süreci ve Bütçenin Doldurulması konuları anlatılmış ve katılımcıların soruları yanıtlanmıştır.

Projelere ilişkin taahhütnameler 4 Ocak 2021 tarihine kadar teslim alınmıştır. Programa ilişkin diğer süreçler 2021 yılında tamamlanacaktır.

2019 Yılı Teknik Destek Programı

Programın amacı; TRA1 Düzey 2 Bölgesi'ndeki yerel yönetimlerin başta planlama çalışmaları ile bölge plan ve programlarını uygulayıcı veya yerel kalkınma kapasitesini artırıcı faaliyetleri ile Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliğinin 7/A

maddesinde belirtilen başvuru sahiplerinin yerel ve bölgesel kalkınmaya katkıda bulunabilecek çalışmalarına destek sağlamaktır. Ajansın çalışma mekanizmasının temel taşı olan Sonuç Odaklı Programlar ekseninde tasarlanan Teknik Destek Programı;

1. Sağlık turizmi sektöründe ulusal ve uluslararası destekler ve mevzuat konusunda farkındalığın artırılması
2. Sağlık turizmi sektöründe hasta karşılama hizmetlerinin geliştirilmesi ve sağlık turizminde akredite kurum sayısının artırılması
3. Kış turizmi, spor turizmi ve sağlık turizmi sektörlerinde beşeri sermayenin geliştirilmesi
4. Kış turizmi ve spor turizmi müşterilerine yönelik alternatif paket programlar ve tur rotaları belirlenmesi
5. Bölgemizde et ve süt sektöründe faaliyet göstermekte olan yetiştiricilerin ve üreticilerin bilinçlendirilmesi ve eğitilmesi
6. Bölgesel kalkınma açısından önem arz eden konularda yerel aktörlerin kapasitelerinin geliştirilmesine yönelik eğitim ve danışmanlık faaliyetlerinin desteklenmesi öncelikleriyle ve 1.100.000 TL bütçeyle 15 Mart 2019 tarihinde ilan edilmiştir.

2019 yılı teknik destek programı kapsamında başarılı olan projelere ilişkin satın alma ve uygulama süreçlerinden bir kısmı 2020 yılına sarkmış olup bu doğrultuda gerekli faaliyetler 2020 yılında tamamlanmıştır. Programa 15'i Erzurum'dan, 8'i Erzincan'dan, 8'i Bayburt'tan olmak üzere toplam 31 başvuru gerçekleşmiştir. 13 başvuru başarılı bulunmuş olup ilgili başvuru sahipleriyle sözleşmeler imzalanmıştır.

Tablo 6: 2019 Yılı Teknik Destek Programı Desteklenen Projelerin İllere Göre Dağılımı

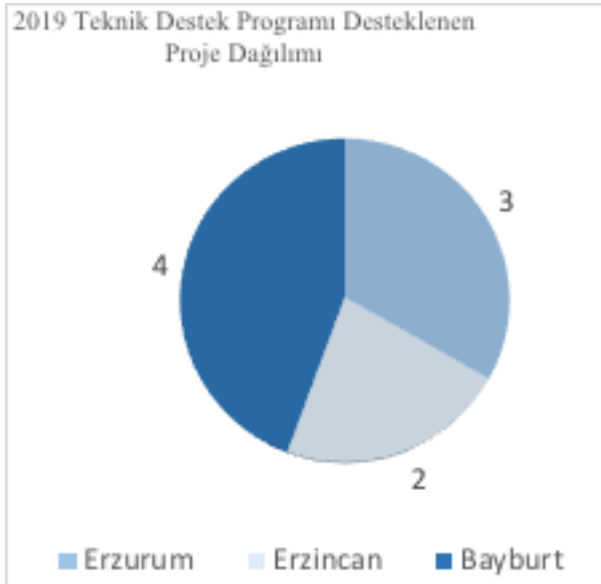
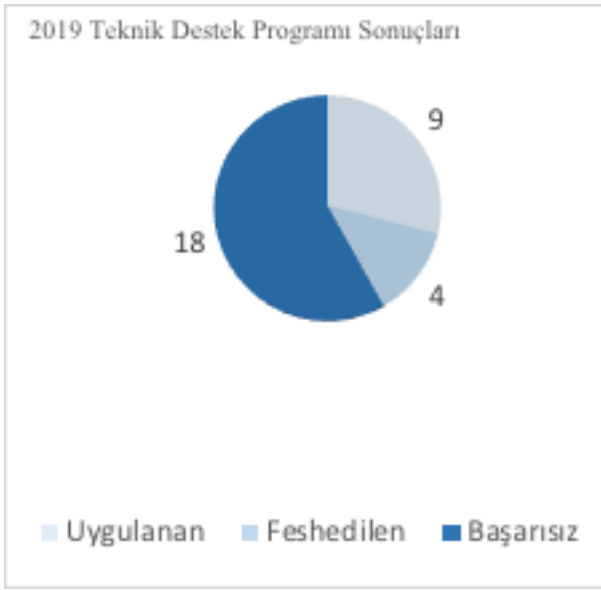
İl	Proje Sayısı	Destek Miktarı
Erzurum	3 Proje	91.341,00
Erzincan	2 Proje	9.322,00
Bayburt	4 Proje	66.552,00
TOPLAM	9 Proje	167.215,00



HAHO KİLİSESİ
ERZURUM

Bu sözleşmelerden 4'ü feshedilmiş, kalan 9 başvuruya ise teknik destek sağlanmıştır. 9 projenin 3'ü Erzurum'da, 2'si Erzincan'da, 4'ü ise Bayburt'ta uygulanmıştır. Başarılı proje sayılarına ve destek miktarlarına dair istatistikler ve başarılı bulunan projelerin dağılımı aşağıda sunulmuştur:

Şekil 4: 2019 Yılı Teknik Destek Programı Sonuçları ve Başarılı Projelerin İllere Göre Dağılımı



2020 Yılı Teknik Destek Programı

24 Temmuz 2020 tarihinde ilan edilen 2020 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında belirlenen öncelikler aşağıda belirtilmiştir:



Öncelik 1: Turizmin Geliştirilmesi

1- İşletmelerin; yönetim ve işletme uygulamalarının iyileştirilmesi, pratik sorunlarının çözüme kavuşturulması, organizasyon performansının artırılması ile yeni iş fırsatlarının ortaya çıkarılması ve değerlendirilmesine yönelik yönetim danışmanlığı hizmetleri

2- Turizm sektöründe çalışan yönetici ve personel ile bölgeye gelen ziyaretçilerle doğrudan temas halinde olan insan kaynağına yönelik eğitim programları

3- Turizm sektörünün yardımcı hizmetlerinde faaliyet gösteren farklı meslek gruplarına yönelik olarak eğitim programları

4- Turizm sektöründeki gelişmelere bağlı olarak ortaya çıkacak insan kaynağı açığına yönelik eğitim ve meslek edindirme kurslarının düzenlenmesi

5-Turizm sektöründe faaliyet gösteren kurum ve kuruluşların kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle gerçekleştiremedikleri, sektöre yönelik araştırma ve çalışmalar

Öncelik 2: TRA 1 Düzey 2 Bölgesi'nde Et ve Süt Sektörlerinin Geliştirilmesi

6-Sektördeki işletmelere yönelik kurumsallaşma, müşteri ilişkileri yönetimi, e-ticaret ve dijital pazarlama,

tedarik zinciri yönetimi, kurumsal kaynak planlaması ve toplam kalite yönetimi gibi konularda yönetim danışmanlığı hizmeti



7-Tarımsal verimliliği artırıcı uygulamalar, tarımsal atıkların geri kazanımı ve değerlendirilmesi, hijyen-sanitasyon, bakım-besleme, sürdürülebilir üretim ve tüketim, enerji tasarrufu/verimliliği, eko-verimlilik (temiz üretim), markalaşma-pazarlama konularında eğitim programları

Öncelik 3: TRA 1 Düzey 2 Bölgesi'nde Tabi Kaynakların Değerlendirilmesi

8- Tabii kaynakları çıkaran, işleyen ve katma değerli hale getirerek bunları piyasaya arzeden sektörlerdeki işletmelerin ihtiyaç duyduğu kurumsallaşma, inovasyon yönetimi, ArGe ve tasarım, müşteri ilişkileri yönetimi, toplam kalite yönetimi, test-analiz, e-ticaret, dış ticaret, dijital pazarlama gibi konularda eğitim ve danışmanlık hizmetleri

Öncelik 4: Yerel Kalkınma Fırsatları

9-Bölgesel kalkınma açısından önem arz eden konularda yerel aktörlerin kapasitelerinin geliştirilmesine yönelik eğitim ve danışmanlık faaliyetlerinin desteklenmesi,

10-Covid-19 salgın hastalığının halk sağlığı yönünden olumsuz etkilerinin azaltılmasına yönelik eğitim, danışmanlık hizmetleri, yeni sistemlerin geliştirilmesine yönelik çalışmalar

11-Finansal kaynaklara erişim sağlamak amacıyla proje geliştirmeye yönelik eğitimler

Programa 15'i Erzurum'dan, 8'i Erzincan'dan ve 6'sı Bayburt'tan olmak üzere 29 başvuru gerçekleşmiştir. Toplam 23 başvuru başarılı bulunmuş ve bu projelerle ilgili sözleşmeler imzalanmıştır.

Tablo 7: 2020 Yılı Teknik Destek Programı Desteklenen Projelerin İllere Göre Dağılımı

İl	Proje Sayısı
ERZURUM	12
ERZİNCAN	5
BAYBURT	6
TOPLAM	23

Başarılı bulunan projelerden 12'si Erzurum'da, 5'i Erzincan'da ve 6'sı ise Bayburt'ta uygulanmaktadır. Başarılı proje sayılarına ve destek miktarlarına dair istatistikler aşağıda sunulmuştur.

Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP)

Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı; uygulandığı illerde yerel dinamikleri harekete geçirerek yoksulluk, göç ve kentleşmeden kaynaklanan sosyal sorunları gidermek, değişen sosyal yapının ortaya çıkardığı ihtiyaçlara karşılık vermek, toplumun dezavantajlı kesimlerinin ekonomik ve sosyal hayata daha aktif katılmalarını sağlamak, istihdam edilebilirliği artırmak, sosyal içermeyi, sosyal girişimciliği ve yenilikçiliği



desteklemek ve sosyal sorumluluk uygulamalarını yaygınlaştırmak amacıyla uygulanmaktadır. 2020 yılında, SOGEP Programına bölge adına sunulacak projeler alınmış, değerlendirilmiş, başarılı bulunanlara ilişkin detaylar KAYS'a yüklenerek Bakanlığa iletilmiştir. Bakanlık değerlendirmesi sonucunda başarılı bulunan projelerin başvuru sahipleri ile sözleşmeler imzalanmıştır.

Palandöken Belediyesi tarafından uygulanacak olan Maksut Efendi Mahallesi Üreten Kadınlar Projesi ile bölgede hayvancılıkla uğraşan kadınlara yönelik bir kooperatifin kurulması, çalışanlara işbaşı eğitimlerinin verilmesi, üretilen çiğ sütün işlenerek katma değerli ürünlerin üretiminin gerçekleştirilmesi ve etkin bir şekilde pazarlanarak bölgede yaşayan kadınlara düzenli gelir elde etme imkânının sağlanması amaçlanmaktadır. Yakutiye Belediyesi tarafından uygulanacak olan Kadınlar İş Başında Projesi kapsamında, mesleki eğitimi olmayan ve sosyal yardım alan kadınlara yönelik "Sosyal Üretim Merkezi" kurularak şehrin sosyoekonomik gelişimine katkı sunulması, kurulacak merkez ile kadın kursiyerlere tekstil sektöründeki nitelikli eleman açığını karşılayacak şekilde teknik beceri ve yeteneklerinin geliştirilmesine yönelik eğitimler verilmesi öngörülmektedir.



Demirözü Belediyesi Yerel Süt İşleme Tesisi Projesi ile ilçede bir süt işleme tesisi kurularak Demirözü ve çevresindeki kadın ve genç kesimin istihdama katılımının artırılması ve bu sayede gelir düzeylerinin iyileştirilmesiyle birlikte refah seviyelerinin yükseltilmesi hedeflenmektedir. Tesiste çalışacak personele verilecek eğitimle kaliteli, profesyonel ve hijyenik süt ürünleri üretimi sağlanması planlanmaktadır.

Erzincan Belediyesi tarafından yürütülecek olan Erzincan Tekstil Eğitim ve Üretim Atölyesi Projesi kapsamında

Erzincan OSB'de kurulacak bir tekstil atölyesi ile şehirde ikamet eden dezavantajlı kesimler sınıfında bulunan kadın vatandaşlarımızın istihdama katılımının kolaylaştırılmasına, ildeki ve bölgedeki ihtiyaçlara uygun alanlarda tekstil sektöründe nitelikli beşeri sermayenin geliştirilmesine, hedef grupların tekstil sektörü kapsamında kendi işini kurabilecek veya işe alınmaya hazır olacak ölçüde mesleki bilgi sahip olmalarına katkı sağlanması amaçlanmaktadır. Aynı zamanda sosyal yardım alan kesimlerin istihdam edilmek suretiyle gelir düzeyinin artırılması hedeflenmektedir.

Eğitim ve Üretimle Kalkınıyoruz Projesi kapsamında ekonomisi tarıma dayalı olan Erzincan ili Üzümlü ilçesinde yaş meyve ve sebze işleme konusunda yerel dinamikleri harekete geçirerek yoksulluk ve göçten kaynaklanan sosyal sorunları gidermek, değişen sosyal yapının ortaya çıkardığı ihtiyaçlara karşılık vermek, toplumun dezavantajlı kesimlerinin ekonomik ve sosyal hayata daha aktif katılmalarını sağlamak, istihdam edilebilirliği artırmak, sosyal içermeyi ve yenilikçiliği destekleyen uygulamaların yaygınlaştırılmasına katkıda bulunmak amaçlanmaktadır.



SOGEP kapsamında bölgeden daha nitelikli projelerin alınması ve daha geniş kitlelere ulaşarak proje sayısının artırılması amacıyla 2021 yılında gerçekleştirilmesi planlanan faaliyetler ile bölgede etkili olabilecek proje önerileri ile ilgili bir çalışma grubu oluşturulmuştur. Çalışma grubu içerisinde görev paylaşımları yapılarak farklı alanlar belirlenmiş ve ilgili kişiler tarafından araştırma çalışmaları yürütülmüştür. Bu kapsamda geçmişte ilçe ve köylerin ihtiyaçlarının tespitine yönelik olarak Ajans eliyle gerçekleştirilen çalışmalardan yararlanılarak saha çalışması planlanmıştır. Bu kapsamda özellikle görece dezavantajlı olan ilçelere

ziyaretler gerçekleştirilmiştir. Söz konusu ziyaretlerde bir sonraki yıl için ilan edilmesi planlanan SOGEP'in içeriği, ilgili programa uygun proje içerikleri ve uygun başvuru sahipleri, ilçelerin ön plana çıkan ve potansiyeli olan ürünleri ve bu ürünlere nasıl katma değer sağlanabileceğinden bahsedilmiştir.

3.2.5. İzleme Ve Değerlendirme Faaliyetleri

MALİ DESTEK PROGRAMLARI

2018 yılı içerisinde Sosyal Altyapının ve Turizm Altyapısının Geliştirilmesi, Yerel Kapasitenin Geliştirilmesi, Turizm ve Üretimin Geliştirilmesi ve Yeşil Yol Güzergâhındaki Kültür-Turizm Yatırımlarının Desteklenmesi Mali Destek Programları kapsamında destek sözleşmesi imzalanan toplam 30 projeden sözleşme süresi 2020'yi de kapsayan veya uzatılmış olan projelere ilişkin iş ve işlemlere devam edilmiştir.

Yerel Kapasitenin Geliştirilmesi (YKG) Mali Destek Programı kapsamında sözleşmesi imzalanan 12 projeden 3'ü feshedilmiş, 3'ü tamamlanmış, 6'sı ise yılsonu itibarıyla devam etmektedir. Sosyal Altyapının ve Turizm Altyapısının Geliştirilmesi (STAG) Mali Destek Programı

kapsamında destek sözleşmesi imzalanan 14 projeden 2'si feshedilmiş, 3'ü ise tamamlanmış olup 9'una ilişkin süreçler devam etmektedir. Yeşil Yol Güzergâhındaki Kültür-Turizm Yatırımlarının Desteklenmesi (YY) Mali Destek Programı kapsamında ise destek sözleşmesi imzalanan 1 proje devam etmektedir. Turizmin ve Üretimin Geliştirilmesi (TÜG) Mali Destek Programı kapsamında sözleşmesi imzalanan 18 projeden, süreçleri 2020 yılına sarkan 3'ünün iş ve işlemleri 2020 yılında tamamlanmıştır.

Turizm Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında Bayburt ilinde 1 sözleşme imzalanmıştır. Bu sözleşme yararlanıcının isteği üzerine feshedilmiştir. Aynı program kapsamında Erzincan ve Erzurum illerinde de 1'er sözleşme imzalanmıştır. Söz konusu projeler devam etmektedir.

2019 Yılı Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında Erzurum'da 7, Erzincan'da 3 ve Bayburt'ta 2 adet olmak üzere 12 projenin destek sözleşmesi imzalanmıştır.

Bu kapsamda toplamda 6.184.633,71 TL bütçeye sahip projelere 5.103.504,58 TL tutarında destek sağlanacaktır.

Tablo 8. Mali Destek Programları Kapsamında İmzalanan Sözleşme Bütçeleri

Mali Destek Programları	Sözleşme İmzalanan Proje Sayısı	Destek Tutarı (TL)	Eş Finansman (TL)	Toplam Proje Bütçesi (TL)	Tamamlanan Proje Sayısı	Devam Eden Proje Sayısı	Fesih Edilen Proje Sayısı
Turizm Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programı (Bayburt) TAG69	1	2.958.860,81	1.000.000,00	3.958.860,81	0	0	1
Turizm Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programı (Erzurum) TAG25	1	746.000,00	1.750.000,00	2.496.000,00	0	1	0
Turizm Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programı (Erzincan) TAG24	1	1.249.981,44	3.749.944,32	4.999.925,76	0	1	0
Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı	12	5.103.504,58	1.081.129,13	6.184.633,71	0	12	0
TOPLAM	3	10.058.346,80	7.581.073,45	17.639.420,30	0	2	1

KUDAKA 2020 YILI AJANS FAALİYET RAPORU

Tablo 9. Destek Programları Kapsamındaki Projelerin 2020 Yılı Ödeme İstatistikleri

Mali Destek Programları	Ön Ödeme Tutarı (TL)	Ara Ödeme Tutarı (TL)	Nihai Ödeme Tutarı (TL)
Yerel Kapasitenin Geliştirilmesi (YKG) MDP	0,00 TL	127.134,00 TL	284.627,58 TL
Sosyal Altyapının Ve Turizmin Geliştirilmesi (STAG) MDP	75.096,00 TL	367.763,55 TL	112.000,00 TL
Yeşil Yol Güzergahındaki Kültür-Turizm Yatırımlarının Desteklenmesi (YY) MDP	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL
Turizm Altyapısının Geliştirilmesi MDP (Bayburt) TAG69	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL
Turizm Altyapısının Geliştirilmesi MDP (Erzurum) TAG25	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL
Turizm Altyapısının Geliştirilmesi MDP (Erzincan) TAG24	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL
Turizm ve Üretimin Geliştirilmesi (TÜG) MDP	0,00 TL	0,00 TL	423.030,00 TL
TOPLAM	75.096,00 TL	494.897,55 TL	396.627,58 TL

Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP)

2019 yılında SODES Güdümlü Proje Desteği kapsamında destek sözleşmesi imzalanan 3 projenin tamamı 2020 yılında da devam etmiştir.

38

Bayburt İl Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından uygulanan **Bayburt Bilim ve Sanatla Geleceğini Planlıyor** isimli projeye 512.000,00 TL tutarında ön ödeme yapılmıştır.

Proje kapsamında 2 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Talep edilen 2 adet zeyilnameden biri kabul edilmiş diğeri ise reddedilmiştir.

