



Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı

2013 ARA FAALİYET RAPORU



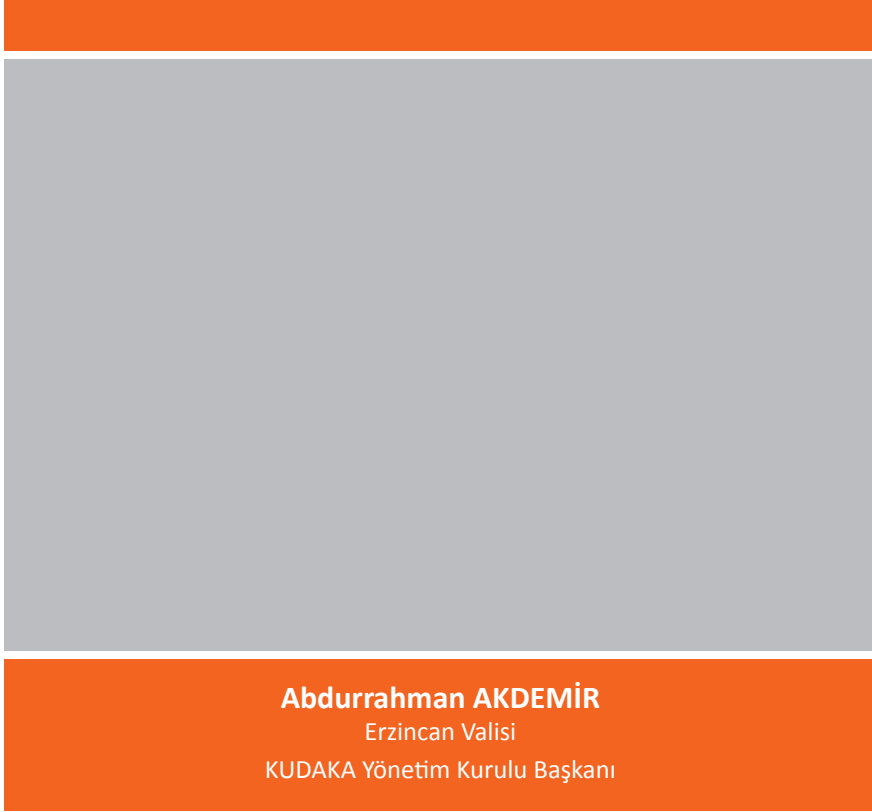
**Kuzeydoğu Anadolu
Kalkınma Ajansı**



2013 YILI AJANS FAALİYET RAPORU

TRA1
2013

Her hakkı saklıdır.



Abdurrahman AKDEMİR

Erzincan Valisi

KUDAKA Yönetim Kurulu Başkanı

ÖNSÖZ

Bölgesel dinamiklerin planlı biçimde ülke kalkınmasına ve dolayısıyla ekonomisine katkı sağlaması yaklaşımı ülkemizde iyiden iyiye olgunlaşmaya ve meyvelerini vermeye başlamıştır. Bu yaklaşımın hayata geçirilmesinde en önemli aktör olarak kurgulanan Kalkınma Ajanslarının yanı sıra yeni kurulan Bölge Kalkınma İdareleri ve yeni yasal düzenlemeler de bölgesel kalkınma yaklaşımının güçlendirilmesi açısından önem arz etmektedir.

Ülkemizde bölgesel kalkınma alanında etkin çalışma yapabilmek adına belirli enstrümanlarla donatılmış Kalkınma Ajanslarından biri olan ve Yönetim Kurulu Başkanı olduğum Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı (KUDAKA) da Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinin kendi iç dinamikleriyle kalkınmasına katkı sağlayacak her türlü gayreti hızlı, etkili ve sonuç odaklı kararlar alarak göstermektedir. Bu kapsamda uygulanan mali ve teknik destekler ile strateji geliştirme, uygulama ve koordinasyon faaliyetleri ile Ajans bölgenin sosyo-ekonomik ve sosyo-kültürel anlamda kalkınmasına katkı sağlamaktadır. 2013 yılı içerisinde başarılı bir performans gösteren Ajansın gösterdiği bu gayretinin 2014 yılı içerisinde de artarak devam etmesini dilerim.

Talha Bekir ÖZMEN
KUDAKA Genel Sekreteri

Yoğun olmasına rağmen verimli bir çalışma yılını daha geride bırakırken Ajans olarak bölgemiz için son derece özverili bir şekilde hizmet etmenin gururunu taşımaktayız. 2013 yılının Ajansımız faaliyetleri açısından çağrıştırdığı noktalar; sektör odaklı strateji uygulamasının başlangıcı, 2023 erimli bölge planı hazırlığı ve analizler, yeni hedef pazarlara bölgemizin tanıtımı ve mali ve teknik desteklerimizin etkin biçimde sunulması şeklindedir.

Bu çalışma dönemi içerisinde, gönüllülük esaslı çalışma anlayışı ile kamu, sivil toplum ve özel sektör temsilcilerinden oluşturduğumuz Kuzeydoğu Anadolu Bölgesi İnovasyona Dayalı Turizm Stratejisi ve Eylem Planı Uygulama Komiteleri eliyle hayata geçirilmeye başlanan ilk yıl faaliyetleri tamamlanmış; Ajans destekleri Bölge Planımıza ve bu strateji ve eylem planına uygun olarak turizm odaklı şekillenmiş; bölge tanıtımları turizm özelinde yeni hedef pazarlara yönelik yapılarak bölge markalaşmasına katkı sağlanmış ve planlama ve analiz çalışmaları için de önemli çalışmalar yapılmıştır.

Yapılan faaliyetlerin bölgemiz kalkınması için kartopu rolü üstlenmesini ve yeni çalışma döneminin daha verimli geçmesini dilerim.

İÇİNDEKİLER

GENEL BİLGİLER	7
MİSYON VE VİZYON	7
AJANSIN YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLARI	7
AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER	8
AMAÇ VE HEDEFLER	21
AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ	21
TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER	21
FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	23
MALİ BİLGİLER	23
PERFORMANS BİLGİLERİ	30
PLANLAMA FAALİYETLERİ	30
PROGRAM YÖNETİM FAALİYETLERİ	44
İZLEME VE DEĞERLENDİRME FAALİYETLERİ	55
TANITIM VE İŞBİRLİĞİ FAALİYETLERİ	64
DESTEK HİZMETLERİ FAALİYETLERİ	83
YATIRIM DESTEK FAALİYETLERİ	89
KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	108
ÜSTÜNLÜKLER	108
ZAYIFLIKLAR	108
DEĞERLENDİRME	109
ÖNERİ VE TEDBİRLER	110

ŞEKİL, TABLO ve GRAFİK LİSTESİ

Şekil 1. Organizasyon Şeması	10
Tablo 1. Ajans Personelinin Mesleki Dağılımı Ve Birimleri	13
Tablo 2. 2013 Yılı Gerçekleşen Gelir Bütçesi	23
Tablo 3. 2013 Yılı Gerçekleşen Ajans Gider Bütçesi	27
Tablo 4. 2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Başarılı Projeler Listesi	46
Tablo 5. 2013 Yılı Teknik Destek Programı Başarılı Projeler Listesi	47
Tablo 6. 2013 Mdp Program Bütçeleri	50
Tablo 7. 2013 Mdp Program Bazında Proje Başvuru Sayıları	50
Tablo 8. 2013 Mdp İl Bazında Başvurusu Yapılan Ve Başarılı Bulunan Proje Sayıları	52
Tablo 9. 2014 Yılı Mali Destek Programları Ve Destek Miktarları	52
Tablo 10. 2014 Yılı Mdp Bilgilendirme Toplantıları Katılımcı Sayıları	53
Tablo 11. Alınan Hizmet İçi Eğitimler	84
Tablo 12. Katılım Sağlanan Bazı Programlar	86
Tablo 13. Sosyal Medya Ziyaretçi İstatistikleri	100
Grafik 1. 2013 Yılı Mali Destek Programları Başarılı Projelerin İllere Göre Dağılımı	56
Grafik 2. 2013 Yılı Mali Destek Programları Kapsamında Sözleşmeye Bağlanan Destek	57
Grafik 3. 2013 Yılı Mali Destek Programları Kapsamında İllere Göre Dağıtılan Destek Tutarları	57
Grafik 4. 2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı Kapsamında İllere Göre Başarılı Proje Sayıları .	63
Grafik 5. 2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı Kapsamında İllere Göre Dağıtılan	63

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı





Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı

GENEL BİLGİLER ●●●

Türkiye’de Kalkınma Ajanslarının kuruluş süreci, 8 Şubat 2006 Tarih ve 26074 Sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren, 5449 Sayılı “Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun” ile başlamıştır. Bu çerçevede, 81 ili kapsayacak şekilde İstatistikî Bölge Birimleri Sınıflandırması esas alınarak, Kalkınma Bakanlığının ulusal düzeyde koordinasyonunda, 26 Düzey 2 Bölgesi’nde Kalkınma Ajansları kurulmuştur.

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı (KUDAKA), 22.11.2008 tarih ve 27062 sayılı Resmi Gazete ’de yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararnamesi ile TRA1 Düzey 2 Bölgesi’nde (Erzurum, Erzincan, Bayburt);

- Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- Kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek,
- Ulusal Kalkınma Plânı ve programlarında öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak,
- Kalkınmada sürdürülebilirliği sağlamak,
- Bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak amacıyla kurulmuştur.

MİSYON VE VİZYON

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından TRA1 Düzey 2 Bölgesi için belirlenen vizyon; “Anadolu’nun zirvesinde, teknik ve sosyal altyapısını geliştirmiş; sosyal sermayesini ve yenilikçilik kapasitesini ilerletmiş; zengin doğal yapısı, bakir çevresi, alternatif turizm potansiyeli ve sermaye birikimi ile yatırımları cezbeden bir bölge olmak” tır.

Bu vizyona ulaşabilmek için Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansının misyonu; “Sorumluluk alanı Erzurum-Erzincan-Bayburt illerini kapsayan bölgenin sürdürülebilir kalkınmasını sağlamak üzere, sosyal sermayeyi ve inovasyonu geliştirmek suretiyle yerel potansiyeli harekete geçirmek” olarak belirlenmiştir.

AJANSIN YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLARI

25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı “Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun” un 5. maddesi gereğince, 22.11.2008 tarih ve 27062 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan kararname ile kurulan Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansının görev ve yetkileri şunlardır:

- 1.** Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- 2.** Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kalkınma Bakanlığına bildirmek.
- 3.** Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- 4.** Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- 5.** Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- 6.** 4’üncü maddenin ikinci fıkrasının (c) bendi çerçevesinde Ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- 7.** Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- 8.** Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- 9.** Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- 10.** Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- 11.** Türkiye’nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- 12.** Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER

Fiziksel Yapı

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı, Gez Mahallesi Cumhuriyet Cad. No:3 Yakutiye/Erzurum adresinde hizmet vermektedir.

Hizmet binasında çalışma birimlerini ve Erzurum Yatırım Destek Ofisini bulunduran Ajansımızın Erzincan ve Bayburt illerinde de yatırım destek ofisleri hizmet vermektedir.

Teşkilat Yapısı

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı; Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu ve Genel Sekreterlikten oluşan bir teşkilat yapısına sahiptir.

Kalkınma Kurulu, bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgemizdeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasındaki işbirliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere kurulan Ajansın danışma organıdır.

Erzurum'dan 49, Erzincan'dan 28 ve Bayburt'tan 23 olmak üzere toplam 100 üyeden oluşan Ajansımız Kalkınma Kurulu, 2013 yılında ilk toplantısını 01-02 Haziran 2013 tarihlerinde Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (BGUS) ve Onuncu Kalkınma Planı (OKP) için bölgesel girdi sağlamak amacıyla gerçekleştirmiştir. Erzincan'da gerçekleştirilen toplantıda, Türkiye ve TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin kalkınma konusunda öncelikli tematik alanlarının belirlenmesi amacıyla üyeler standart bir formda verilen 18 adet tematik alandan beş tanesini sırasıyla bölge ve ülke için tercih ederek öncelik sırasına sokmuşlardır. Daha sonra, tercih edilen tematik alanlara göre ayrılan her çalışma grubu kendi tematik alanı için gelişme önceliklerini tespit etmiş, stratejik alanları ve öncelikleri belirlemiştir. Toplantının ikinci gününde, kurul üyeleri bölgelerarası, ulusal ve uluslararası işbirliklerinin ve bu işbirliklerine ait yöntemlerin neler olabileceği ile ilgili görüş belirtmişlerdir. Tüm bu görüş ve öneriler sistematik bir biçimde raporlanmıştır.