Erzurum İl Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından uygulanan **Tasarım Beceri Atölyeleri İle Hayal Et, Tasarla, Üret** isimli projeye 1.080.000,00 TL tutarında ön ödeme yapılmıştır. Proje kapsamında 1 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Tablo 10. SOGEP Güdümlü Proje Desteği Programı Kapsamında İmzalanan Proje Bütçeleri ve Güncel Durumları

Proje Adı	Destek Tutarı (TL)	Eş Finansman (TL)	Toplam Proje Bütçesi (TL)	Proje Durumu
Bayburt Bilim ve Sanatla Geleceğini Planlıyor	1.350.000,00	150.000,00	1.500.000	Devam Ediyor
Tasarım Beceri Atölyeleri İle Hayal Et, Tasarla, Üret	2.946.217,60	416.400,00	3.363.317,60	Devam Ediyor
2023 Eğitim Vizyonu Disiplinler Arası Eğitimine Robotik Kullanımı İle Adaptasyon	1.440.000,00	160.000,00	1.600.000,00	Devam Ediyor
TOPLAM	5.736.217,60	726.400,00	6.463.317,60	

Erzincan İl Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından uygulanan **2023 Eğitim Vizyonu Disiplinler Arası Eğitimine Robotik Kullanımı ile Adaptasyon** isimli projeye 545.200,00 TL tutarında ön ödeme yapılmıştır. Proje kapsamında 1 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Ajansa sunulan 1 zeyilname uygun bulunarak kabul edilmiştir.

Güdümlü Proje Desteği

Erzincan Ticaret ve Sanayi Odasının yararlanıcısı olduğu “Süt İşleme Tesisi Projesi” isimli güdümlü projenin uygulama süreci hâlihazırda devam etmektedir. Proje kapsamında yararlanıcı tarafından Ajans onayına sunulan 2 zeyilname kabul edilmiştir.

Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığının

dışı fuarlarda da ilgili ülkelerdeki Kültür ve Tanıtma Müşavirlikleri ile işbirliği halinde Türkiye tanıtım stantlarında yer almaktadır. 2020 yılında pandemi koşulları nedeniyle herhangi bir yurtdışı fuara katılım sağlanmamıştır.

FUARLAR

Doğu Anadolu Kariyer Fuarı – DAKAF’20/AR-GE ve Proje Pazarı

Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı himayelerinde, Atatürk Üniversitesi ev sahipliğinde bölge üniversiteleri ile işbirliği içerisinde bölgede nitelikli personel ihtiyacı duyan işletmeler ile istihdam edilmeyi bekleyen hedef kitleyi bir araya getirmek amacıyla 5-6 Mart 2020 tarihlerinde Doğu Anadolu Kariyer Fuarı düzenlenmiştir.

Tablo 11. Güdümlü Proje Desteği Sözleşme İstatistikleri

Proje Adı	Destek Tutarı (TL)	Eş Finansman (TL)	Toplam Proje Bütçesi (TL)	Proje Durumu
Süt İşleme Tesisi Projesi	3.994.629,96	623.700,04	4.618.330,00	Devam Ediyor
Süte Değer Projesi	5.975.613,43	995.935,57	6.971.549,00	Devam Ediyor
Yöresel Peynir İmalatı	4.000.000,00	450.000,00	4.450.000,00	Devam Ediyor
TOPLAM	13.970.243,40	2.069.635,61	16.039.879	

yararlanıcısı olduğu “Süte Değer Projesi” isimli projenin uygulama süreci devam etmektedir. Projeye 1 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Ajans onayına sunulan 1 zeyilname talebi reddedilmiştir.

Erzincan Ticaret ve Sanayi Odasının yararlanıcısı olduğu “Yöresel Peynir İmalatı” isimli projenin uygulama süreci devam etmektedir. Projeye 1.600.000,00 TL tutarında ön ödeme yapılmıştır. Projeye 1 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Ajans onayına sunulan 2 zeyilname talebi kabul edilmiştir.

3.2.6. Tanıtım Faaliyetleri

2 yıllık bir süreçte, yaklaşık 2 bin kişilik paydaş katkısı ile hazırlanan ve uygulamasına başlanan “İnovasyona Dayalı Turizm Stratejisi ve Eylem Planı” TRA1 Düzey 2 Bölgesi’nin turizm potansiyelinin tanıtılması amacıyla Türkiye ve hedef pazar ülkelerdeki fuarlara katılımın gerekliliğini vurgulamaktadır. Bu doğrultuda yurt içi fuarlara katılan Planlama ve Programlama Birimi, yurt



İlgili etkinlik kapsamında bölgede proje yazma kapasitesini geliştirmek, potansiyel başvuru sahiplerini proje yazmaya teşvik etmek, bölgenin kalkınmasında etkili olabilecek proje fikirlerinin derlendiği bir proje havuzu oluşturmak, potansiyel yatırımcıları, girişimcileri, melek yatırımcıları aynı platformda buluşturmak amacıyla AR-GE ve Proje Pazarı etkinliği gerçekleştirilmiştir.

Projeler üzerinde yapılan değerlendirme neticesinde dereceye giren projelere DAKAF'20 Fuar organizasyonunda düzenlenen törenle ödülleri takdim edilmiş; Mustafa Manav'ın Anjiyo sonrasında artere baskı yaparak kanamayı durdurmak konulu "Anjiyo Sonrası Arter Basınç Bandı" başlıklı projesi birinciliğe layık görülmüş, Fırat Güneş'in insansız sualtı sistemleri konulu "İnsansız Minyatür Bir Sualtı Aracının Tasarımı ve Kontrolü" projesi ikinci, Yusuf Bayram Tuğlu ve Kübra Kablan'ın tıbbi vaka çözümüne yönelik "Sanal Clinic" isimli projesi üçüncü olmuştur.

Hestourex Dünya Sağlık, Spor ve Alternatif Turizm Fuarı ve Kongresi Hazırlıkları



Ülkemiz sağlık ve spor turizmi potansiyelinin uluslararası alanda tanıtılması amacıyla 2-4 Nisan 2020 tarihleri arasında Antalya'da düzenleneceği duyurulan HESTOUREX Dünya Sağlık, Spor ve Alternatif Turizm Fuarı ve Kongresi'ne bölgede ilgili kurum kuruluşlar ile koordinasyon içerisinde katılım sağlanması planlanmıştır. Bu doğrultuda paydaşlar ile iletişime geçilmiş ve hazırlıklar başlatılmıştır. Fakat tüm dünyayı etkisi altına alan COVID-19 pandemisi dolayısıyla fuar organizasyonu ileri bir tarihe ertelenmiştir.

Tanıtım Dokümanları Tasarım Ve Baskı İşleri

Ajans Grafikeri Planlama ve Programlama Birimi bünyesinde görev yapmaktadır. Yıl içerisinde tüm birimlerce hazırlanmış olan dokümanlar (Ajans Faaliyet Raporu, Mali Destek Programları Başvuru Rehberi,

Afiş, Broşür, Katalog, Dergi ve www.kudaka.gov.tr web sitesindeki haberlerin banner tasarımları vb.) kurumsal kimliğe ve temasına uygun olarak grafiker tarafından tasarlanmış, baskıya hazır hale getirilmiş ve kurum web sitesinde paylaşılmıştır. Tanıtım materyallerinin baskı takibi, muayene kabulü ve Ajans tarafından ya da katkısıyla gerçekleştirilen tanıtım organizasyonlarını belgelendirmek ve arşivlemek için fotoğraf ve kamera çekimi faaliyetleri de Ajans Grafikeri eliyle yürütülmektedir. Bu kapsamda 2020 yılı içerisinde;

- Erzurum Yatırım Ortamı 2020 Kataloğu
- Bayburt Yatırım Ortamı 2020 Kataloğu
- Erzurum Gezi Rehberi
- Erzurum Cep Rehberi
- KUDAKA 2021 Yılı Masa Takvimi
- Coğrafi İşaretler Kataloğu
- 2021 Yılı Teknik Destek Programı Rehberi
- KUDAKA 2021 Fizibilite Programı Rehberi
- KUDAKA web sayfası banner tasarımı
- KUDAKA sosyal medya paylaşım içerikleri, görsel tasarımlar vb. iş ve işlemler gerçekleştirilmiştir.

Basın Ve Halkla İlişkiler

Basın Halkla İlişkiler çalışmaları kapsamında yıl içerisinde Ajans faaliyetleri hakkında yerel ve ulusal basın bilgilendirilmiş, hazırlanan haberler kurumsal internet sitesinde (kudaka.gov.tr) yayınlanmıştır. Medya takibi yapılarak kurumsal açıdan haber değeri taşıyan yazılı ve görsel materyallerin fiziki ve elektronik ortamda arşivlenmesi sağlanmış, Ajans faaliyetlerine ilişkin basında yer alan ulusal-yerel gazete haberlerinin reklam eş değerlerinin yer aldığı haftalık raporlar hazırlanmıştır. Ajansın sosyal medya ağı etkin bir şekilde kullanılarak yürütülen çalışmalar kurumsal sosyal medya hesaplarından (Facebook, Twitter, Instagram, LinkedIn) takipçilerle paylaşılmıştır. Ayrıca; bölgenin tarih, kültür, doğa ve kış turizmi değerlerinin etkin şekilde tanıtımı, pazarlanması ve destinasyon markalaşmasının sağlanması amacıyla gerçekleştirilen tanıtım faaliyetleri kapsamında bölgenin öne çıkan tarihi ve turistik değerleri ile coğrafi işaretli ürünleri bilgi notları ve görseller eşliğinde kurumsal sosyal medya hesaplarından yayınlanmıştır. 2020 yılı itibarıyla sosyal medyada Ajansımızın toplam takipçi sayısı 9.872 kişi olmuştur.

Ajans faaliyetleri kapsamında düzenlenen etkinlik ve organizasyonların program sunumları gerçekleştirilmiştir. Yıl içerisinde kurumumuza

PALANDÖKEN
ERZURUM



ulaşan 5 CİMER başvurusu ve 38 bilgi edinme talebi cevaplandırılarak e-posta yoluyla ilgililerine iletilmiştir. 2020 yılı boyunca Kurumumuz yerel gazetelerde 966 kez, internet medyasında 3.599 kez, TV’de 18 kez, yurtdışı yazılı medyada 1 kez, ulusal yazılı medyada ise toplam 58 kez kendisine yer bulmuştur.