Kalkınma Kurulunun ikinci toplantısı Bayburt'ta gerçekleştirilmiştir. Bu toplantıda bölgemizin yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı ve yaygınlaştırılması konularında görüşmeler ve sunular gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Kalkınma Kurulu'nun tarım, sanayi, turizm ve insan kaynakları alt ihtisas komisyonları oluşturulmuştur. Oluşturulan bu komisyonların başkanları seçilmiştir.

Yönetim Kurulu, Ajansımızın faaliyet gösterdiği Erzurum, Erzincan ve Bayburt illeri Valileri, Erzincan ve Bayburt Belediye Başkanları ve Erzurum Büyükşehir Belediye Başkanı, İl Genel Meclisi Başkanları ile Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlarından oluşan karar organıdır.

Her ay bölge illerinde sırayla toplanan Ajans Yönetim Kurulu Başkanlığını, 01 Aralık 2013 tarihinden itibaren Erzincan Valisi Sayın Abdurrahman AKDEMİR yürütmektedir.

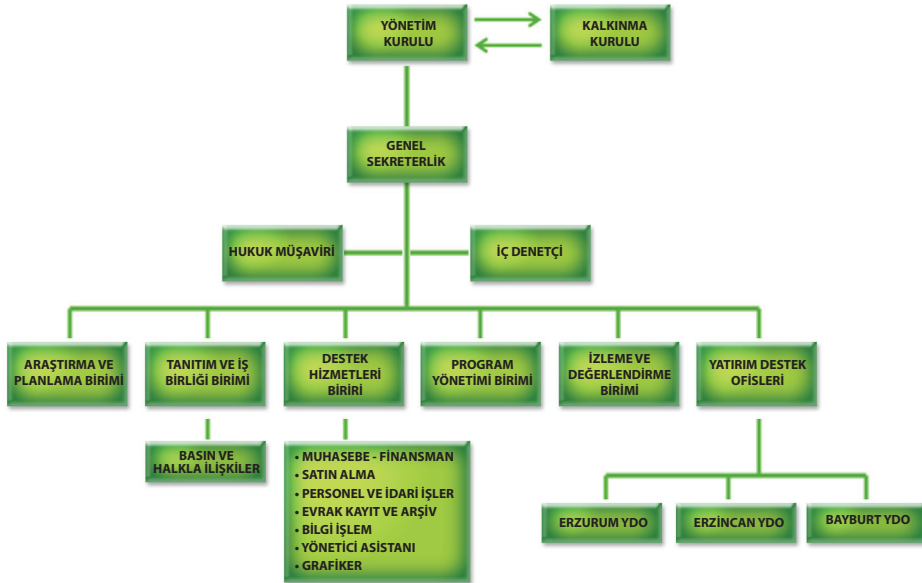
Ajansın icra organı olan Genel Sekreterlik bünyesinde Genel Sekreter, çalışma birimleri ve yatırım destek ofisleri yer almaktadır. Ajansımızda Araştırma ve Planlama, İzleme ve Değerlendirme, Destek Hizmetleri, Tanıtım ve İşbirliği, Program Yönetimi Birimleri ile Erzurum,

Erzincan ve Bayburt illerinde yer alan Yatırım Destek Ofisleri faaliyet göstermektedir. Hukuk müşaviri ve iç denetçi henüz istihdam edilmemiştir.



Yönetim Kurulu Toplantısı

Şekil 1. Organizasyon Şeması



Ajansımız, 26 uzman ve 7 destek personeli ile 2013 yılı ilk yarısında gerçekleştirdiği önemli faaliyetlerle başarılı bir yıl geçirmiştir.

Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Ajansımız yurt içinde ve yurt dışında var olan bilim ve teknolojiyi yakından takip etmekte olup, bilişim teknolojileri etkin olarak kullanılmaktadır. Ajans sahip olduğu server sistemiyle internet sitesi yayını, elektronik posta alım ve gönderimini düzenli olarak yapmaktadır. Ajans ayrıca, üstün özellikli virüs koruma sistemi, güvenlik duvarı, ağ yazıcıları ve ağ sistemine de

sahiptir. Bu bilişim altyapısı sayesinde ajans günlük işlerini düzenli, güvenli ve hızlı şekilde yerine getirebilmektedir.

Alan sunucuya kurulan Active Directory yazılımı ile sunucularda dizin hizmetleri sağlanmaktadır. Kullanıcıların bütün bilgileri sunucuda saklanmakta olup, sunucuda gezici profiller ve gruplar oluşturulmuştur. Kullanıcıların yetkilendirilmesi sunucu üzerinden sağlanmaktadır. Ajans bilgisayar ağına bağlı herhangi bir bilgisayarda kullanıcılar kendilerine ait kullanıcı adı ve şifrelerini girme sureti ile profilindeki bilgi ve belgelere ulaşabilmektedirler.

Ajansımızın çalışmalarını etkin bir şekilde yürütmesi amacıyla hizmet binasında 3 adet ana sunucu kurulmuş, 2012 yılında fiziki sunucuların yetersiz kalması nedeniyle Sanallaştırma Mimarisi kullanılarak Storage ve Vmware yazılımı alınarak sanal sunucu sistemine geçilmiştir. Kullanıcıların internet ıkışları TTnet ve Turksat tarafından sağlanırken, mail sunucu trafiği 20 Mbps'lik limitsiz Metro Ethernet bağlantı ile gerçekleşmektedir. Sunucular için 3 adet Microsoft Server 2008 yazılım paketi ve kullanıcıların sunucuya erişimleri için 50 adet Microsoft Windows Server Cal 2008 User Cal yazılım paketi alınarak hizmete sunulmuştur. Sunucuların yedekleri ise HP Data Protector yedekleme yazılımı ve Shadowprotect yazılımı ile Mikroserver içerisindeki disklerle düzenli bir şekilde kaydedilmektedir.

Ajans içerisinde ve çevresinde 16 adet kamera vasıtasıyla güvenlik düzenli bir olarak takip edilmekte olup bu görüntüler düzenli olarak kayıt altına alınmaktadır. Bilişim teknolojilerinde etkin güvenliği sağlamak için 50 kullanıcılı Nod 32 Endpoint Antivirüs ve güvenlik duvarı olarak Watchguard ve Labris Firewall Network İnternet ve Güvenlik Cihazı kullanılmaktadır. Misafirler için ayrı bir Wi-Fi hattı kurulmuştur. Bu hat üzerinden misafirlerin SMS ile kimlik doğrulama yaptıktan sonra internete çıkış yapması sağlanmaktadır. Misafir kullanıcıların kimlik bilgileriyle internet trafikleri ayrıca 5651 sayılı kanuna göre loglanmaktadır.

Bunlara ek olarak Ajans merkez binası ve yatırım destek ofisleri arasında ücretsiz iletişimi sağlayan VOIP teknolojisi ve ağ bağlantısını güvenli bir alt yapıyla birbirine bağlayan VPN sistemi bulunmaktadır.

Diğer Yazılımlar

- Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı günlük işlerini düzenli ve etkili bir biçimde yapabilmek için en güncel ve etkin yazılımları kullanmaktadır. Kullanılan yazılımlardan bazıları:
- 40 kullanıcılı Microsoft Office Small Bussiness 2007 ve MS Office 2013 Standart yazılım paketi,
- 5 Adet Access 2010,
- Ambar Ayniyat Programı (kurumun tüm demirbaş ve sarf malzemelerinin takibini Taşınır Mal Yönetmeliğine uygun olarak sağlamak için),

- Kalkınma Bakanlığı EBYS Programı (evrak dokümantasyon, taşınır - taşınmaz mal ihale usul ve personel işlemlerini yapabilmek için),
- Cute FTP (internet sitesine dosya gönderebilmek için), Teamviewer (uzak masaüstü yönetme ayrıca uzak sunum gerçekleştirebilmek için), Adobe Photoshop CS 5.5 (grafik tasarımında) ve Shadow Protect (sunucu yedeklerinin düzenli alınması için).

İnsan Kaynakları

31 Aralık 2013 tarihi itibari ile Ajans bünyesinde 26 uzman personel ve 6 destek personeli istihdam edilmektedir. Ajansın sekreterlik, temizlik ve şoförlük işleri için hizmet alımı yoluyla temin edilen görevli personeli de bulunmaktadır.

24 Ekim 2013 tarihli 49. Yönetim Kurulu Toplantısında Ajansımızda istihdam etmek üzere 10 uzman personel 3 destek personeli alımına karar verilmiş, bu doğrultuda 26 Kasım - 27 Aralık 2013 tarihleri arasında personel alım ilanına çıkmıştır. Ajansımızda istihdam edilen uzman personelin tamamı iyi derecede İngilizce bilmektedir. Personelimizin mezun oldukları bölümler ve çalıştıkları birimler Tablo 2’de verilmiştir.

Tablo 1. Ajans Personelinin Mesleki Dağılımı ve Birimleri

BİRİM	PERSONEL SAYISI	MESLEKİ DAĞILIM
Araştırma Planlama Birimi	Doç. Dr. Süleyman TOY	Peyzaj Mimarlığı
	Dr. Mehmet Ali ÇAKAL	Ziraat Mühendisliği
	Emine Bilgen EYMİRLİ	Çevre Mühendisliği
	Güvenç GÜRBÜZ	İstatistik-Bilgisayar
	Fatih YILMAZ	Makine Mühendisliği
Prorogam Yönetim Birimi	Ertuğrul SEVİNÇ (Birim Bşk.)	Uluslararası İlişkiler
	Sinan BEYAZBULUT	İşletme
	İffet Gözde BOZDOĞAN	Kamu Yönetimi
	Lokman PİRİM	Matematik
İzleme- Değerlendirme Birimi	Mubin Burak ÇELİK (Birim Bşk.)	Uluslararası İlişkiler
	Ozan GÜNDÜZ	İnşaat Mühendisliği
	Seyit Ahmet TIRYAKİ	İktisat
	Berna DOLAR	Maliye
	Onur Emre TEPE	Endüstri Mühendisliği
	Berat Ersen YAŞAR	İktisat
	Emir Olcay SAYIN	Gıda Mühendisliği

BİRİM	PERSONEL SAYISI	MESLEKİ DAĞILIM
Tanıtım-İşbirliği Birimi	Müzeyyen İNCİ (Birim Bşk.)	Uluslararası İlişkiler
	Mehmet Salih AĞSAKALLI	Grafiker
	Fatih BALTACI	İktisat
	Fatih Emre AKDAĞ	İşletme
Destek Hizmetleri Birimi	Murat KARAPINAR (Birim Bşk.)	Uluslararası İlişkiler
	Fatih KUNDUL	Büro Yönetimi ve Sekreterlik
	Murat BATTAL	Uluslararası İlişkiler
	Serdar KARAOĞLU	İşletme
	Suat ÇOLAK	İşletme
	Lokman AKÇAY	İşletme
Erzincan Yatırım Destek Ofisi	Mustafa Emre AYDIN (Koordinatör)	İşletme
	Mehmet YÜCEL	İktisat
Erzurum Yatırım Destek Ofisi	Fatih SERT (Koordinatör)	Su Ürünleri Mühendisliği
	Arda AKBULUT	Uluslararası İlişkiler
Bayburt Yatırım Destek Ofisi	Hasan İSKENDER (Koordinatör)	Uluslararası İlişkiler
	Lokman ALTUNBİEK	İşletme

Sunulan Hizmetler

Ajansın organizasyon yapısı içerisinde Genel Sekreterlik bünyesinde beş adet çalışma birimi oluşturulmuştur. Bu birimlerin görev ve sorumlulukları kısaca şöyledir:

ARAŞTIRMA VE PLANLAMA BİRİMİ

Araştırma ve Planlama Birimi sorumlu olduğu TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin kalkınmasını sağlamak amacıyla katılımcı ve şeffaf bir şekilde bölgesel ve sektörel planlar, stratejiler hazırlayarak yerel kurum ve kuruluşlara öncülük etmeyi hedeflemektedir. Hazırladığı araştırma faaliyetleri ile bölgenin ihtiyaçlarını ve potansiyellerini tespit etmekle sorumlu olan birimin görev ve sorumlulukları şöyledir:

- Yerel aktörlerin katılımı ile bölge düzeyinde sektörel plan ve programlar ile Bölgesel Gelişme Planına uygun olarak operasyonel programlar hazırlamak,
- Ulusal Kalkınma Planı ve aynı şekilde ulusal ölçekte hazırlanan diğer planlarla uyumlu olacak şekilde Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda bölge planı hazırlamak,

- Bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmak amacıyla bölge sorunlarının ve çözüm önerilerini konu alan, bölge potansiyellerinin tanıtımı ve önceliklerinin belirlenmesine yönelik araştırmalar yapmak,
- Yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak,
- Bölge planı ve programları ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak,
- Bölgeye yönelik hazırlanan planların, verilerin, araştırma faaliyetlerinin ve diğer malzemelerin sonuçlarını yayınlamak üzere hazırlamak.
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek hizmeti vermek,
- Ajansın yıllık çalışma programını ve bütçe önerisini hazırlamak,
- Ajansın altı aylık ara raporlarını ve yıllık faaliyet raporlarını hazırlamak.
- Bölge ile ilgili düzenli olarak verileri toplamak, güncelleştirmek bunlarla ilgili veritabanı oluşturmak,
- Ulusal ve uluslararası düzeyde yatırım programlarını incelemek ve takip etmek,
- Ajansın kurumsal kapasitesini ve kaynaklarını geliştirmeye yönelik araştırmalar yaparak yenilikçilik, AR-GE ve strateji geliştirme çalışmalarını gerçekleştirmek.

TANITIM VE İŞBİRLİĞİ BİRİMİ

Kuruluş amaçları, çalışma ilkeleri, bağlı bulunan mevzuat ve Ajans yönetiminin direktifleri doğrultusunda Ajansın ve bölgenin yerel, bölgesel, ulusal ve uluslararası çapta tanıtımından sorumlu olan Tanıtım ve İşbirliği Biriminin görev ve sorumlulukları şöyledir:

- Ajansın vizyonu ve misyonu doğrultusunda Ajansı ve bölgeyi tanıtmak ve bölgenin marka değerini arttırıcı faaliyetlerde bulunmak,
- Yurt içi-yurt dışı kalkınma ajansları, kamu kurum ve kuruluşları, sivil toplum örgütleri, özel sektör temsilcileri ve diğer ilgililer arasında işbirliğini ve koordinasyonu sağlamak ve ortak projeler geliştirmek,
- Bilgi edinme ve şeffaflık ilkelerine riayet ederek kurumun iletişim politikasını oluşturmak,
- Ajansın kurumsal ve işlevsel farkındalığını arttırmak için Ajans faaliyetleri ile ilgili bilgilendirme toplantıları, saha ziyaretleri ve tanıtım toplantıları düzenlemek,

- Görünürlük faaliyetleri kapsamında, ajans hizmet binaları, valilikler, belediyeler, ticaret ve sanayi odaları ve benzeri mekânlarda dağıtım yapılmak üzere broşür, dosya, ajanda vb. görsel materyal hazırlanmasını sağlamak,
- Kurumsal temelde ilgililer arasında işbirliği ve bilgi paylaşımı eksenli bir iletişim ortamı oluşturmak,
- Ajansın tanıtımı amacıyla basın ve yayın organlarından yararlanmak; yazılı ve görsel medya takibi yapmak ve ilgili raporları hazırlamak,
- Ajansın misyonu doğrultusunda; çalıştay, panel, konferans, sempozyum ve fuar gibi organizasyonları düzenlemek ve diğer kurum ve kuruluşlarca bölgenin sorunları ve kalkınmasıyla ilgili düzenlenen toplantılara katkı sağlamak,
- Sektörel, kültürel, iktisadî ve sosyal konularda çıkan çeşitli yayınların temin edilmesini sağlamak; söz konusu alanlardaki gelişmeleri ve işbirliği yapılan kurum ve kuruluşların yayınlarını takip etmek.

PROGRAM YÖNETİMİ BİRİMİ

Ulusal ve bölgesel planlar doğrultusunda, Ajansın yürüteceği tüm destek programları ve faaliyetlerin yönetiminden sorumlu Program Yönetim Biriminin görev ve sorumlulukları şöyledir:

- Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek,
- Destek programları kapsamında, Destekleme Yönetim Kılavuzu'nda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek,
- Potansiyel yararlanıcılara yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak,
- Gündümlü proje desteği, doğrudan faaliyet desteği ve teknik destek programlarını yürütmek,
- Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri planlamak ve gerçekleştirmek,
- Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları cevaplarıyla birlikte; Ajans internet sayfasında "Sıkça Sorulan Sorular (SSS)" bölümünde yayımlayarak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak,
- Proje başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak,

- Proje değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek, başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek,
- Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek,
- Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan “destek almaya hak kazananlar ve kazanamayanlar listelerini” kamuoyuna ilan etmek,
- Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları gerekçeleriyle birlikte bildirmek,
- Destek almaya hak kazanan projelerin bütçelerini değerlendirmeler ışığında revize etmek, proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek,
- Birimle ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak.

İZLEME VE DEĞERLENDİRME BİRİMİ

Ajansın yürüttüğü programlar kapsamında desteklenen projelerin uygulama sürecini yöneten İzleme ve Değerlendirme Birimi, projenin yasa ve usullere göre uygulanmasını denetler, izlemeler yapar ve proje yararlanıcılarının uygulama sürecinde sorunlarına çözümler getirir. Birimin görev ve sorumlulukları şöyledir:

- Destek almaya hak kazanan projelerin sahiplerini sözleşme imzalamaya davet etmek ve sözleşmeleri hazırlamak,
- Sözleşmelerin imzalanması öncesinde, Genel Sekreterin talebi doğrultusunda uygun görülen projelere ön izleme ziyareti yaparak projenin risk ve ihtiyaçlarını belirlemek,
- Teknik ve mali olarak desteklenen proje/faaliyetlerin uygulanması sürecinde sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini, Ajans kaynaklarının yerinde ve etkin kullanımını sağlamak,
- Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek; yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirerek yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak; proje risk ve ihtiyaç analizleri sonuçlarına göre ön ödeme yapılması ve ön ödeme miktarı ile ilgili Genel Sekreter’e görüş bildirmek,
- Desteklenen proje ve faaliyetlerin uygulanması sırasında; öngörülen proje/faaliyet amaç ve hedeflerine ulaşılmasına yardımcı olmak, uygulamanın belirlenen ilke ve kurallara, usul ve esaslara ve sözleşme hükümlerine uygun yürümesini sağlamak,

- Desteklenen projelere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,
- Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yaparak düzeltici ve önleyici tedbirleri almak; gerektiğinde sözleşme değişikliği ve feshi; erken uyarı raporları, düzeltici tedbirler, usulsüzlük ile ilgili işlemleri gerçekleştirerek; geri ödemelerin temini ile ilgili Genel Sekreterliği bilgilendirmek,
- Proje yararlanıcılarının ödeme taleplerini teknik ve/veya mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için Genel Sekreterliğe görüş bildirmek,
- Desteklenen program ve projelerin değerlendirilmesine yönelik performans/başarı göstergelerini belirleyerek; program ve projelerin performansını ölçmek,
- Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin olarak yararlanıcılara satın alma usulleri, izleme bilgi sisteminin kullanımı, raporlama gibi konularda eğitimler vermek,
- Yürütülen destek programlarının ara dönem ve nihai etki değerlendirmelerini yapmak, değerlendirme sonuçlarını Yönetim Kuruluna ve Kalkınma Bakanlığı'na sunulmak üzere Genel Sekretere raporlamak,
- Altı aylık ve yıllık değerlendirme raporları hazırlamak, tamamlanan projelerin sonuçlarını ve etkilerini değerlendirmek,
- Bilgi sisteminin genel koordinasyonunu sağlamak, proje uygulama ve izleme faaliyetleri kapsamında elde edilen verilerin bilgi sistemine aktarılmasını sağlamak,
- Yararlanıcıların projelerin uygulama aşamasındaki sorularını derleyerek; Sıkça Sorulan Sorular başlığı altında bu soruları ve cevaplarını Ajansın internet sitesinde yayınlamak.

DESTEK HİZMETLERİ BİRİMİ

Destek Hizmetleri Birimi, kurum içi iletişim ve koordinasyonu sağlamakla ve Ajansın insan kaynakları politikasını yürütmekle sorumlu birimdir. Yönetiminin direktifleri doğrultusunda Ajansın ihtiyaçlarını temin eden birim bünyesinde Yönetici Asistanı, Personel ve İdari İşler, Bilgi İşlem ve Muhasebe Finans bölümleri yer almaktadır. Birimin ve bünyesinde yer alan bölümlerin görev ve yetkileri şöyledir:

- Ajans içi iletişim ve koordinasyonu sağlamak,
- Ajansın insan kaynakları politikasını yönetmek,
- Ajansın ilgili birimlerince tespit edilen ihtiyaçlarını temin etmek,
- Ajans personelinin görevlendirmeleriyle ilgili işlemlerini yürütmek,
- Hizmet alımı yoluyla yapılan işlerin takibini yapmak,
- Ajans Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu toplantılarını organize etmek,
- Genel Sekreter tarafından verilen diğer işleri yapmak.

YÖNETİCİ ASİSTANI

- Genel Sekreterin Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu toplantılarında yapacağı sunumları hazırlamak,
- Genel Sekreterin her türlü haberleşme ve yazışma işlerini yürütmek,
- Genel Sekreterin randevu ve ziyaret programlarını düzenlemek,
- Ajansın görüşme ve kabullerine ait hizmetleri ile toplantı, tören, protokol ve her türlü organizasyon işlerini yürütmek.

PERSONEL VE İDARİ İŞLER

- Ajans adına gelen her türlü evrakı almak, kaydetmek ve ilgili kişi veya birimlere dağıtmak,
- Ajansa herhangi bir şekilde ulaşan dilekçelerle ilgili havale ve yazışmaları yapmak, sonuçlarını izlemek, gerekli hallerde ilgililere bilgi vermek,
- Ajans birimlerinden çıkan evrakı kaydetmek, dağıtmak ve postalamak,
- Evrak işlemleri ile ilgili her türlü işi yapıp, istatistikî bilgi ve raporları hazırlamak,
- Genel Sekreterlik tarafından hazırlanan düzenleyici işlemleri ve diğer Ajans mevzuatını personele ivedilikle tebliğ ve ilan etmek,
- Personelin izin, mal bildirim beyannameleri ve özlük haklarına ilişkin işlemleri yürütmek ve arşivlemek,
- Evrakların arşivlenmesini yapmak ve arşivi düzenli şekilde tutmak,
- Genel Sekreter ya da birim başkanı tarafından verilen diğer işleri yapmak.

BİLGİ İŞLEM

- Ajansın tüm bilgi işlem faaliyetlerini planlamak, yönlendirmek ve koordinasyonunu sağlamak,
- Ajansın bilgisayar ve donanımlarını, internet ve ağ bağlantılarını, bakım, onarım ve kurulumlarını, sanal güvenliğini, bütün bunların altyapısını ve güncellenmesini, teknik ölçülere uygun olarak en iyi şekilde sağlamak,
- Ajansın internet sayfalarını hazırlamak, güncellemek ve bununla ilgili diğer işleri yapmak,
- Ajans bilgilerinin manyetik ve optik ortamlarda muhafazasını, güvenliğini ve yedeklenmesini sağlamak,

- Ajans birim ve personeline bilgi ve teknik destek sağlamak,
- Elektronik posta hizmetlerinin verilmesini sağlamak,
- Bilişim alanındaki gelişmeleri takip etmek ve Ajansın çalışma sürecine yansıtmak,
- Genel Sekreter ya da birim başkanı tarafından verilen diğer işleri yapmak.