42

Web Sayfasının Yenilenmesi Ve Sürekliliğinin Sağlanması
Ajans web sitesinin (www.kudaka.gov.tr) yenilenmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması amacıyla çalışmalar yürütülmüştür. Bu kapsamda hizmet alım süreçleri takip ve koordine edilmiştir. Web sitesi tasarım çalışmaları kapsamında gerçekleştirilen toplantılara ilişkin hazırlıklar

yapılmış ve ilgili toplantılara katılım gerçekleştirilmiştir. Web sitesinin yenilenmesi çalışmaları kapsamında hazırlanan teknik şartnameler incelenerek gerekli güncelleme işlemleri yapılmış, bu hususlar ilgili firma ile istişare edilmiştir. Satınalma süreci takip edilerek ilgili firma ile gerekli irtibat sağlanmıştır. Firmanın web sitesi ile ilgili gerçekleştirdiği sunumu takiben site Muayene Kabul Komisyonunun bilgisine sunularak kabul ve yayım işlemleri gerçekleştirilmiştir. Yeni web sitesi tasarımı 2020 yılı içerisinde tamamlanmış ve site hizmete alınmıştır.

3.2.7. İdari Ve Mali İşler Faaliyetleri

Ajans faaliyetlerinin etkin ve verimli bir şekilde yerine getirilebilmesi için, Ajans bünyesinde istihdam edilen, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla 2020 yılı içerisinde Ajans personeline yönelik hizmet içi eğitim programı kapsamında çeşitli konularda eğitimler düzenlenmiştir.

1. Hizmet İçi Eğitim Programı

2020 yılı içerisinde yaşanan pandemi şartları ve alınan kurumsal tedbirler çerçevesinde hizmet içi eğitim faaliyetleri uzaktan eğitim yöntemi ile gerçekleştirilmiştir. Ajans personeli çalışma alanlarına göre çeşitli toplantılara ve eğitimlere katılım sağlamıştır. Ajansın kurumsal kapasitesini artırmak amacıyla Ajans İnsan Kaynakları raporunda belirtilen 2021 yılı için hizmet içi eğitim programı kapsamında Ajans personeline yönelik ihtiyaç duyulan eğitimlerin verilmesine devam edilecektir.

Tablo 12. Katılım Sağlanan Bazı Programlar

Eğitim/Toplantı Adı	Gidilen İl
2020 Yılı Çalışma Programı Konusunda Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ile Düzenlenen Toplantılar	Ankara
2020 Yılı Çalışma Programları İstişare Toplantısı	Giresun
UNESCO Kış Okulu Etkinliğine Katılım	Kastamonu
Kalkınma Ajansları SOGEP Çalıştayı	Afyon
Ankara Genel Müdürlük Ziyareti	Ankara
Etki Değerlendirme Toplantısı	Konya
Ferrokrom Potansiyeli Çalışması Kapsamında KTÜ İle Görüşme	Trabzon

2. Katılım Sağlanan Programlar

Hizmet İçi Eğitim Programı kapsamında düzenlenen eğitimler dışında Ajans personeli bölge içi veya bölge dışı kurum kuruluşlar tarafından düzenlenen eğitim, toplantı, konferans vb. faaliyetlere de katılım sağlayarak Ajansımızı temsil etmiştir.

İdari ve Mali İşler

İdari ve Mali İşler Birimi, yıl içerisinde birimlerin her türlü faaliyet için ihtiyaç duyduğu desteği sağlamıştır. Bu kapsamda hizmet binasının temizlik işlerinin yürütülmesi, hizmet araçlarının kiralanması, bina tefrişatının tamamlanması faaliyetleri yürütülmüştür. İdari ve mali işler kapsamında Birimin yürüttüğü faaliyetler kısaca şöyledir:

Muhasebe ve Satın Alma Faaliyetleri

Ajansın muhasebe faaliyetleri mevzuatta öngörülen şekilde yürütülmüştür. Muhasebe Yetkilisi; Ajansın gelirlerinin tahsili, ödemelerin hak sahiplerine yapılması, hesapların tutulması, banka işlemlerinin takibi, harcama programının hazırlanmasında gerekli katkının sağlanması, ilgili mevzuat gereği gerçekleşen denetimlerde kullanılmak üzere gerekli raporların hazırlanması ve bilgi akışının sağlanması vb. işlerin yürütülmesini sağlamıştır.

Ajansın Teknik Destek Programları kapsamındaki satın almalar dahil olmak üzere her türlü satın alma faaliyeti satın alma sorumlusu tarafından yürütülmüş, Ajansın ihtiyacı olan mal ve hizmetler en kısa zamanda, en ekonomik şekilde sağlanmıştır.

İnsan Kaynakları Faaliyetleri

Yıl içinde Ajans personelinin bütün özlük işlemleri, maaş, izin ve rapor prosedürleri Personel, İdari İşler ve İnsan Kaynakları sorumlusu tarafından yürütülmüştür. İş Sağlığı ve Güvenliği kapsamında gerekli prosedürler tamamlanmış, iş yerinde alınması gereken eğitim ve önlemler alınmıştır.

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı, 30 Ekim 2020 tarih ve 31289 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan ilan ile 1 (bir) İç Denetçi, 6 (altı) Uzman Personel ve 3 (üç) Destek Personeli alımı yapmak için personel alımı sürecini başlatmıştır. Personel alım ilanında belirtildiği gibi 04 Aralık 2020 tarihinde başvurular sona ermiştir. Sözlü yarışma sınavı 28-30 Aralık 2020 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir.

Bilgi İşlem Ve Grafik Tasarım Faaliyetleri

Mevzuat gereğince kurulan ve Ajansın en önemli kamuoyu bilgilendirme aracı olan www.kudaka.gov.tr kurumsal sitesi geliştirilerek güncellenmiştir. Rutin bilgi işlem faaliyetlerinin yanı sıra, Ajans bilgi işlem altyapısının hazırlanması, güvenliğinin sağlanması ve süreç içerisinde ortaya çıkan aksaklıkların giderilmesinin takibi de bilgi işlem görevlisince sağlanmıştır.

3.2.8. Yatırım Destek Faaliyetleri

Erzurum Yatırım Destek Ofisi

- Erzurum Yatırım Destek Ofisini ziyaret eden ve/veya telefonla arayan yaklaşık 250 kişiye Ajans Destekleri, Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı, Yatırım Teşvik Sistemi ve diğer destek/teşvik araçları hakkında bilgi verilmiştir.

- Ajans Çalışma Programı faaliyetleri kapsamında Erzurum YDO'ya tanımlı görevler icra edilmiş ve bu çerçevede ilgili iş ve işlemler yürütülmüştür.

- Erzurum ilinde yapılmış olan yatırım teşvik belgeli yatırımlara ilişkin ekspertiz işlemleri gerçekleştirilmiştir.

- Yatırım Teşvik Belgesi başvuruları kapsamında yatırımcılara belge hazırlama, sisteme giriş ve benzeri konularda danışmanlık hizmeti verilmiştir.

- Erzurum'a yatırım yapmayı planlayan yatırımcılara ilin yatırım ortamı hakkında bilgilendirme sunumları yapılmış ve söz konusu yatırımcıların saha ziyaretlerine Ajansımız adına katılım sağlanmıştır.

Erzincan Yatırım Destek Ofisi

- Sanayi ve Teknoloji Bakanı Sn. Mustafa VARANK'ın Erzincan ili ziyareti kapsamında gerçekleştirilen Milli Teknoloji, Güçlü Sanayi İstişare ve Değerlendirme Toplantısına ve akabindeki programlara katılım sağlanmıştır.

- Çeşitli alanlarda faaliyet gösteren bir kooperatife ait Yatırım Teşvik Belgelerinin tamamlama ekspertizi kapsamındaki gerekli iş ve işlemler yürütülmüştür.

- Erzincan'da kısa vadede dezenfektan üretimi isteyen bir firma ile gerçekleşen görüşme üzerine ilgili konuda araştırma yapılmış ve konu hakkında firmaya bilgi verilmiştir.

- Erzincan'da maske üretimi yapmak isteyen Kızılay şubesi için uygun kumaş, gerekli makina ve izinlere ilişkin araştırma yapılarak hazırlanan bilgiler Kızılay Erzincan Şubesine iletilmiştir.

- Erzincan İl Yatırım Ortamı tanıtımına yönelik Türkçe ve İngilizce sunumlar güncellenerek Bakanlık ile paylaşılmıştır.

- Erzincan Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlığı tarafından yürütülen "Süt İşleme Tesisi Projesi" ve "Yöresel Peynir İmalatı" isimli güdümlü projelere ilişkin Erzincan Valiliği, Erzincan Belediyesi, Erzincan İl Özel İdaresi, Erzincan Ticaret ve Sanayi Odası, Tarım Kredi Birlik AŞ yetkilileri ve Erzincan İli Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliğinden ilgililerin katılımlarıyla projelerin ilerleyişindeki ihtiyaç ve sorunlara yönelik 30'un üzerinde değerlendirme ve istişare toplantısı gerçekleştirilmiştir.

- Yatirimadestek.com üzerinden gelen Erzincan ilini ilgilendiren sorular cevaplanmıştır.

Bayburt Yatırım Destek Ofisi

- Bayburt'ta faaliyet gösteren bir firmanın Yatırım Teşvik Belgesi Ekspertizi kapsamındaki eksik evrak süreci Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü ile koordine edilerek tamamlanmış ve Bakanlığa iletilmiştir.

44

- Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından Yatırım Destek Ofislerinin koordinasyonu kapsamında YDO'lar tarafından bugüne kadar işlem gerçekleştirilen yatırım teşvik belgesi istatistikleri hazırlanmış ve Bakanlığa bildirilmiştir.

- Bayburt Yatırım Destek Ofisini ziyaret eden ve telefonla ulaşan paydaşlara Ajans destek mekanizmaları, yatırım teşvik sistemi ve devlet destek mekanizmaları hakkında bilgilendirme ve yönlendirmeler sağlanmıştır.



- 2016 Yılı Tarımsal Üretim Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında destek verilen ve Bayburt Belediyesi tarafından uygulanan "Modern Hayvan Pazarı Projesi" tamamlanmış ve faaliyete başlamıştır.