MUHASEBE - FİNANSMAN

- Ajansın yıllık bütçesinin hazırlanmasına katkıda bulunmak, bütçeyi uygulamak, muhasebe kayıtlarını tutmak ve takibini yapmak,
- Personel ile ilgili maaş ve yolluk gibi ödemeleri yapmak, mutemet avansı işlerini yürütmek, damga vergisi, muhtasar ve KDV beyannamelerini hazırlamak, SGK primlerinin ödemelerini gerçekleştirmek ve denetimlerde ibraz etmek üzere belgelerin arşivlenmesini sağlamak,
- Ödeneği dâhilinde olmak şartıyla her türlü masrafı, usulüne uygun olarak belgelendirip gerçekleştirmek, ödeneğin yeterli olmadığı durumlarda bunu yazılı olarak harcama yetkilisine bildirmek,
- Gelirlerin tahsili, giderlerin hak sahiplerine ödenmesi, para ve parayla ifade edilebilen değerlerin alınması, saklanması, ilgililere verilmesi, gönderilmesi ve diğer tüm mali işlemlerin kayıtlarının yapılması ve raporlanması ve muhasebe kayıtlarının usulüne uygun, saydam ve erişilebilir şekilde tutulmasını sağlamak,
- Harcama yetkilisinin uygun gördüğü durumlarda avans vermek,
- Muhasebe kayıtlarının tam doğru ve usulüne uygun olarak tutulmasını ve raporlanmasını, bu bilgilerin erişilebilirliğini ve muhafazasını sağlamak ve muhasebe ile ilgili diğer her türlü iş ve işlemleri yapmak,
- Mali konulara ilişkin olarak ilgililere gerekli bilgi ve danışmanlık hizmetini sağlamak,
- Yapılacak ulusal ve uluslararası her türlü bağış ve katkıların bütçeleştirilmesini ve takibini yapmak,
- İlgili diğer hizmetleri yürütmek,
- Genel Sekreter ya da birim başkanı tarafından verilen diğer işleri yapmak.

YATIRIM DESTEK OFİSLERİ

Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinde faaliyet gösteren yatırım destek ofislerinin görev ve yetkileri şöyledir:

- Kalkınma Ajansının mali ve teknik destekleri hakkında yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek,
- Yatırımcıya diğer ulusal ve uluslararası kurumlar tarafından sağlanabilecek teşvik ve destekler hakkında bilgi vermek,
- Bölgenin yatırım olanakları ve potansiyeli hakkında yatırımcıya bilgi vermek,
- Başvurular üzerinde ön inceleme yapmak,
- Yatırımcıların başvurularını kabul ve takip etmek,
- Yatırımcıların izin, ruhsat ve diğer idari işlemlerini ilgili makama iletmek ve yatırımcı adına takip etmek,
- Yatırımcıların karşılaştıkları sorunların yetkili mercilerce çözümünü takip etmek,
- Kabul edilen projeler ile ilgili belgeleri dosyalamak, 5 yıl süre ile muhafaza etmek,
- Yatırımcıların proje akıbeti hakkındaki sorularına tam ve doğru bir şekilde cevap vermek,
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- Aylık faaliyet raporları düzenlemek ve bunları genel sekreterliğe ve valiliğe iletmek,
- Destek ve yatırım stratejileri konusunda yerel koordinasyonu sağlamak ve ilgili süreçlerde Ajansın planlamasına katkıda bulunmak,
- Görev alanına giren konularda yayınlar çıkarmak,
- Uluslararası yatırım, destek ve tanıtım faaliyetlerini desteklemek ve ilde koordine etmek,
- Geniş bir kesime hitap etmek ve daha yoğun ilgi çekmek amacıyla, ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından proje finansmanı amacıyla sağlanan kredi ve hibe imkânlarını web sayfasında duyurmak ve ilgililerin bu hususlarda bilgilendirilmesini sağlamak.
- Ekonomi Bakanlığı destek ve teşviklerinin uygulanması, izlenmesi, raporlanması işlemlerinin yerelde takibi ve koordinasyonunun gerçekleştirilmesi

AMAÇ VE HEDEFLER ●●●**AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ**

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı, Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinden oluşan TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin tüm alanlarda sürdürülebilir kalkınması temel amacı çerçevesinde; sosyal sermayeyi ve inovasyonu geliştirmek suretiyle yerel potansiyeli harekete geçirmeyi, kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmeyi, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlayarak ulusal kalkınma plânı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak öngörülen hedefleri bölge düzeyinde en iyi şekilde gerçekleştirmeyi, bölgesel gelişmeyi hızlandırarak bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılmasını ve bölgeyi ulusal ve uluslararası alanda tanıtarak bölgenin potansiyelini harekete geçirmek suretiyle bölgenin kalkınmışlık göstergelerini ülke ortalamasının üzerine çıkarmayı amaçlamaktadır.

TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin tüm alanlarda sürdürülebilir kalkınması temel amacı çerçevesinde 2011-2013 TRA1 Düzey 2 Bölge Planı'nda dört temel amaç belirlenmiştir. Bunlar bölgede;

- Beşeri sermayeyi ve sosyal altyapıyı güçlendirmek,
- Çevresel sürdürülebilirliği sağlamak ve teknik altyapı güçlendirmek,
- Sermaye birikimi ve doğrudan yatırımı sağlamak,
- Bölgenin bilgi ve teknoloji düzeyini artırmak şeklindedir.

Bu dört temel amacın gerçekleştirilmesi sürecinde Ajansımızın yerine getirmeye çalışacağı temel politika ve öncelikler aşağıdaki şekildedir:

- Anayasaya, kanunlara, genel hukuk kurallarına uygun olarak, ulusal plan ve programlar ile Türkiye'nin imzalamış olduğu uluslararası antlaşmalar çerçevesinde bölgesel plan ve programların etkili bir şekilde uygulanmasını desteklemek,
- Bölgedeki aktörlerin, kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesini destekleyerek ekonomik ve sosyal kalkınmayı sağlamak amacı ile katılımcı, yenilikçi, çevreye duyarlı, toplumsal sorumluluğa sahip ve çözüm odaklı ortak bir anlayış oluşturmak; merkezi ve yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğini geliştirmek ve aktörler arasında hızlı, etkin ve sürekli bir iletişim sürecinin oluşturulmasına katkı sağlamak,
- Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı'nın faaliyet gösterdiği üç ilde (Erzurum, Erzincan, Bayburt) kurumsal, idari ve beşeri kapasitenin gelişmesine katkıda bulunmak,
- Doğal ve kültürel varlıkların korunmasına, bölgenin beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir bir çerçevede, etkili ve verimli şekilde kullanılmasına, yatırım ortamının iyileştirilmesine, istihdam ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik faaliyetlere destek vermek,

- Yürütülecek faaliyetlerin tamamında açıklık, adalet, hakkaniyet, tarafsızlık, şeffaflık, toplumsal mutabakat ve katılımcılık, eşit muamele, güvenilirlik, verimlilik, sürdürülebilirlik, bilimsellik, etkinlik, erişilebilirlik, öngörülebilirlik ve hesap verilebilirliğin sağlanması için gerekli tedbirleri almak,
- Belirtilen bütün bu amaçları gerçekleştirebilecek, planlama ve programlama yeterliliğini haiz, teknik kapasitesi yüksek, bölgesel gelişme politikalarını yerel bazda yönetebilecek etkin ve verimli bir kurumsal yapı oluşturmak amacıyla, teşkilatlanmak ve faaliyetlerde bulunmak,
- TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin ulusal ve uluslararası alanda tanıtımını etkili bir şekilde yapmak ve bu çalışmalara destek vermek,
- Kurumsal organizasyon ile iletişim ve işbirliği stratejisini belirlemektir.

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER ●●●

MALİ BİLGİLER

Gelir Bütçesi

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı 2013 yılı gelir bütçesi 72.452.346,39_TL olup, 17.050.000,00_TL'si merkezi yönetim bütçesinden, 820.173,99_TL'si İl Özel İdareleri bütçelerinden, 934.596,99_TL'si Belediye bütçelerinden, 41.393,99_TL'si Sanayi ve Ticaret Odalarının bütçelerinden aktarılan paylardan oluşmaktadır. Ayrıca Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı kapsamında 7.371.662,99_TL, Faiz Gelirleri olarak 471.028,47_TL, Diğer Faaliyet Gelirleri olarak 521.423,33_TL olup 31.12.2013 tarihi itibarıyla toplam 27.210.279,76_TL tahsil edilmiştir.

Tablo 2. 2013 Yılı Gerçekleşen Gelir Bütçesi

Hesap Kodu	Ekonomik Kod				BÜTÇE GELİRİNİN TÜRÜ	Cari Yıl 2013
	KOD 1	KOD 2	KOD 3	KOD 4		
800	1	1	0	0	Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	17.050.000,00
800	2	24	0	0	Erzincan İl Özel İdaresi	72.911,62
800	2	25	0	0	Erzurum İl Özel İdaresi	673.198,91
800	2	69	0	0	Bayburt İl Özel İdaresi	74.063,46
800	3	24	1	0	Erzincan Belediyesi	166.661,50
800	3	24	1	1	Erzincan - Akyazı	3.097,37
800	3	24	1	2	Erzincan - Bahçeliköy	831,59
800	3	24	1	3	Erzincan - Çağlayan	4.262,79
800	3	24	1	4	Erzincan - Çukurkuyu	8.658,02

800	3	24	1	5	Erzincan - Demirkent	17.050.000,00
800	3	24	1	6	Erzincan - Dörtler	72.911,62
800	3	25	1	7	Erzincan - Geçit	673.198,91
800	3	24	1	8	Erzincan - Kavakyolu	74.063,46
800	3	24	1	9	Erzincan - Mollaköy	166.661,50
800	3	24	1	10	Erzincan - Ulular	3.097,37
800	3	24	1	11	Erzincan - Uluköy	831,59
800	3	24	1	12	Erzincan - Yanlızbağ	4.262,79
800	3	24	1	13	Erzincan - Yaylabası	8.658,02
800	3	24	1	14	Erzincan - Yoğurtlu	9.523,70
800	3	24	2	0	Çayırlı Belediyesi	3.967,53
800	3	24	3	0	İliç Belediyesi	4.284,73
800	3	24	4	0	Kemah Belediyesi	1.185,59
800	3	24	5	0	Kemaliye Belediyesi	5.113,56
800	3	24	6	0	Otlukbeli Belediyesi	1.494,21
800	3	24	7	0	Refahiye Belediyesi	7.441,08
800	3	24	8	0	Tercan Belediyesi	11.314,50
800	3	24	8	1	Tercan - Kargın	1.511,79
800	3	24	8	2	Tercan - Çadirkaya	583,84
800	3	24	8	3	Tercan - Mercan	9.411,44
800	3	24	9	0	Üzümlü Belediyesi	6.018,87
800	3	24	9	1	Üzümlü - Altınbaşak	1.802,25
800	3	24	9	2	Üzümlü - Bayırbağ	1.308,25
800	3	24	9	3	Üzümlü - Karakaya	506,64
800	3	25	1	0	Erzurum Büyükşehir Belediyesi	281.997,11
800	3	25	2	0	Aşkale	17.459,48
800	3	25	2	1	Aşkale - Kandilli	2.006,41
800	3	25	3	0	Aziziye	8.911,22
800	3	25	4	0	Çat	7.433,50
800	3	25	4	1	Çat - Yavi	3.682,82

800	1	25	5	0	Hınıs	20.250,40
800	2	25	5	1	Hınıs - Halilçavuş	292,46
800	2	25	6	0	Horasan	13.363,43
800	2	25	7	0	İspir	4.420,22
800	3	25	7	1	İspir - Çamlıkaya	713,50
800	3	25	7	2	İspir - Madenköprübaşı	1.276,55
800	3	25	8	0	Karaçoban	728,26
800	3	25	8	1	Karaçoban - Kopal	7.429,16
800	3	25	9	0	Karayazı	4.511,20
800	3	25	10	0	Köprüköy	2.897,10

Hesap Kodu	Ekonomik Kod				BÜTÇE GELİRİNİN TÜRÜ	Cari Yıl 2013
	KOD 1	KOD 2	KOD 3	KOD 4		
800	3	25	10	1	Köprüköy - Yağan	2.066,75
800	3	25	11	0	Narman	4.199,63
800	3	25	11	1	Narman - Şekerli	1.611,43
800	3	25	12	0	Oltu	32.509,15
800	3	25	13	0	Olur	4.240,33
800	3	25	14	0	Palandöken	82.805,60
800	3	25	15	0	Pasinler	8.442,90
800	3	25	15	1	Pasinler - Alvar	876,57
800	3	25	16	0	Pazaryolu	3.014,45
800	3	25	17	0	Şenkaya	2.584,66
800	3	25	17	1	Şenkaya - Paşalı	3.001,59
800	3	25	18	0	Tekman	3.124,96
800	3	25	19	0	Tortum	11.573,09
800	3	25	19	1	Tortum - Bağbaşı	4.115,14
800	3	25	19	2	Tortum - Pehlivanlı	4.829,57
800	3	25	19	3	Tortum - Şenyurt	1.284,03
800	3	25	19	4	Tortum - Serdarlı	416,78
800	3	25	20	0	Uzundere	6.828,17