- Avrupa Birliği Çağrısı olan "Sektörel Mükemmeliyet Merkezlerinin Kurulması Yoluyla Mesleki ve Teknik Eğitimin Kalitesinin Artırılması Hibe Programı" ile "Ne Eğitimde Ne İstihdamda Olan Gençlere Yönelik İşgücü Piyasası Destek Programı" çağrıları incelenmiş ve potansiyel proje fikirleri konularında diğer Yatırım Destek Ofisleri ile istişare edilmiştir. Akabinde bu çağrılardan "Ne Eğitimde Ne İstihdamda Olan Gençlere Yönelik İşgücü Piyasası Destek Programı"na başvuru kapsamında Bayburt ilinden ortak olarak katılım sağlayacak olan paydaşlar ile görüşmeler sağlanmış ve gerekli bilgiler temin edilerek projeye eklenmiştir.

3.2.9. Yatırım Destek Ofisleri İzleme Ve Değerlendirme Faaliyetleri

Erzincan Yatırım Destek Ofisi

- Erzincan Yatırım Destek Ofisine şahsen gelen veya telefonla ulaşan gerçek ve tüzel kişilere Ajans destekleri, diğer devlet destekleri, Erzincan yatırım ortamı ve girişimcilik konuları hakkında bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti sağlanmıştır.

- Kurum ziyaretleri kapsamında yerel aktörler periyodik olarak ziyaret edilmiş ve bölgesel kalkınmaya katkı sağlayacak muhtemel projeler üzerine gerekli istişareler gerçekleştirilmiştir.

- Periyodik olarak sanayi, tarım ve turizme yönelik ilgili paydaşlar (kamu kurum/kuruluşları, STK'lar, Organize Sanayi Bölgesi, imalatçı firmalar, İŞGEM, Ergen Dağı Kış Turizm Merkezi vb.) ziyaret edilerek ihtiyaç ve sorunlar üzerine istişareler gerçekleştirilmiştir.

- ERSİAD tarafından uygulanan AB ile Kadınların Girişimciliğinin Geliştirilmesi isimli proje kapsamında gerçekleştirilen Erzincan çalıştayının açılışına katılım sağlanmıştır. Projenin eğitim faaliyetleri oturumlarına da katılım sağlanarak Ajans ve Kamu destekleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

- Ajans 2020 Yılı Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Destek Programı'nın tanıtım ve

lansmanı kapsamında ilgili tüm paydaşlara yönelik bilgilendirme ve yönlendirmeler sağlanmıştır. Proje hazırlığındaki kurum ve kuruluşlara yönelik teknik destek ve yönlendirmeler sağlanmıştır. Program kapsamında Erzincan ilinden 37 adet proje teslim alınmıştır.

Bayburt Yatırım Destek Ofisi

- ERSİAD tarafından organize edilen Sivil Toplum Diyalogu Beşinci Dönemi, AB ile Kadınların Girişimciliğinin Geliştirilmesi Projesi kapsamında Bayburt ilinde düzenlenecek olan girişimcilik eğitiminin



ilde duyurulması kapsamında iletişim ve koordinasyon faaliyetleri yürütülmüştür. Söz konusu girişimcilik eğitimi sürecine katılım sağlanmış ve kursiyerlere Ajansımız destek mekanizmaları hakkında bilgilendirmeler yapılmıştır.

- Aydıntepe İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü'nün yararlanıcısı olduğu Bayburt Merkez, Aydıntepe ve Demirözü ilçelerinde 8'er günlük düzenlenen proje hazırlama, Erasmus+ ve sunum teknikleri gibi konuları kapsayan Teknik Destek Projesi periyodik olarak ziyaret edilmiştir.
- Ajansımızın COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Mali Destek Programı'nı ilan etmesinin ardından Bayburt ilinde programa dair bilgilendirme faaliyetleri yürütülmüştür. Bu kapsamda tüm kamu kurum/kuruluş müdürlüklerine, tüm belediyelere, mahalli idarelere ve ilgili paydaşlara bilgilendirmeler sağlanmıştır. COVID-19 MDP kapsamında Aydıntepe ve Demirözü Kaymakamlarına, Bayburt Merkez Belediyesi ile Aydıntepe ve Demirözü Belediyesine, Bayburt Ticaret ve Sanayi Odası ve Bayburt Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliğine proje kapsamındaki desteklere dair detaylı bilgilendirme yapılmış ve program rehberi ile program sunumu yetkililer ile paylaşılmıştır. MDP kapsamında proje hazırlığı yapan kurum, kuruluş ve işletmelere

proje hazırlık süreçlerine dair gerekli rehberlik ve yönlendirmeler yapılmıştır.

3.2.10. İşbirliği Ve Ortak Çalışma Faaliyetleri

ERZURUM YATIRIM DESTEK OFİSİ

Erzurum Yatırım Destek Ofisi olarak 2020 yılında katılım/katkı sağlanan işbirliği ve ortak çalışma etkinlikleri şu şekildedir:

- Erzurum İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantıları
- Erzurum İli Süt Sektörü Soğuk Zincir Sistemi Genel Koordinasyon Toplantıları
- Erzurum 1.ve 2. OSB 6 Aylık Genel Değerlendirme Toplantıları
- Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Değerlendirme Toplantıları
- Yatırım Destek Ofisleri Tecrübe Paylaşımı Toplantıları Erzurum İli Küçükbaş Hayvancılık Sektörü Değerlendirme Toplantısı
- COVID 19 Etki Analizi Toplantıları

ERZİNCAN YATIRIM DESTEK OFİSİ

- Dönem içerisinde Yatırım Destek Ofisine ulaşan evrak elektronik belge yönetim sistemine kayıt edilerek arşivlenmiş ve idari ve mali işler kapsamındaki faturaların takibi ile diğer idari iş ve işlemler gerçekleştirilmiştir.
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bağlı kurumların İl Koordinasyon Toplantısı Erzincan Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü Başkanlığında Erzincan Yatırım Destek Ofisinde gerçekleştirilmiştir.
- Dönem içerisinde gerçekleşen İl Koordinasyon Kurulu, İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu, Kamu-Sanayi İşbirliği Planlama ve Geliştirme Kurulu (KÜSİ), İŞGEM İcra Kurulu, İl Su Yönetimi Koordinasyon Kurulu ve İl Ekonomi Değerlendirme Toplantılarına katılım sağlanmıştır. Toplantılarda Ajansımızın açık olan çağrıları ve destek programlarına dair bilgilendirme yapılmıştır.
- Ajans Genel Sekreteri Başkanlığında S.S. Üzümlü K.S.S. Koop. Başkanı ve üyelerinin ve Üzümlü

Belediye Başkanının da katılımıyla Küçük Sanayi Sitesinin durumuna ilişkin toplantı gerçekleştirilmiştir. Gerçekleştirilen toplantı neticesinde mevcut durum ve çözüm önerileri içeren bir rapor hazırlanmıştır.

- Erzincan'da yürütülen güdümlü projelerde yaşanan sıkıntılar ve bunların çözümüne ilişkin Erzincan Vali Yardımcısı ile görüşme gerçekleştirilmiştir. Akabinde proje ortağı Tarım Kredi Birlik AŞ yetkilileri ile de toplantı düzenlenmiştir.

- Ajans Yatırım Destek Ofislerinin katkılarıyla Erzurum Yatırım Destek Ofisi koordinesinde hazırlanan AB projesine ortak olarak katılım sağlaması için Erzincan OSB'de faaliyet gösteren bir firma ile gerekli koordinasyon sağlanmış ve temin edilen bilgiler projeye dâhil edilerek proje hazırlığı tamamlanmıştır. Proje, program otoritesine sunulmuştur.

- DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığının 2020 yılı içerisinde Erzincan ilinde uygulayacağı projelere ilişkin proje künyelerinin değerlendirmeleri tamamlanmıştır. Derlenen uzman görüşleri DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığına iletilmiştir.

- TAK SOP faaliyetleri kapsamında TRA1 Bölgesi'ndeki krom maden sahalarının araştırılması kapsamında Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü ile koordinasyon sağlanmıştır.

46

- ESAS SOP kapsamında Erzincan İl Tarım ve Orman Müdürlüğü ile görüşülerek et ve süt sektörlerinde Erzincan'da faaliyet gösteren firmaların bilgileri temin edilerek ilgilileri ile paylaşılmıştır.

- Erzincan Süt İşleme Tesisi Projesi ilerleyişine ilişkin Erzincan Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği ziyaret edilmiş, diğer paydaşlar ile telefonda görüşülerek projenin durumuna ilişkin bilgi alışverişi sağlanmıştır.

- En yaratıcı destek mekanizmasının geliştirilmesi amacıyla Bakanlık koordinasyonunda gerçekleştirilen çevrimiçi toplantıda, yaratıcı destek mekanizması önerisi olarak hazırlanan Melek Yatırımcılık Desteği sunumu yapılmıştır.

- IPA kapsamında desteklenen Erzurum, Erzincan ve Kars Kış Turizmi Koridoru projesi kapsamında Erzincan Ergen Dağında gerçekleştirilen yatırımlara yönelik yerinde izleme ziyareti düzenlenmiş ve hazırlanan bilgi notu Bakanlığa iletilmiştir.

- Erzincan Valiliği himayesinde, Ajans ile Erzincan İl Millî Eğitim Müdürlüğü'nün koordinasyonunda öğrencilere okuma alışkanlığının kazandırılması amacıyla kitap dağıtma etkinliği gerçekleştirilmiştir.

BAYBURT YATIRIM DESTEK OFİSİ

- Ajans 2020 yılı Çalışma Programı faaliyetleri arasında yer alan Marble İzmir Fuarı'na katılım çerçevesinde Bakanlıktan müsaade alınmış ve İZFAŞ ile gerekli koordinasyon sağlanarak fuara katılım sözleşmesi imzalanmıştır. Akabinde Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerindeki Ticaret ve Sanayi Odalarından, fuarın doğal taş sektöründe faaliyet gösteren üyelere duyurulması ve katılım sağlamak isteyen firmaların Ajans ile iletişim kurmak üzere yönlendirilmesi talep edilmiştir. Katılım sağlaması muhtemel firmaların talepleri değerlendirilmiş ve beklentileri çerçevesinde stant tasarım faaliyetleri planlaması yapılmıştır. Ancak fuar, COVID-19 tedbirleri kapsamında belirsiz bir tarihe ertelendiği için fuara katılım gerçekleştirilememiştir.

- KUDAKA Genel Sekreteri ve TAK SOP komisyon üyelerinin katılımıyla program kapsamında yapılacak faaliyetlere ilişkin çevrimiçi toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda SOP kapsamındaki faaliyetlerin takvimleri üzerine değerlendirmeler yapılmıştır.

- Dönem içerisinde gerçekleşen İl Koordinasyon Kurulu, İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu, Kamu-Sanayi İşbirliği Planlama ve Geliştirme Kurulu (KÜSİ) ve İl Su Yönetimi Koordinasyon Kurulu ve İl Ekonomi Değerlendirme Toplantılarına katılım sağlanmıştır. Toplantılarda Ajansın açık olan proje teklif çağrıları ve destek programlarına dair bilgilendirmeler sağlanmıştır.

- Dönem içerisinde Bayburt Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü koordinasyonunda gerçekleşen Organize Sanayi Bölgesi Arsa Tahsis ve Devir Denetim Toplantılarına katılım sağlanmıştır. Toplantılarda OSB parsellerinin devir ve tahsis süreçleri değerlendirilerek alınan kararlar İl Müdürlüğü tarafından Bakanlığa bildirilmiştir.

- 2020/1 sayılı Yatırım Destek Ofisleri Koordinasyon toplantısı Ajans Merkezinde düzenlenmiştir. Toplantıda Avrupa Birliği Hibe Programlarına yönelik proje hazırlanarak sunulması, illerde devlet desteklerinin tanıtılacağı toplantılarının yapılması, yatırımların düzenli olarak ziyaret edilmesi ve il dışında il yatırım ortamı tanıtım toplantılarının yapılması planlanmıştır. Ayrıca 2020 Çalışma Programında bulunan YDO faaliyetleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

- Kalkınma Ajanslarının 2020 yılı teması olan "Kaynak Verimliliği" hakkında Zafer Kalkınma Ajansı tarafından düzenlenen çevrimiçi panele katılım sağlanmıştır.
- Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü yetkilileri ve Ajans personelinin katılım sağladığı, çevrimiçi olarak gerçekleştirilen Sonuç Odaklı Program Yönetim Planları ile ilgili toplantıya katılım sağlanmıştır.
- Bayburt Belediye Başkanı Sn. Hükmü PEKMEZCİ ziyaret edilmiş ve güdümlü proje uygulama süreçlerine dair gerekli bilgilendirme yapılarak koordinasyon sağlanmıştır.

3.2.11. Program Ve Projeler Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler

ERZURUM YATIRIM DESTEK OFİSİ

- T.C. Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı tarafından yürütülen NEET Pro AB Programına sunulmak üzere "TRA1 NEETs YOUTH" isimli proje hazırlanmış ve Bakanlığa gönderilmiştir.

- COSME Avrupa İşletmeleri Ağı Projesi kapsamında firmalar adına profil oluşturma, ikili iş görüşmesi organizasyonu, tanıtım, bilgilendirme ve benzeri iş ve işlemler yürütülmüştür.

- "Süte Değer Projesi"ne ilişkin saha ziyaretleri, raporlama, genel koordinasyon/eşgüdüm ve benzeri rutin faaliyetler yürütülmüştür.

- "Erzurum İli Tekstil Kent 2. Etap Projesi" hazırlanmış ve Bakanlığa gönderilmiştir.

ERZİNCAN YATIRIM DESTEK OFİSİ

- 2020 Yılı Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında proje sunan başvuru sahiplerinin taahhütnameleri teslim alınmış ve süreç Ajans Merkezi ile koordine edilmiştir.

- 2020 yılı SOGEP süreçleri kapsamında programın önceliklerine uygun muhtemel proje fikirlerine yönelik ilgili kurum ve/veya kuruluşlara ziyaretler düzenlenerek programın usul ve esasları hakkında bilgilendirmeler sağlanmış ve proje başvuru sürecine



This Programme is co-funded by
the European Union and the Republic of Turkey

Contracting authority: Ministry of Family, Labour and Social Services -
Directorate of European Union and Financial Assistance

Labour Market Support Programme for Young People Not in Employment, Education or Training (NEETs) (NEET PRO)

Grant application form-Part A

Budget line(s): 22.02 03 02

Reference: EuropeAid/168241/ID/ACT/TR

Deadline for submission of concept notes: 24.04.2020

To reduce expense and waste, we strongly recommend that you use only paper for your file (no plastic folders or dividers). Please also use double-sided printing if possible

Title of the action:	TRA1 NEETs YOUTH
Number & title of lot	N/A
Location(s) of the action:	Turkey, TRA1 Nuts 2 Region, Erzurum-Erzincan and Bayburt provinces
Name of the lead applicant	Northeast Anatolia Development Agency (Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı)
Nationality of the lead applicant	Turkey

Dossier No

dair gerekli dokümanlar kurum yetkilileriyle paylaşılmıştır. Tamamlanan projeler Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi'ne (KAYS) dâhil ettirildikten sonra değerlendirilmek üzere Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına iletilmiştir.

- Ajans Mali Destek Programı proje başvuru dönemlerinde proje başvurusu yapan ve teknik destek talep eden potansiyel yararlanıcılara teknik destek ve danışmanlık sağlanmıştır.

- Erzincan Mengücek Gazi Eğitim ve Araştırma Hastanesi yetkilileri ile kuruma ait ve atıl bulunan bir binanın da değerlendirilmesini içeren, bölgenin ihtiyaç duyduğu sağlık turizmüne de hitap eden ve fizik tedavi öncelikli sağlık uygulamaları sağlanan bir GÜDÜMLÜ Proje üzerinde fikir geliştirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Ajans Genel Sekreteri, Erzincan Vali Yardımcısı, İl Milli Eğitim Müdürü ve ilgili meslek lisesi müdürlerinin katılımı ile Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı (MEG) kapsamında destek almaya hak kazanan Gül Celal Toraman Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, Erzincan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ve Erzincan Mesleki Eğitim Merkezinin destek sözleşmeleri imzalanmış ve projeler uygulanmaya başlanmıştır.

- 2020 yılı SOGEP projeleri kapsamında destek almaya hak kazanan; Erzincan Belediyesinin "Erzincan Tekstil Eğitim ve Tekstil Üretim Atölyesi" isimli projesi ile Üzümlü Belediyesinin "Eğitim ve Üretimle Kalkınıyoruz" isimli projesinin destek sözleşmeleri imzalanmıştır.

- Erzincan Belediyesi ile Cengerli Kiliminin coğrafi işaretinin alınması, Erzincan Belediyesi Meslek Edindirme ve Eğitim Kursları (ERMEK) ürünlerinin çevrimiçi pazara girişinin sağlanması, ERMEK'in üretim kapasitesinin



arttırılması ve faydalanıcı sayısının arttırılması, yöresel ürünlerin satışının yapılacağı bir pazarın oluşturulması konularında bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Akabinde bu işlerin hayata geçirilebilmesine katkı sağlamak üzere bir teknik destek projesi tasarlanarak Ajansa sunulmuştur.

- KUDAKA Genel Sekreteri Oktay GÜVEN eşliğinde S.S. Yurtbaşı-Olgunlar-Ekecik-Ulucak Köyü Tarımsal Kalkınma Kooperatifi Başkanı Zübeyir DURNA ziyaret edilmiş ve kooperatifin ihtiyaç ve sorunları üzerine değerlendirmeler yapılmıştır.

- Erzincan Ergen Dağı Kış Turizm Merkezinde yapılması planlanan güdümlü projeye örnek teşkil etmesi amacıyla Sivas ili, Paşabahçe Mesire Alanı içerisinde yer alan Hobbit (Yamaç) Evlere teknik çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir. İyi uygulama örneği olan proje incelenmiş ve Ergen Dağında yapılması planlanan proje bu temelde şekillendirilmeye başlanmıştır.

- 2021 yılı SOGEP projesi hazırlık çalışmaları kapsamında ilgili kamu kurum ve kuruluşlar ile diğer paydaşlara yönelik bilgilendirme ve yönlendirme faaliyetleri yürütülmüştür.

BAYBURT YATIRIM DESTEK OFİSİ

- Bayburt Valisi Sn. Cüneyt EPCİM ve Ajans Genel Sekreterinin katılımlarıyla Ajansımız ve Bayburt İl Milli Eğitim Müdürlüğü arasında "Bayburt Bilim ve Sanatla Geleceğini Tasarlıyor" isimli SOGEP projesinin sözleşmesi imzalanmıştır.

- Ajans Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında bilgilendirme ve tanıtım faaliyetlerine devam edilmiş ve proje hazırlığı içerisindeki kurumlara gerekli yönlendirmeler ile teknik yardımlar sağlanmıştır. Projelerin Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi'ne (KAYS) girilmesi noktasında gerekli rehberlik sağlanmış ve başvurusu tamamlanan iki proje teslim alınmıştır. Bağımsız değerlendirme sürecinin akabinde başarılı olan Çoruh Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ile Bayburt Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesine ait projelerin destek sözleşmeleri Bayburt Valisi Sn. Cüneyt EPCİM ve Ajans Genel Sekreterinin katılımlarıyla Bayburt Valiliğinde gerçekleştirilen törende imzalanmış ve projelerin uygulanması safhasına geçilmiştir.

- Ajans 2020 Yılı Çalışma Programı ve Bütçesi içerisinde yer alan Bayburt Dede Korkut Obası ve Çoruh Nehri Rekreasyon Alanı GÜDÜMLÜ Projesi fizibilitesinin hazırlanması işi ihale edilmiştir. Hazırlanan Fizibilite Raporu ve diğer ilgili dokümanlar proje yararlanıcısı olan Bayburt Belediye Başkanlığı tarafından Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi'ne (KAYS) yüklenmiştir. Proje başvurusu Ajans güdümlü proje değerlendirme sürecinin akabinde Yönetim Kurulunda onaylanarak Bakanlığa sunulmuştur.