800	3	25	21	0	Yakutiye	37.616,91
800	3	69	1	0	Bayburt Belediyesi	26.276,74
800	3	69	1	1	Bayburt - Akşar	791,28
800	3	69	1	2	Bayburt - Arpalı	4.328,45
800	3	69	1	3	Bayburt - Çayıryolu	380,88
800	3	69	1	4	Bayburt - Konursu	1.233,31
800	3	69	2	0	Aydıntepe	14.415,73
800	3	69	3	0	Demirözü	2.475,83
800	3	69	3	1	Demirözü - Beşpınar	411,96
800	3	69	3	2	Demirözü - Gökçedere	3.991,92
800	4	24	1	0	Erzincan Ticaret ve Sanayi Odası	8.905,40
800	4	25	1	0	Erzurum Ticaret ve Sanayi Odası	27.645,65
800	4	25	2	0	Oltu Ticaret ve Sanayi Odası	932,06

Hesap Kodu	Ekonomik Kod				BÜTÇE GELİRİNİN TÜRÜ	Cari Yıl 2013
	KOD 1	KOD 2	KOD 3	KOD 4		
800	4	25	3	0	Pasinler Ticaret ve Sanayi Odası	438,84
800	4	69	1	0	Bayburt Ticaret ve Sanayi Odası	3.472,01
800	6	2	0	0	Faiz Gelirleri	454.015,67
800	6	2	1	0	Repo Geliri	17.012,80
800	6	9	0	0	Diğer Faaliyet Gelirleri	521.423,33
800	7	1	1	0	Kamu Kurum ve Kuruluşlarından	7.371.662,99
800	9	1	1	1	Palandöken Belediyesi	7.893,62
800	9	1	1	2	Karakaya Belediyesi	164,70
800	9	1	1	3	Yoğurtlu Belediyesi	385,06
800	9	1	1	4	Dörtler Belediyesi	98,50
800	9	1	1	5	Mollaköy Belediyesi	305,76
800	4	25	1	0	Erzurum Ticaret ve Sanayi Odası	27.645,65
800	4	25	2	0	Oltu Ticaret ve Sanayi Odası	932,06
GENEL TOPLAM						27.210.279,76

Gider Bütçesi

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı 2013 Yılı Gider Bütçesi 72.452.346,39_TL olup söz konusu bütçenin gerçekleştirmeleri Genel Yönetim Hizmetleri için ayrılan ödeneğin 1.791.351,40_TL'lik kısmı Personel Ücretlerine, 1.430.173,52_TL'lik kısmı Sosyal Güvenlik Prim Giderleri ve Vergilere, 97.188,05_TL'lik kısmı Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımlarına, 239.468,24_TL'lik kısmı Yolluklara, 1.396.819,23_TL'lik kısmı Hizmet Alımlarına, 18.116,96_TL'lik kısmı Temsil ve Tanıtma Giderlerine, 47.549,51_TL'lik kısmı Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alımı Giderlerine, 75.183,83_TL'lik kısmı Bakım ve Onarım Giderlerine tahsis edilmiştir. Ayrıca Transferler kapsamında Mali Destek Proje Transferleri için 11.711.848,53_TL, Doğrudan Faaliyet Transferleri için 352.276,26_TL, Teknik Destek Transferleri için 201.303,73_TL, Güdümlü Proje Destekleri için 283.621,18_TL, Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı için 17.976.020,61_TL ödenek ayrılmıştır.

Tablo 3. 2013 Yılı Gerçekleşen Ajans Gider Bütçesi

Ekonomik Kod				BÜTÇE GELİRİNİN TÜRÜ	Cari Yıl 2013
KOD 1	KOD 2	KOD 3	KOD 4		
1				PERSONEL GİDERLERİ	3.221.524,92
	1			Personel Ücretleri	1.791.351,40
		0			1.791.351,40
			0		1.791.351,40
	2			Sosyal Güvenlik Prim Giderleri ve Vergiler	1.430.173,52
		0			1.430.173,52
			0		1.430.173,52
2				MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	1.874.325,82
	1			Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	97.188,05
		0			97.188,05
			0		97.188,05
	2			Yolluklar	239.468,24
		0			239.468,24
			0		239.468,24
	3			Hizmet Alımları	1.396.819,23
		0			1.396.819,23
			0		1.396.819,23
	4			Temsil ve Tanıtma Giderleri	18.116,96
		0			18.116,96

		0		18.116,96
6			Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alımı Giderleri	47.549,51
	0			47.549,51
		0		47.549,51
7			Bakım ve Onarım Giderleri	75.183,83
	0			75.183,83
		0		75.183,83
3			TRANSFERLER	30.525.070,31
3			Güdümlü Proje Destekleri	283.621,18
	0			283.621,18
		0		283.621,18
10			2012 Teknik Destekler	10.502,00
	0			10.502,00
		0		10.502,00
11			2012 Doğrudan Faaliyet Destekleri	103.247,85
	0			103.247,85
		0		103.247,85
12			Cazibe Merkezleri Destekleme Programı	17.976.020,61
	0			17.976.020,61
		0		17.976.020,61
13			2013 Yılı Turizm Altyapısı Mali Destek Programı	2.099.834,80
	0			2.099.834,80
		0		2.099.834,80
14			2013 Turizmi Geliştirme Mali Destek Programı	3.301.878,31
	0			3.301.878,31
		0		3.301.878,31
15			2013 Bayburt ilinde Tarım ve Hayvancılığın Geliştirilmesi Mali	1.505.681,52
	0			1.505.681,52
16			2012 Yılından Devreden KOBİ Mali Destek Programı	1.939.828,77
	0			1.939.828,77

			0		1.939.828,77
	17			2012 Yılından Devreden KÖA Destek Programı	2.864.625,13
		0			2.864.625,13
			0		2.864.625,13
	18			2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Destekleri	249.028,41
		0			249.028,41
			0		249.028,41
	19			2013 Yılı Teknik Destekleri	190.801,73
		0			190.801,73
			0		190.801,73
GENEL TOPLAM					35.620.921,05

Mali Denetim Sonuçları

5449 Sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 25. maddesi gereğince Ajansımız iç ve dış denetime tabidir.

İç denetim; Ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri, performansı, yönetim ve kontrol yapıları ile finansal işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde yönetim kurulu başkanı veya genel sekreter ile bir iç denetçi tarafından yapılır. İç denetim kapsamında, Ajansımızda henüz iç denetçi istihdam edilmemiştir.

Dış denetim; ajansların faaliyet, karar ve işlemlerinin mevzuata, programlara, kurumsal amaç ve hedeflere uygunluğunun incelenmesini, iç kontrol sisteminin değerlendirilmesini, Kalkınma Bakanlığınca yapılacak performans değerlendirmelerinde dikkate alınacak bilgi ve belgelerin toplanmasını ve bunların raporlanmasını kapsamaktadır. Ajans, Yönetim Kurulu tarafından her yıl en geç Mart ayında ve gerekli görülen hallerde her zaman Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatına göre kurulmuş bağımsız denetim kuruluşlarına inceletilir.

3 Ağustos 2009 tarih ve 27308 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği hükümleri kapsamında, Ajansın 2012 yılına ait dış denetimi **Önder Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.** firması tarafından 18 Mart 2013 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Ajansımızda ayrıca Sayıştay tarafından 2 hafta süren öninceleme faaliyeti gerçekleştirilmiştir.

2013 Yılı Bağımsız Dış denetim ise 03.03.2014 tarihinde gerçekleştirilecektir.

PERFORMANS BİLGİLERİ ●●●

PLANLAMA FAALİYETLERİ

BÖLGE PLANI ÇALIŞMALARI

Kanuni alt yapısı 3194 sayılı İmar Kanunu, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkındaki Kanun ve Kalkınma Bakanlığı Teşkilat ve Görevleri Hakkında KHK ile kurulmuş; ulusal düzeyde üretilen politika, plan ve stratejiler ile bölgesel ve yerel düzeyde yürütülecek faaliyetler arasındaki ilişkiyi belirlemek; kurum ve kuruluşlar arasında işbirliği ve koordinasyonu güçlendirmek; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek; bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak; kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek ve bölgesel program ve projelere temel oluşturmak üzere hazırlanan, bölgesel düzeyde sosyo-ekonomik gelişme eğilimlerini ve yerleşmelerin gelişme potansiyelini belirleyen planlardır.



Bölge planlarının yapılması ve yaptırılması görevi ve yetkisi kanunla Kalkınma Bakanlığına verilmiştir. Bakanlık 2014 – 2023 yılları arasını kapsayan bölge planlarının yapılması yetkisini 26 Düzey 2 Bölgesi'nde kurulu bulunan Kalkınma Ajansları eliyle kullanmıştır.

İlk bölge planı Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansının (KUDAKA) faaliyet bölgesi olan TRA1 Düzey 2 Bölgesi (Erzurum, Erzincan ve Bayburt) için Ajans koordinasyonunda 2010 ve 2011 yıllarında yerel paydaşların katılımı ile hazırlanmıştır. 2011 – 2013 dönemini kapsayan bu ilk planın uygulama döneminin 2013 yılı itibarıyla sona erecek olması nedeniyle 2014 – 2023 yılları arasındaki dönemi kapsayan yeni planın hazırlıkları Ajansımız tarafından yaklaşık iki yıllık bir süreç içerisinde tamamlanmıştır.

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı (KUDAKA) koordinasyonunda, bölge aktörleri işbirliğinde, Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerini kapsayacak ve 2023 yılını hedefleyecek şekilde TRA1 Düzey 2 Bölge Planı (2014 – 2023) hazırlanmıştır. TRA1 Düzey 2 Bölge Planı (2014 – 2023) Taslağı 08.07.2013 tarihinde Ajansın www.kudaka.org.tr internet adresinde yayınlanarak bölge kamuoyunun bilgisine ve onaylanmak üzere Kalkınma Bakanlığına sunulmuştur.

Planın oldukça emek yoğun biçimde geçen hazırlık sürecinde;

- Sonucu plana aktarılan ve sektörel sorunların tespitine ve bölgenin mevcut durumuna yönelik olarak hazırlanan 15 adet analiz çalışması ve raporu (TRA1 Düzey 2 Bölgesi Et ve Et Ürünleri Sektör Analizi, TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nde Süt Ürünleri Sektörü, TRA1 Düzey 2

Bölgesinde Organik Tarım Sektörü, TRA1 Düzey 2 Bölgesi Su Ürünleri Sektörü, TRA1 Düzey 2 Bölgesi Yem Bitkileri Üretimi Sektörü, TRA1 Düzey 2 Bölgesi Tıbbi Aromatik Bitkiler Sektörü, TRA1 Düzey 2 Bölgesi Arıcılık ve Arı Ürünleri ve TRA1 Düzey 2 Bölgesi Tohumculuk Sektörü, İlçelerin Sosyoekonomik Gelişmişlik Sıralaması Analizi (EDE), Erişilebilirlik Analizi (3 ayrı başlıkta), Taşıt Ve Yük Analizi, TRA1 Düzey 2 Bölgesi İlçeler Raporu, Sanayi Sektörü Raporu),