• 2020 yılı SOGEP süreçlerinin Genel Sekreterlik ile istişare edilmesini takiben oluşturulan yol haritası çerçevesinde proje oluşturma çalışmalarına başlanmıştır. Akabinde Bayburt Valisi Sn. Cüneyt EPCİM makamında ziyaret edilerek muhtemel proje fikirleri üzerine değerlendirmeler yapılmıştır. Sonrasında programın önceliklerine uygun muhtemel proje fikirlerine yönelik ilgili kurum ve/veya kuruluşlara ziyaretler düzenlenerek programın usul ve esasları hakkında bilgilendirmeler sağlanmış ve proje başvuru sürecine dair gerekli dokümanlar kurum yetkilileriyle paylaşılmıştır. Süreç içerisinde üç adet proje fikri olgunlaştırılmış ve bu projelerin somutlaştırılmasına yönelik ilgili kurumlara gerekli rehberlik ve yönlendirme sağlanmıştır. Tamamlanan projeler Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi'ne (KAYS) işlendikten sonra değerlendirilmek üzere Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına iletilmiştir.

3.2.12. Araştırma ve Raporlama Faaliyetleri

ERZURUM YATIRIM DESTEK OFİSİ

Bakanlık, Valilik ve Genel Sekreterlik Makamlarından gelen talepler doğrultusunda, 2020 yılında Erzurum Yatırım Destek Ofisi tarafından hazırlanan/hazırlatılan çalışmalar şu şekildedir:

- Erzurum Jelatin Üretim Tesisi Ön Fizibilite Raporu
- Erzurum Konaklı 4 ve 5 Yıldızlı Otel Ön Fizibilite Raporu
- Erzurum İli Parmak Patatesi Üretim Tesisi Fizibilite Raporu
- Erzurum İli Et ve Süt Ürünleri Hedef Pazar Araştırması Raporu
- Erzurum İli Jeotermal Seracılık Potansiyeli Araştırma Raporu
- Erzurum İli Tekstil Kent 2. Etap Fizibilite Raporu
- Erzurum İli Özel Hastane Yatırımı Ön Fizibilitesi
- Erzurum İli Termal Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon

Merkezi Ön Fizibilite Raporu

- Erzurum İli 2023 Yılı Tarım Vizyonu Raporu
- Erzurum İli CMDP Uygulamaları Bilgi Notu
- Erzurum İli Süt Sektörü Soğuk Zincir Sistemi Kurulumu Bilgi Notu
- Erzurum İli Yatırım Rehberi

ERZİNCAN YATIRIM DESTEK OFİSİ

• Ajansın Erzincan'daki faaliyetleri ve ilin genel görünümüne ilişkin bir bilgi notu ile Erzincan'da Ajans desteği ile uygulanan güdümlü projelere ilişkin bilgi notları hazırlanarak Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğüne iletilmiştir.

• Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi koordinasyonunda yapılması planlanan alım heyeti organizasyonları çerçevesinde; ilde öne çıkan sektörler ve bu sektörlerin hangi ülkelerle bağlantılı olacağı konularında bilgi notu hazırlanmış ve konsolide edilerek Bakanlığa iletilmiştir.

• Anahtar Dergisinde yayımlanmak üzere mesleki eğitime yönelik projeler ile farklı konulardaki iyi uygulama örneklerine ilişkin makale önerileri kapsamında bir makale özeti hazırlanarak ilgili birime iletilmiştir.

• Bakanlığın talebi üzerine Erzincan'a ilişkin Organize Sanayi Bölgesinin ve Küçük Sanayi Sitelerinin borç bilgilerine ilişkin veri hazırlanarak Bakanlığa iletilmiştir.

• Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinesinde yürütülen İl Yatırım Endeksi Çalışması kapsamında talep edilen veriler ilgili kurumlardan temin edilerek Bakanlığa iletilmiştir.

• Bakanlık tarafından talep edilen Erzincan'da sulanan tarım alanlarına ilişkin veri temin edilerek Bakanlığa iletilmiştir.

• Bakanlık talebine istinaden Erzincan Yatırım Destek Ofisi tarafından 2019 yılında gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin tablo hazırlanmış ve konsolide edilerek Bakanlığa gönderilmek üzere ilgili birime iletilmiştir.

• Bakanlık talebi üzerine Ajans tarafından ekspertiz işlemleri yürütülen Yatırım Teşvik Belgelerine ilişkin veri seti oluşturularak Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğüne iletilmiştir.

• Bakanlık talebine istinaden Erzincan'da tarımla ilgili Bakanlıklar düzeyinde görüşülebilecek konular

Erzincan'daki paydaşlarla görüşülerek derlenmiş ve konsolide edilerek Bakanlığa gönderilmek üzere ilgili birime iletilmiştir.

- Bakanlık talebine istinaden Erzincan'da yapılabilecek ve ön fizibiliteye konu olabilecek muhtemel yatırım konuları tespit edilerek Bakanlığa iletilmiştir.

- Ata tohumlarının yaygınlaştırılmasına yönelik proje çalışması kapsamında Erzincan Bahçe Kùltürleri Araştırma Merkezi ile görüşme gerçekleştirilmiştir. Hazırlanan güdümlü proje bilgi notu Bakanlığa iletilmiştir.

- Erzincan'da tamamlanan güdümlü projeler çerçevesinde "Erzincan İŞGEM" ve "Güneşle Gelen Güç" projelerine ilişkin denetim çalışmaları kapsamında gerekli anketler ilgililer ile görüşülerek doldurulmuş ve Bakanlığa bildirilmiştir.

- Erzincan Ergen Dağı Kış Turizmi Merkezine yönelik master planı yaptırılması işi çerçevesinde teknik şartname hazırlanmış ve iş ihale edilmiştir. Ancak ihaleye gelen tekliflerin yaklaşık maliyetin üzerinde olması sebebiyle işin temini gerçekleştirilmemiştir.

- Erzincan ilinde yapılabilecek yatırım konularından olan Ergen Dağında Otel Yatırımı, Ferrokrom Üretim Tesisi ve Meyve Suyu Üretim Tesisi yatırım konularının ön fizibiliteleri hizmet alımı yöntemiyle temin edilmiş ve hazırlanan ön fizibiliteler Bakanlığa iletilmiştir.

BAYBURT YATIRIM DESTEK OFİSİ

- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi koordinasyonunda yapılması planlanan alım heyeti organizasyonları çerçevesinde; ilde öne çıkan sektörler ve bu sektörlerin hangi ülkelerle bağlantılı olacağı konularında bilgi notu hazırlanmış ve Bakanlığa iletilmiştir.

- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığında gelen talep üzerine Bayburt İl Yatırım Ortamını tanıtan Türkçe ve İngilizce sunumlar hazırlanarak Bakanlığa iletilmiştir.

- Bayburt İli Büyükbaş Hayvancılık Sektörünün Değerlendirilmesi üzerine bir rapor hazırlanmıştır.

- Bakanlığın talebi üzerine Bayburt'ta tarım ve hayvancılık sektörü ile ilgili Bakanlıklar düzeyinde görüşülebilecek konular ve öneriler Bayburt'taki paydaşlarla görüşülerek derlenmiş ve konsolide edilerek Bakanlığa iletilmek üzere ilgili birime gönderilmiştir.

- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı talebi çerçevesinde borçları olan KSS'lerin mali durum bilgilerinin araştırılması kapsamında Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü ve 21 Şubat KSS Yönetimi ile görüşmeler gerçekleştirilmiş ve gerekli bilgiler talep edilmiştir. Veriler temin edildikten sonra Bakanlığa bildirilmiştir.

- TCDD'nin Erzurum - Aşkale'den Rize - İyidere'ye planladığı demiryolu güzergâhı kapsamında kurum görüşü talep edilmiştir. TCDD'den gelen güzergah haritası incelenmiş ve diğer paydaşlar ile de istişare edilerek kurum görüşü oluşturulmuş, konsolide edilerek TCDD'ye cevap verilmesi için ilgili birime gönderilmiştir. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda devam eden İl Yatırım Ortamı Endeks Çalışması kapsamında talep edilen OSB verileri ve diğer ekonomik veriler ilgili kurumlardan talep edilerek hazırlanmıştır. Bayburt için oluşturulan veri tablosu Erzurum ve Erzincan ile konsolide edilerek resmi yazı ekinde Bakanlığa iletilmiştir.

- "En Yaratıcı Destek Türü" fikir yarışması için Erzincan ve Bayburt Yatırım Destek Ofisleri ile gerekli istişare ve koordinasyon çalışmaları yürütülmüştür. Melek Yatırımcılıkla ilgili hazırlanan bilgi notu konsolide edilerek Bakanlığa gönderilmek üzere ilgili birime iletilmiştir.

- Bayburt Organize Sanayi Bölgesinde süt işleme sektöründe faaliyet gösteren firmalar ile süt sektörünün güncel sorunlarına dair istişareler yapılmıştır.

- Bayburt ilinde faaliyet gösteren meslek liselerinin mevcut makine-ekipman envanter bilgileri temin edilerek ilgili birime iletilmiştir.

- COVID-19 pandemisinin TRA1 Bölgesi'ndeki sosyoekonomik etkilerinin araştırılması çalışması kapsamında Bayburt ilinde faaliyette bulunan Yatırım Teşvik Belgesi almış firmalar ile iletişim sağlanmış ve yatırımlarının COVID-19 sürecinden nasıl etkilendiği, salgından dolayı herhangi bir aksamaya uğrayıp uğramadığı ve yatırımlar için gereken süreyi uzatıp uzatmayacağı hususları çerçevesinde bilgiler alınmıştır. Sonrasında bu bilgiler konsolide edilerek Bakanlığa iletilmek üzere ilgili birime iletilmiştir.

- COVID-19 pandemi sürecinin tarım sektörüne etkisine ilişkin anket formu Bayburt Tarım ve Orman İl Müdürlüğü ile paylaşılmıştır. Gelen cevaplar konsolide edilerek Bakanlığa iletilmek üzere ilgili birime gönderilmiştir.

3.2.13. İzleme Ve Değerlendirme Faaliyetleri

ERZURUM YATIRIM DESTEK OFİSİ

İzleme ve Değerlendirme faaliyetleri kapsamında Erzincan'da yürütülen 8 adet projenin takibi ve bu projeler kapsamında yararlanıcıların bilgilendirilmesi ve yönlendirilmesi gibi gerekli işlemler yapılmıştır. Bu kapsamda bilgilendirme ve tanıtım toplantısı, sözleşme evrak kontrolü ve imzalanması, ilk izleme ziyareti, düzenli izleme ziyaretleri, ön ödeme, ara rapor değerlendirme ve ara ödeme, nihai rapor değerlendirme ve nihai ödeme, bildirim mektubu ve zeyilname talebi değerlendirme işlemleri, harcama talimatı işlemleri, ihale açılış oturumlarında gözlemci olarak bulunma, proje fesih işlemleri, proje kapanış işlemleri ve diğer yönlendirme ve bilgilendirme işlemleri gerçekleştirilmiştir.