- 27 adet ilçe raporu,
- 27 ilçede bir aylık bir sürede 683 kişilik katılımı ilçe çalıştayları,
- 2 adet Kalkınma Kurulu,
- Sosyal medya, mail ve toplantılarda doldurtulan anket formları ile elde edilen saha verileri,
- Saha gezileri, tematik çalıştaylar, yurtdışı gezileri ve bunlara ait raporların plana aktarımı,
- Plan hazırlık süresince Kuzeydoğu Anadolu Bölgesi İnovasyona Dayalı Turizm Stratejisi ve Eylem Planı hazırlık ve uygulama paydaşları dışında 1350 kişilik bir katılım,
- Bölgeyle ilgili 300'ü aşkın literatürün taranması,
- 50 civarında ulusal plan ve kurumsal stratejinin incelenmesi (bunların 32 tanesi plana alınmıştır),
- TÜİK ve diğer kamu kurumlarının istatistiki verilerinin derlenmesi ve analizi,
- Bölge proje envanterinin oluşturulması,
- Tarım sektörü incelenirken üniversite, STK ve kamu kurumlarının temsilcilerinin ve uzmanlarının katıldığı 8 adet sektörel komisyonun oluşturulması, bu komisyonların koordinasyonu ile 6 adet çalıştayın düzenlenmesi, 2 adet Doğrudan Faaliyet Desteği Projesi çıktısının ele alınması, her sektör için 2 adet bilgilendirme toplantısı, 4 adet köy ve 10 adet işletme ziyareti ve yaklaşık 100 kişinin katıldığı anket çalışması faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Bölge Planı (2014-2023) özetle bölgenin dışarıdan (bölge ve ülke dışından) ve içeriden (köy, ilçe ve il detayı ile) detaylı biçimde analiz edilip yurt dışı örneklerini ele alan öngörü literatürünü ve saha verilerini birleştirerek vizyona, eksenlere, öncelik ve tedbirlere gidilmesi şeklinde kurgulanmıştır. Geniş kapsamlı bir mevcut durum analizi sonrasında bölgenin 2023 vizyonu; ÜRETEN, KAZANAN ve YAŞANAN BİR BÖLGE OLMAK şeklinde ortaya çıkmıştır. Bölgenin gelişme eksenleri ise insan odağı üzerine kurgulanmıştır. İnsan, üretimde kaynak, kazançta sermaye ve yaşamda odak olarak ele alınmıştır. Üretimin, kazancın ve yaşana birliğin artırılması şeklinde üç eksen belirlenmiştir. Bu eksenler altındaki öncelikler ise bölgede üretken sektörlerde sosyal altyapının ve teknik altyapının geliştirilmesi şeklinde özetlenmiştir. Toplam 14 öncelik ve 37 tedbir plan taslağı içerisinde yer almaktadır.

OLTUTAŞI DEĞER ZİNCİRİ ANALİZİ

Oltutaşı sektöründe hammadde temininden satış sonrası hizmete kadar tüm değer zinciri faaliyetlerinin ve faaliyetler arasındaki ilişkilerin ortaya konulması, her bir faaliyet için sorunların analiz edilmesi ve değer oluşturmak için gerekli stratejilerin belirlenmesi açısından Oltutaşı Değer Zinciri Analizi çalışması yürütülmüş ve rapor haline getirilmiştir. Bu kapsamda sektörde yürütülen temel ve destekleyici faaliyetlerin belirlenmesi ve faaliyet arasındaki bağlantıların tespit edilmesi amaçlanmıştır. Bu amaç doğrultusunda Oltutaşı sektörünün taşın çıkartılmasından satış sonrası müşteriye sunulan hizmetlere kadar tüm süreçlerine ait mevcut durum tespit edilmiştir. Mevcut durum tespitinde öncelikle sektör ile ilgili bilimsel yayınlar, gazete ve dergi yazıları, uygulanmış AB projeleri, araştırma yayınları, sektörel tanıtım filmleri, broşürler olmak üzere pek çok yazılı ve görsel dokümanlar araştırılmış ve incelenmiştir. Değer zinciri içerisinde yer alan faaliyetlerin ve her bir faaliyetin sektör açısından değerinin tespit edilmesi amacıyla uzman görüşlerine başvurulmuş, odak grup toplantıları düzenlenmiştir. Sektör ile ilgili kurum, sivil toplum kuruluşu, üniversite ve özel sektör temsilcilerinin katılımıyla düzenlenen odak grup toplantılarında sektörün sorunları, güçlü ve zayıf yönleri de tartışılmıştır. Ayrıca Oltutaşı üreticilerine ve tüketicilerine yönelik anket çalışması yapılarak sektördeki üreticilerin pazara sürdükleri ürünleri ve pazarlama teknikleri ile ilgili mevcut durumları araştırılmış, Oltutaşı ürünlerin takı pazarındaki konumu tüketiciler açısından sorgulanmıştır. Mevcut durumun belirlenmesinden sonra GZFT analizi yapılarak sektörün güçlü ve zayıf yönleri tespit edilmiştir. Tüm bu çalışmalar ışığında Oltutaşı sektörüne ait değer zinciri oluşturularak, değer zincirinde yer alan her bir faaliyet ve faaliyetler arasında ilişkiler analiz edilmiştir. Yapılan analiz doğrultusunda Oltutaşı sektörü için üretilebilecek değerler ve değer yaratma yöntemlerine yönelik sektörel gelişme stratejileri belirlenmiştir.

İLÇE RAPORLARI

TRA1 Düzey 2 Bölge Planı 2014 – 2023 hazırlık çalışmaları kapsamında ilçelerde mevcut durum tespitine ve vizyon belirlemeye yönelik olarak gerçekleştirilen ilçe toplantıları sonuçlarından, ilçe kaymakamlıkları, belediyeleri ve milli eğitim müdürlüklerine ait internet sitelerinden, kaymakamlıklarca hazırlanan ilçe brifing raporlarından, başta Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) olmak üzere SGK, Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı il ve ilçe müdürlükleri, il dernekler müdürlükleri ve bölge üniversiteleri gibi ulusal ve yerel kurum ve kuruluşlardan talep edilen ve derlenen veriler kullanılarak TRA1 Düzey 2 Bölgesi İlçeler Raporu hazırlanmıştır. Rapor içerisinde ilçelerin birbirleriyle karşılaştırmaları ve göreceli üstünlükleri de belirlenmiş ve ekonomi, demografi ve eğitim verilerinin bir arada değerlendirildiği (EDE) analizi, ilçelerin birbirlerine göre mesafelerini ve nüfuslarını ele alan coğrafi ve potansiyel erişilebilirlik analizi ve ilçe merkezlerinin birbirleri arasında mal ve hizmet taşınımını ele alan taşıt yoğunluğu analizi yapılmıştır.

TARIM SEKTÖRÜ RAPORLARI

TRA1 bölgesinde; Üniversite, STK ve Kamu kurumlarının temsilcilerinin ve uzmanlarının katıldığı 6 adet çalıştay, 2 adet bilgilendirme toplantısı, 4 adet köy ziyareti, 7 adet işletme ziyareti, 2 adet DFD projesi, yaklaşık 100 kişinin katıldığı, et üretim ve et işleme alt sektörleri için ayrı ayrı anket çalışması yapılmıştır. Yapılan çalışmalar analiz edilerek et üretim ve et işleme sektörünün sorunları tespit edilmiştir. Yapılan çalışmalar ve analizler sonucu; Arı ve Arıcılık

Ürünleri Sektörü Raporu, Et ve Et Ürünleri Sektörü Raporu, Organik Tarım Sektörü Raporu, Su Ürünleri Sektörü Raporu, Süt ve Süt Ürünleri Sektörü Raporu, Tıbbi Aromatik Bitkiler Sektörü Raporu, Tohumculuk Sektörü Raporu, Yem Bitkileri Sektörü Raporları hazırlanmıştır. Hazırlanan raporlar KUDAKA web sayfasında kamuoyu ile paylaşılmıştır.

İNOVASYONA DAYALI TURİZM STRATEJİSİ VE EYLEM PLANI UYGULAMASI

Yerel aktörlerle beraber Ajansımızın 2011 yılında hazırlayıp 2012 yılı başında turizmi geliştirme komiteleri ile uygulamaya başladığı 'İnovasyona Dayalı Bölgesel Turizm Stratejisi ve Eylem Planı' çalışmalarına 2013 yılı ilk çalışma döneminde de devam edilmiştir.

Erzurum'un yüksek irtifa sporcu kampı merkezi olması amacına hizmet etmesi açısından gerek turizm stratejisi uygulama komitelerinden olan Kış ve Spor Turizmi Komitesinin faaliyetlerinin anlatılması gerekse Kalkınma Bakanlığı tarafından Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı kapsamında desteklenen futbol sahaları hakkında kamuoyuna bilgi verilmesi maksadıyla Erzurum Gençlik Hizmetleri Spor İl Müdürlüğü ile koordineli halde bir toplantı düzenlenmiştir. İnovasyona Dayalı Bölgesel Turizm Stratejisi ve Eylem Planı uygulaması kapsamında oluşturulması öngörülen bölgesel kümelenme stratejisi için örnek teşkil etmesi açısından diğer ülkelerdeki başarılı turizm kümelenmesi örneklerinin yerinde incelenmesi ve stratejinin uygulanmasından sorumlu karar vericilerinin bölge için öncelikli turizm alanlarında başarılı yurtdışı destinasyonlarını görerek bölgede bu faaliyetleri sahiplenmeleri ve uygulama sürecine katılım sağlamaları maksadıyla Ajans Yönetim Kurulu üyeleri ile Ajans uzmanlarından oluşan bir heyet 08-17 Nisan 2013 tarihleri arasında İspanya'da yer alan başarılı turizm destinasyonlarını kapsayan bir çalışma ziyareti gerçekleştirmiştir.

Çalışma ziyareti kapsamında; İspanya'nın Endülüs Bölgesi, Andorra ve Kuzey İspanya'da yer Pays Vasco bölgesinde yer alan turizm destinasyonları ve iyi uygulama örnekleri ziyaret edilmiş ve elde edilen sonuçlar raporlanmıştır.



Gerek TRA1 Düzey 2 Bölge Planı hazırlık çalışmalarına katkı sağlaması gerekse de İnovasyona Dayalı Bölgesel Turizm Stratejisi ve Eylem Planı kapsamında gerçekleştirilmesi düşünülen bir dizi faaliyete kaynak olması amacıyla 29 Nisan 2013 tarihinde Erzurum'un İspir İlçesi'ne bağlı Çamlıkaya Beldesi'nde Kuzeydoğu Anadolu Bölgesi Tıbbi ve Aromatik Bitkileri (Potansiyeli ve Yararlanma Olanakları) Yerinde Yuvarlak Masa Toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantı sonucunda tıbbi ve aromatik bitkiler konusunda bölgenin oldukça zengin ancak envanter çalışmalarının yetersiz olduğu ve konuyla ilgili mutlaka kısa, orta ve uzun vadede yapabileceklerin bir strateji dahilinde ortaya konması gerektiği dile getirilmiştir.



Kuzeydoğu Anadolu Bölgesi İnovasyona Dayalı Turizm Stratejisi ve Eylem Planı Uygulaması kapsamında Erzurum Kamu Hastaneleri Birliği ile bölgede sağlık turizmini geliştirmek amacıyla yapılabileceklerin ele alındığı bir toplantı düzenlenmiştir.

Yeni trendler hakkında bilgi ve önerilerin alınması ve değişen şartlara göre çalışmalarını yönlendirmesi amacıyla kurulan Danışma Kurulunun ilk toplantısı 27 Şubat 2013 tarihinde İstanbul'da gerçekleştirilmiştir. Danışma Kurulu Başkanı Prof. Dr. Erol Çakmak'ın başkanlık ettiği toplantıya TÜRSAB, Turizm Bakanlığı, ASKE, Mercan Turizm, TUROB, TTYD ve ATİD yetkililerinden oluşan danışma kurulu üyeleri katılım sağlamıştır.

Bir yıllık uygulama sürecinin değerlendirilmesi ve önümüzdeki uygulama dönemine yönelik eylem planının genel hatlarıyla belirlenmesinin amaçlandığı toplantıda; öncelikle ilk uygulama yılında yapılan faaliyetler hakkında kurul üyeleri bilgilendirilmiştir. Ardından uygulama komitelerinin yapısı, çalışma şekli ve mevcut yürütülen faaliyetlerde karşılaşılan sorunlar ile ilgili, önümüzdeki uygulama dönemine yönelik kurul üyelerinin görüş ve önerileri alınmıştır.



Danışma Kurulu Toplantısı

Avusturya Ticaret Müşavirliği (Avustria Advantage) ve ATC (Austrian Tourism Consultancy) firması ile Ajansımız koordinasyonunda ve kış turizmi ile ilgili Kalkınma Ajanslarının katılımı ile 02.03.2013 tarihinde Erzurum’da bir günlük bir program ve ardından bir günlük bir saha gezisi düzenlenmiştir. Program kapsamında katılımcı kurumların kış turizmi ile ilgili yaptıkları faaliyetler sunulmuş ve kurumlar arası muhtemel işbirlikleri konusunda istişare toplantısı yapılmıştır.