BAYBURT YATIRIM DESTEK OFİSİ

İzleme ve Değerlendirme faaliyetleri kapsamında Erzincan'da yürütülen 8 adet projenin takibi ve bu projeler kapsamında yararlanıcıların bilgilendirilmesi ve yönlendirilmesi gibi gerekli işlemler yapılmıştır. Bu kapsamda bilgilendirme ve tanıtım toplantısı, sözleşme evrak kontrolü ve imzalanması, ilk izleme ziyareti, düzenli izleme ziyaretleri, ön ödeme, ara rapor değerlendirme ve ara ödeme, nihai rapor değerlendirme ve nihai ödeme, bildirim mektubu ve zeyilname talebi değerlendirme işlemleri, harcama talimatı işlemleri, ihale açılış oturumlarında gözlemci olarak bulunma, proje fesih işlemleri, proje kapanış işlemleri ve diğer yönlendirme ve bilgilendirme işlemleri gerçekleştirilmiştir.

3.2.14. Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Faaliyetleri

Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı kapsamında uygulamasına 2020 yılı ve/veya önceki yıllarda başlanan projelerden; Erzurum Yatırım Destek Ofisi tarafından inceleme, izleme, değerlendirme, ödeme, raporlama,

arşivleme ve genel koordinasyon faaliyetleri rutin olarak sürdürülmüş olan projeler şu şekildedir:

- MİnoTek Erzurum Mobilya Sektörü İnovasyon ve Teknoloji Merkezi Projesi
- Erzurum İş Geliştirme Merkezi (GirişimPark) Projesi

- Erzurum Tekstil Kent Projesi
- ETÜ Kristal Girişimcilik Merkezi Projesi
- Erzurum 2. OSB Doğalgaz ve Su Altyapısının Oluşturulması Projesi
- Sporcu Performans Ölçüm, Değerlendirme ve Rehabilitasyon Merkezi Projesi
- Buz Üretim Atölyesi ve Buz Yontu Müzesi Projesi

Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı 2020 yılı uygulamasına sunulmak üzere Erzurum Yatırım Destek Ofisinin teknik desteğiyle hazırlanan projeler şu şekildedir:

- Gıda Analiz İnovasyon Projesi
- Oltu Taşhan Projesi
- Erzurum Açık ve Kapalı Alan Soğuk ve Yüksek Rakım Dayanıklılık Test Merkezi
- Organik Atıkların Geri Kazanım Tesisi Projesi
- Atatürk Üniversitesi Simülasyon Tabanlı Tıp Eğitiminde Lider ve Cazibe Merkezi Olma Projesi
- Doğu Anadolu Dış Ticaret İstihbarat Merkezi
- Oltu OSB Kanalizasyon Araç ve Yaya Yolu Alanının Yapımı Projesi
- Erzurum İli Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Mükemmelliyet Merkezi Projesi
- Erzurum 1. OSB Elektrik Enerjisi Nakil Hattı Projesi
- Erzurum Bölgesel Deri İşleme Merkezi Projesi

Aynı kapsamda, Ajansımıza sunulan 20 projeye ilişkin ön değerlendirme, Bakanlık yazışmaları ve diğer sekretarya işlemleri yürütülmüştür.

4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

4.1. ÜSTÜNLÜKLER

- Ajansın Bölgesel kalkınmaya yönelik nitelikli araştırmalar yapması ve bu araştırmaları takiben strateji ve eylem planları geliştirerek bunları uygulamaya yönelik faaliyetler gerçekleştirmesi
- Bölge Planı'nın uygulanması hususunda Bölgenin ihtiyaçlarına cevap verecek nitelikte mali ve teknik destek imkânları sunuluyor olması
- Ajansın, Bölgede uyguladığı plan ve stratejiler ile yürüttüğü işbirliği ve koordinasyon çalışmaları sayesinde geniş bir çalışma alanına sahip olması
- Proje süreçlerinin titiz bir şekilde izlenerek yararlanıcılara destek ve kolaylık sağlanıyor oluşu
- Ajansın, faaliyetlerini sonuç odaklı ve etkin bir şekilde gerçekleştirebilmesi
- Farklı disiplinlerden uzman personele sahip olması sebebiyle Bölgenin gelişimini geniş yelpazede sağlayabilme becerisine sahip olması
- Bölgenin yer aldığı doğu-batı ulaşım aksının, önemli merkezleri birbirine bağlama noktasında birçok avantaj sağlaması

4.2. ZAYIFLIKLAR

- Ajansın hazırlamış olduğu dokümanlarda Bölge kurumları arasında ihtiyaç duyulan işbirliğinin diğer kurumlar ile istenilen düzeyde kurulamıyor oluşu
- Yatırım alanlarına yönelik tam ve doğru veri temin edilmesinde yaşanan sıkıntıların Bölge içerisinde yatırımcı yönlendirmelerinde güçlükler sebep oluşu
- Bölgede kurumlarca kendi faaliyet alanlarına ilişkin ayrıntılı ve istenilen kalitede doküman üretilmesi noktasında eksikliklerin bulunması ve söz konusu dokümanlardan sağlıklı verilerin elde edilememesi sebebiyle etkin analizler yapılmasında güçlükler yaşanması

4.3. DEĞERLENDİRME

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı, kuruluş felsefesi ve mevzuatı doğrultusunda TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin kalkınmasına yönelik yürüttüğü planlama, koordinasyon, işbirliği, araştırma, tanıtım ve mali destek sağlama faaliyetlerine 2020 yılında da devam etmiştir. Bu dönemde bölgeye yönelik tanıtım aktiviteleri hızla devam ettirilmiş, bölge öncelikleri dikkate alınarak kurgulanan destek programları ve proje izleme ve değerlendirme faaliyetleri gerçekleştirilmiş, bölgeye yönelik analiz ve sektörel araştırmalar yapılmış, yatırımcıların bilgilendirilmesine yönelik önemli danışmanlık faaliyetleri yürütülmüş, bölgenin kalkınması açısından önem arz eden proje ve faaliyetler üretilmiş, desteklenmiş ve takip edilmiştir. İlerleyen süreçte de Ajans faaliyetlerinin etkinlik ve verimlilik odaklı bir şekilde sürdürülmesi ve bölgenin sosyo-ekonomik kalkınmasına hizmet edecek proje ve faaliyetlerin kararlılıkla hayata geçirilmesi gerekmektedir.

5. ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Ajans, kurumsallaşma ve kurumsal kapasitenin artırılması konusunda gerçekleştireceği atılımlar ile beşeri sermayesinin niteliğini geliştirerek kurumlararası koordinasyonun sağlanmasındaki öncü rolünü pekiştirecektir.
- Ajansın kurumsal dönüşüm adı altında gerçekleştireceği faaliyetlerden biri olan; çalışanların niteliğinin artırılması ve eğitim organizasyonlarının düzenlenmesi ile kurumsal kapasitenin artması sağlanmalıdır.
- Ajansın kamuoyunda bilinirliğinin artırılması ve böylelikle işbirliği ve koordinasyonun daha etkin bir şekilde gerçekleştirilebilmesi adına Kurumsal İletişim Stratejisi oluşturularak iletişim faaliyetleri geliştirilmelidir.
- Ajansların etkin çalışmaları, bölgelerindeki yerel aktörler tarafından kabullenilmeleri ile mümkündür. Bölgedeki yerel aktörlerin ortak bir hedef ve amaç doğrultusunda organize edilebilmeleri için mekanizmalar kurgulanmalıdır.

- Bölgedeki kurumlar arasında işbirliği kültürü oluşturulmalıdır.
- Bölgesel plan ve stratejiler hazırlanırken Bölge ile ilgili genel-geçer potansiyellerden, önceliklerden ve bunları gerçekleştirecek faaliyetlerden öte bölgesel ayırt ediciliği vurgulayan potansiyelleri öne çıkarma, bu yolda işe yarar öncelikler belirleme ve sonuç odaklı faaliyetler yürütme amaçları gözetilmelidir.
- Bölgenin tamamında üretilen ürünler Bölge potansiyellerini vurgulayacak şekilde kategorik olarak ayrılıp sektör ya da alt sektör bazında ortak markalaşma çalışmaları yapılmalıdır.
- Kalkınma alanında benzer bileşenlere sahip Kalkınma Ajansları arasında koordinasyon ve işbirliğinin sağlanması, kaynakların etkin kullanımı ve yapılan işlerin daha etkili sonuçlar vermesi açısından son derece önemlidir. Bu durumun işlerliği Doğu Anadolu Bölgesi'nde faaliyet gösteren Kalkınma Ajansları arasında yapılan ortak çalışmalarla gösterilmiştir. Ajanslar arasında işbirliği faaliyetleri arttırılmalıdır.
- Bölge potansiyellerinin ve işbirliği imkânlarının ulusal ve uluslararası ölçekte tanıtımı yapılırken tanıtımı yapılan sektöre, ülkeye ve Bölgeye göre stratejiler uygulanmalı, gerektiğinde birden fazla Düzey 2 Bölgesi'nin tanıtımı Ajanslar tarafından koordineli olarak yapılmalıdır.



Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı

Cumhuriyet Cad. No:3 25200 Yakutiye / ERZURUM

Tel: 0442 235 61 11 • Fax: 0442 235 61 14

Erzincan Yatırım Destek Ofisi

Atatürk Mah. Muhsin Yazıcıoğlu Cad.

Veysel Akkaya İş Merkezi No:10 Kat:1 Daire:6 ERZİNCAN

Tel: 0446 223 50 05 • Fax: 0446 223 50 04

Bayburt Yatırım Destek Ofisi

Recep Tayyip Erdoğan Bulvarı

Bayburt Valiliği Hükümet Konağı Kat.2 No:113 BAYBURT

Tel: 0458 210 10 00 • Fax: 0458 210 10 01

www.kudaka.org.tr