Bölgemizde yer alan tarihi yapıların turizme kazandırılması ve ayırt edici özellikler yüklenerek çekici hale getirilmesi amacıyla dünya çapında yeni olan teknolojilerin kullanılması konusunda çalışmalar devam ettirilmiştir. Bölgede turizmle ilgili özel sektör, STK ve kamu kurumları temsilcilerinden oluşan gruplara bu yeni teknolojiler ve kullanım alanları konusunda bilgi verilmiştir. Bu gruplara Augmented Rality, Build Mapping ve Lenticular teknolojileri tanıtılmıştır. Bu teknolojilerden “Build Mapping” uygulamasının Yakutiye Medresesi’nde kullanılması amacıyla Yakutiye Belediyesi ve Müze Müdürlüğü tarafından yürütülmekte olan projeye ilgili komite kanalıyla uzman görüşü desteği sağlanmıştır.

Eko-Agro Turizm Geliştirme Komitesinin faaliyetleri arasında yer alan “Bayburt’un Citta Slow Uluslararası Şehirler Ağı’na dâhil edilmesi” eylemi kapsamında Bayburt Belediye Başkanlığı ile görüşülmüş ve Bayburt’taki STK, kamu kurumları, Bayburt Belediyesi ve KUDAKA uzmanlarından oluşan bir yönetim komitesi oluşturulmuştur. Komite çalışmalarına devam etmiş, Bayburt’un Citta Slow kriterleri bakımından değerlendirmesi yapılmıştır. Bayburt’un konuyla ilgili yaptıkları ve yapacakları listelenerek ilgili çalışmaların planlanması aşamasına gelinmiştir. Bayburt’ta 18 Mayıs 2013 tarihinde düzenlenen şehircilik kongresi konuya daha bilimsel bakışlar kazandırmış ve Citta Slow sürecinin yerel aktörler tarafından benimsenmesi ve sahiplenilmesi konusunda önemli bir işlev üstlenmiştir.

Uzundere, Narman ve Olur ilçelerinin (UNO Bölgesi) “UNESCO Dünya Mirası” ilan edilmesi amacıyla Eko-Agro Turizm Geliştirme Komitesi ve bu ilçelerin kaymakam ve belediye başkanları ile Ajans uzmanları bir dizi çalışmalara girişmiştir. Bu çalışmalara İstanbul Üniversitesi, Atatürk

Üniversitesi (Edebiyat Fakültesi Coğrafya Bölümü ve Mimarlık ve Tasarım Fakültesi Peyzaj Mimarlığı Bölümü) ve bölge STK temsilcileri katkı sağlamıştır. Bu kapsamda yaklaşık iki yıldır devam eden faaliyetler sonucunda komite içerisinde üyelik sürecini aktif olarak takip edip yönetecek iki alt komite kurulmuştur. Bu komiteler tarafından Uzundere, Narman ve Olur ilçelerinin UNESCO Dünya Mirası Listesi'ne dâhil edilmesi sürecinde yapılacak çalışmaların belirlemesi amacıyla 16-17 Mayıs 2013 tarihlerinde tecrübe paylaşımına yönelik olarak "Uzundere, Narman, Olur (UNO) Bölgesinin UNESCO Dünya Mirası Listesine Dâhil Edilmesi Süreci Çalıştayı" ve saha gezisi düzenlenmiştir. Eko-Agro Turizmi Geliştirme Komitesi üyeleri, UNESCO Türkiye Milli Komisyonu temsilcileri, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Tabiat Varlıklarını Koruma Genel Müdürlüğü uzmanları ve Orman ve Su İşleri Bakanlığı 10. Bölge Müdürlüğü Küre Dağları Milli Park Müdürlüğü yetkililerinin katıldığı çalışma UNO Bölgesi'nin UNESCO Dünya Mirası Listesine girebilmesi açısından oldukça önemli kazanımlar sağlamıştır.



"Bölgedeki eko-agro ürün çeşitliliğinin artırılması, işlenmesi ve paketlenmesi ve ikincil ürünlerinin yaygınlaştırılması ve uygun yeni sektörlerin özendirilmesi" hedefi kapsamında Eko – Agro Turizmi Geliştirme Komitesi bünyesinde Erzurum İli Arı Yetiştiricileri Birliği (EİAYB), Atatürk Üniversitesi ve Doğu Anadolu Tarımsal Araştırmalar Enstitüsü (DATAE) iş birliğinde Dünya Arıcılar Birliği ile 2010'dan beri yürütülen faaliyetlere hız verilmiştir. Ajans desteği ile EİAYB organizasyonunda 26 – 27 Eylül 2012 tarihlerinde Erzurum'da düzenlenen "İkincil Arı Ürünlerinin Sağlık ve Kozmetik Sektöründe Kullanımı Konferansı"ndan sonra 2013 yılının ilk yarısında bölge arıcılarına gelecekteki üretim çeşitleri ve yöntemleri hakkında bilgilendirmeler yapılmıştır. Bazı sektör yatırımcılarının arı ürünlerinin turizm amaçlı değerlendirilmesi konusunda girişimde bulunmalarının önü açılmıştır.

Dünya Arıcılar Birliği'nin 7 alt kürsüsünden ikisini içeren uluslararası Apiterapi (Apiquility ve Apimedita) kongreleri her iki yılda bir farklı ülkede yapılmaktadır. Bu kapsamda 2014 yılında yapılacak Uluslararası 5. APIMEDICA ve 4. APIQUALITY (Aphiteraphi) kongresinin Erzurum'da yapılması konusu APIMONDIA Yönetim Kurulunda görüşülerek kabul edilmiş ve Genel Kurul Tarafından bu organizasyonun Erzurum'da yapılması kabul görmüştür.



Ajansımızın koordinasyonunda yerel paydaşlarla işbirliği halinde hazırlanan İnovasyona Dayalı Bölgesel Turizm Stratejisi ve Eylem Planı Uygulaması içerisinde yer alan Kuzeydoğu Anadolu Bölgesi'nin yükseklik ve biyoklimatik konfor şartları nedeniyle başta futbol olmak üzere sporcu kampları açısından potansiyelinin değerlendirilmesi amacıyla hizmet edecek şekilde 4 - 6 Kasım 2013 tarihleri arasında Avusturya'da bulunan bazı sporcu kampı merkezlerine çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir.

KATILIM SAĞLANAN ORGANİZASYONLARI

Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından özel bir planlama firmasına hazırlatılan TRA1 Düzey 2 Bölgesi Çevre Düzeni Planı nihai taslağının paylaşıldığı toplantılara üç ilde katılım sağlanmıştır. Ardından firma yerinde ziyaret edilerek görülen eksiklikler ve plana girmesi tavsiye edilen konular aktarılmıştır.

DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı tarafından DAP Eylem Planı'nın güncellenmesi amacıyla 02-03.02.2013 tarihinde Bingöl'de yapılan Doğu Anadolu Bölgesi Hayvancılık Çalıştayı'na katılım sağlanarak iki günlük çalıştay boyunca veri toplama ve raporlama konularında çalışmalar yapılmıştır.



??????????????



10 - 12 Mart 2013 tarihleri arasında Azerbaycan'ın Gence şehrinde Azerbaycan İktisadi İnkişaf Nazirliğinin ev sahipliği ve Gence Şehri İcra Hâkimiyeti ve İktisadi İslahatlar İlmi Tedkikat Enstitüsü organizasyonunda yapılan "Bölgesel Gelişme; Strateji Hedefler ve Perspektifler" (Regional inkişaf: strateji hədəflər və perspektivlər (Azərbaycan-Türkiyə əməkdaşlığı) konferansına katılım sağlanarak Ajansımız tarafından hazırlığı ve uygulaması yapılan Kuzeydoğu Anadolu Bölgesi İnovasyona Dayalı Turizm Stratejisi ve Eylem Planı konusunda bilgilendirme sunumu yapılmıştır.

Yaklaşık bir buçuk yıldır hazırlıkları devam eden 2014 – 2023 Bölge Planlarının koordineli ve uyumlu biçimde tamamlanmasına yönelik olarak Kalkınma Bakanlığı tarafından düzenlenen toplantılara katılım sağlanmıştır.



Kalkınma Kurulu Toplantısı

Bölgesel Kalkınmanın Yönetişim Araçlarının Güçlendirilmesi Projesi eğitimine katılım sağlanmıştır. Bölgedeki paydaşlarla etkin iletişim ve yönetişimin sağlanması için Kalkınma Bakanlığı tarafından Kalkınma Ajansı çalışanlarına moderatörlük ve etkili sunum teknikleri de dâhil olmak üzere çok çeşitli ve etkili iletişim tekniklerini kapsayacak şekilde eğitimler verilmiştir.

Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından koordinasyonu yürütülen İnsan Kaynakları Operasyonel Programı kapsamında sunulmak üzerine bir adet proje teklif formu hazırlanmıştır. Kalkınma Bakanlığı ve Kalkınma Ajanslarının ihtiyaç duyacağı coğrafi bilgi sistemi (CBS) kullanım alanlarına ilişkin veri setleri ve kaynakları ile kullanılabilir alternatif sistemler önerileri toplantısına katılım sağlanmıştır. Toplantı öncesi konuyla ilgili çalışma yapılarak Bakanlık CBS birimine iletilmiştir. Bu kapsamda TRA1 Düzey 2 Bölgesi'ne ait verilerden oluşan desktop seviyesinde bir veri tabanı oluşturulmuş ve bölgeyle ilgili sahadan toplanabilen ilçe bazındaki tüm veriler bu veri tabanında bir araya getirilmiştir. Bölge planı hazırlıklarında oluşturulan bu TRA1 CBS altlığı aktif olarak kullanılmıştır.

Hayat Boyu Öğrenme Eylem Planlarının Hazırlanması Çalıştayı'na katılım sağlanarak Erzurum'daki İl Hayat Boyu Öğrenme Programının daha etkin hale gelebilmesi için çalıştayda eylem planı hazırlıklarına katkı sağlanmıştır.

DiĞER KALKINMA AJANSLARI İLE ORTAK FAALİYETLER

Bölge Planı hazırlıkları kapsamında 2013 yılının ilk aylarında DAP Bölgesi küçükbaş hayvancılığının durum değerlendirmesi ile ilgili tüm taraflar bir araya getirilerek Mart ayı içerisinde DAKA, SERKA, FKA ve KUDAKA ortaklığında Doğu Anadolu Bölgesi Hayvancılık Çalıştayı düzenlenmiş diğer saha çalışmalarıyla desteklenerek Doğu Anadolu Hayvancılık Raporu hazırlanmıştır. Ayrıca konuya uygulama alanı oluşturmak amacıyla Çoruh Havzası Kalkınma Birliği (ÇOKAB) ile birlikte "Cağ Kebabının Endüstriyel Üretimi ve Bölge Küçükbaş Hayvancılığının Geliştirilmesi" başlığı altında bölge üniversiteleri (Atatürk, Artvin) ve STK'lar bir araya gelerek Çoruh Havzası Kalkınma Planı'na temel olacak uygulama projeleri geliştirilmiştir.

KALKINMA KURULU TOPLANTISI

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu'nun 10. Olağan Toplantısı 25 Haziran 2013 tarihinde Erzurum'da, 3 ilin kamu, sivil toplum kuruluşları ve özel sektör temsilcilerinden oluşan Kalkınma Kurulu üyelerinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.

Kalkınma Kurulu Başkanı Mehmet Fikret ŞİRECİ'nin açılış konuşmasından sonra Ajans Genel Sekreteri Talha Bekir ÖZMEN bilgilendirme sunumu ile Ajans faaliyetleri ile ilgili kurul üyelerine bilgi vermiştir. Bakanlar Kurulu tarafından yeniden belirlenen Kalkınma Kurulu üyelikleri ile ilgili olarak bilgilendirme yapılmış ve görev süresi dolan Kalkınma Kurulu Kâtip Üyeleri ve Kurul Başkanlığı için yeniden seçim yapılmıştır. Yapılan seçim sonucunda kâtip üyeliğe Erzincan Ticaret Borsası Genel Sekreteri Fuat ÇAMURCU ve Bayburt Aydıntepe Sulama Birliğinden İbrahim ŞENTÜRK seçilmiş Kurul başkanlığına ise Bayburt Girişimci İşadamları Derneği Yönetim Kurulu Üyesi Ali Haydar KARABACAK seçilmiştir.



Ali Haydar KARABACAK

Toplantıda Ajansın 2012 yılı faaliyet raporu ve Ajansın Bağımsız Dış Denetim raporu hakkında üyelere bilgilendirme sunumu yapılmıştır. Ajansımız Araştırma ve Planlama Birim Başkanı Doç. Dr. Süleyman TOY tarafından TRA1 ve Düzey2 (2014-2023) Bölge Planı hakkındaki çalışmaları ile ilgili olarak kısa bir sunum yapılmış ve TRA1 2023 vizyonuna yönelik kurul üyelerinin nasıl bir bölge hayal ettiklerine dair anket çalışması yapılmış, bölgede sanayii ve hizmetler sektöründe iş ve istihdam olanaklarının artırılması konusunda neler yapılabileceğine dair kurul üyelerinin görüş ve önerileri alınmıştır.



10. Kalkınma Kurulu toplantısında, Kalkınma Kurulu'nun Görev ve Yetkileri arasında belirtilen ".... bölge kalkınma stratejisinin, bölgenin potansiyellerini ortaya çıkaracak ve bölgenin kalkınması yönünde etkili ve verimli bir biçimde kullanılmasını sağlayacak, bölgenin sorunlarına makul ve etkili çözümler üretecek ve bölgenin geleceğine yönelik güçlü bir perspektif sunacak şekilde hazırlanması yönünde aktif ve yoğun olarak çalışır. Bu çalışmaların yürütülmesi sırasında, alt komisyon ve benzeri mekanizmaları kullanarak, bölgenin tüm toplum kesimlerinin görüş ve önerilerini azami düzeyde alır. " hükmü doğrultusunda TRA1 Düzey 2 Bölge Planı (2014 – 2023) çalışmaları ile ilgili olarak kurula Ajans tarafından bilgilendirme yapılmıştır. Bölgenin 2023 yılında ulaşması amaçlanan sosyo-ekonomik durum ile ilgili vizyonun belirlenmesi,

eksen, öncelik ve tedbirlerin oluşturulmasına katkı sağlanmasına yönelik bölgede sektörel bazda iş ve istihdam olanaklarının artırılması için neler yapılabileceği konuları hakkında kurulun görüş ve önerileri alınmıştır.

Kalkınma Kurulunun daha etkin çalışması, görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi amacıyla sektörel komisyonlar oluşturulması ve bu komisyonlar aracılığıyla yürütülecek çalışmalarla Ajans çalışmalarına ve bölge kalkınmasına katkı sağlanması yönünde 12 Kasım 2013 tarihinde Bayburt'ta, 13 Kasım 2013 tarihinde Erzurum ve Erzincan da Kalkınma Kurulu Üyeleri ile hazırlık ve değerlendirme toplantıları gerçekleştirilmiştir. Toplantılarda sektörel bazda oluşturulacak komisyonların belirlenmesi için fikir alış verişinde bulunulmuş ve tüm kurul üyelerine dağıtılan anket ile hangi komisyona katılmak istedikleri sorulmuştur.

Ajans Kalkınma Kurulu 11. Olağan toplantısı 13 Aralık 2013 tarihinde Bayburt'ta toplanmıştır. 12-13 Kasım 2013 tarihlerinde yapılan toplantılarda doldurulan anketler neticesinde doğrultusunda oluşturulan "Ticaret ve Sanayi Komisyonu", "Girişimcilik İnsan Kaynakları ve Eğitim Komisyonu", "Turizm Komisyonu" ve "Tarım Komisyonu" çalışmalarına başlamıştır. Toplantıda, söz konusu komisyonların çalışmalarına ilişkin izleyecekleri yol haritası üzerinde müzakereler yapılarak, komisyonlara başkanlık edecek kurul üyeleri komisyon üyelerinin oyları ile belirlendi. Sektörel komisyonların yapmış olduğu ilk toplantı sonrasında her komisyon başkanı kendi komisyonunun yapmış olduğu çalışmaları anlatan kısa bilgilendirme sunumları yapmışlardır.

Araştırma Raporları

İnovasyona Dayalı Bölgesel Turizm Stratejisi ve Eylem Planı'nın uygulanması kapsamında; tarihi eserlerin teknolojik yöntemler kullanılarak çekiciliğinin artırılmasına yönelik teknolojik yöntemlerin ve tarihi eserler için kullanım önerilerinin yer aldığı "Erzurum Kongre Binası'nın Tematik Müze Olarak Kullanımı", "Aziziye ve Mecidiye Tabyaları'nın Turizme Kazandırılması" ve "Lenticular Teknolojisi" konulu araştırma raporları hazırlanmıştır.

Erzurum ilinin yüksek irtifa sporcu kampları açısından potansiyelinin tanıtılması ve bu potansiyelin profesyonel sporcuların kamp ve eğitim faaliyetleri açısından kullanılabilirliğinin ortaya konması amacıyla "Erzurum Yüksek İrtifa Sporcu Kampları" raporu hazırlanmıştır.

PROGRAM YÖNETİM FAALİYETLERİ

Program Yönetimi Birimi, ulusal ve bölgesel planlar doğrultusunda bölge ihtiyaçları gözetilerek tasarlanan destek programlarının yönetiminden sorumlu olup; desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmakta ve Ajans kaynaklarının adil ve etkin şekilde tahsisi esasına göre destek programlarını sonuçlandırmaktadır.

YÜRÜTÜLEN DESTEK PROGRAMLARI

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı, 2013 yılında 2014-2023 Yılı Bölge Planı'nda belirtilen temel amaç ve öncelikleri göz önünde bulundurarak iki ayrı program halinde proje teklif çağrısına ve Doğrudan Faaliyet Desteği ile Teknik Destek vermek üzere ilana çıkmıştır.

Doğrudan Faaliyet Desteği

2013 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programının amacı, bölge potansiyelinin ortaya çıkarılmasına, sosyo-ekonomik gelişme açısından önemli fırsatların değerlendirilmesine, kalkınmanın önündeki engellerin aşılmasına ve yatırım ortamının iyileştirilmesine katkı sağlayacak ve somut çıktılar üretebilecek araştırma planlama çalışmalarının ve stratejik faaliyetlerin desteklenmesidir.

2013 yılı çalışma programı ve bütçesi çerçevesinde tasarlanan Doğrudan Faaliyet Desteği için 31 Mayıs 2013 tarihi itibarıyla teklif çağrısına çıkılmış ve bu tarih itibarıyla başvurular alınmaya başlanmıştır.

2013 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programına 600.000 TL kaynak tahsis edilmiş olup, 27.11.2013 tarihli Yönetim Kurulu 50. Toplantısında program bütçesi 750.000 TL'ye yükseltilmiştir. Yürütülen program çerçevesinde toplam otuz dokuz (39) proje başvurusu alınmıştır. Bu başvuruların on sekizi (18) Erzurum'dan, on sekizi (18) Erzincan'dan ve üçü (3) Bayburt'tan alınmıştır.

Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği ile Kalkınma Ajansları Destek Yönetimi Kılavuzu'na uygun şekilde teslim alınan başvuruların ön incelemeleri ile teknik ve mali değerlendirmeleri, Ajans personelinin oluşan bir Değerlendirme Komisyonu tarafından yapılmıştır. Programa yapılan başvurular yedi gün içerisinde değerlendirilmiş ve ilk Yönetim Kurulu Toplantısında, Yönetim Kurulu Üyelerine sunulmuştur. Yapılan değerlendirmeler sonucu sekiz (17) proje başarılı bulunmuş ve başvuru sahipleri sözleşme imzalamaya davet edilmiştir. Başarılı bulunan projelerin kurum ve bütçe bazında detayı aşağıdaki tabloda verilmiştir:

Tablo 4. 2013 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Başarılı Projeler Listesi

S.N.	Proje Adı	Başvuru Yapan Kurum/Kuruluş	Ajans Destek Tutarı
1	Yüksek Öğrenimin TRA1 Bölgesi Üzerindeki Ekonomik Etkisi	Atatürk Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi	27.490,00 "
2	Taştan-Han Projesi	Bayburt Belediyesi	38.950,00 "
3	Uzaklar Artık Çok Yakın	Erzurum Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü	60.000,00 "
4	Refahiye Modern Hayvancılığa Geçiş Yapıyor	Refahiye Ziraat Odası	34.500,00 "
5	Doğu Anadolu Kalkınma ve İşbirliği Köprüsü	Doğu Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu	45.622,50 "
6	Erzurum'dan Turizme Sağlıklı Katkı	Erzurum Kamu Hastaneler Birliği Genel Sekreterliği	41.940,00 "
7	Palandöken'in Zirvesinden Dünyaya Merhaba	Mavi-Beyaz Çizgi Derneği	45.500,00 "
8	Erzurum Yüksek İrtifa Sporcu Kamplarının Tanıtımı	Erzurum İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	32.500,00 "

9	Erzurum Tabyalarına Yürüyüş Organizasyonunun Tanıtımı	Erzurum Müze Müdürlüğü	44.000,00 "
10	TRA1 Düzey 2 Bölgesinde Etçi Piliç Sektörünün Durumu	Erzincan Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü	56.650,00 "
11	Kültürden Turizme Köprü	Erzincan Müze Müdürlüğü	33.930,00 "
12	Kadın Eli Bereket Pazarı	Erzincan Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü	27.067,00 "
13	Snowpark Ergen	Erzincan Turizm Doğa Sporları ve Çevre Birliği	59.500,00 "
14	Ergen Dağı Tanıtım Projesi	Erzincan İl Özel İdaresi	60.000,00 "
15	Temiz Hava Herkesin Hakkı: Atığını Yakma, Havanı Korumak	Atatürk Üniversitesi Çevre Sorunları Araştırma Merkezi Müdürlüğü	17.400,00 "
16	Yenilenebilir Güneş Enerjisinden Elektrik Üretimi Fizibilite Çalışması	Erzurum Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü	57.400,72 "
17	Anadolu'nun Zirvesinde Bölgesel Kitap Fuarı	Tüm Sanayici Ve İşadamları Derneği (TÜMSİAD)	60.000,00 "

Teknik Destek Programı

Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerini kapsayan TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nde beşeri sermaye eksikliğini gidermek, bölgedeki aktörlerin kurumsal kapasitesini artırmak ve bölgesel kalkınmaya katkı sağlamak için Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansının yürütebileceği en etkili destek mekanizmalarından biri olan Teknik Destek Programı 2013 yılında da uygulanmıştır. Programın amacı, yerel aktörlerin bölgesel kalkınma açısından önem arz eden ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalarına destek sağlamaktır.

2013 yılı Teknik Destek Programına Ajansımız tarafından 250.000 TL kaynak tahsis edilmiştir. Gerekli hazırlıklar tamamlandıktan sonra, 18 Nisan 2013 tarihi itibarıyla teklif çağrısına çıkmış ve Ajans internet sitesinden duyurulmuştur.

Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği ile Kalkınma Ajansları Destek Yönetimi Kılavuzunda belirtildiği üzere; bu programa ikişer aylık dönemler halinde başvuru alınmaktadır. 2013 yılı Teknik Destek Programı, bütçe kısıtları nedeniyle dört dönem (1. Dönem: Mart-Nisan, 2. Dönem: Mayıs-Haziran, 3. Dönem: Temmuz-Ağustos ve 4. Dönem: Eylül-Ekim) boyunca yürütülmüştür. Dördüncü dönemin bittiği 31.10.2013 tarihi itibarıyla program bütçesi kullanılmış olduğundan, bu tarihten sonra proje başvurusu alınmamıştır.

2013 yılı Teknik Destek Programına, Erzurum ilimizden elli sekiz (58), Erzincan ilimizden yirmi beş (25) ve Bayburt ilimizden ise dört (4) adet olmak üzere toplam seksen yedi (87) başvuru yapılmıştır.

Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği ile Kalkınma Ajansları Destek Yönetimi Kılavuzu'na uygun şekilde teslim alınan başvuruların ön incelemeleri ile teknik ve mali değerlendirmeleri, Ajans personelinden oluşan bir Değerlendirme Komisyonu tarafından yapılmıştır. Sonuç olarak; kırk dört (44) adet teknik destek talebi Ajansımız

tarafından desteklenmiş; Erzurum ilimizden yirmi yedi (27) başvuru, Erzincan ilimizden on üç (13) başvuru ve Bayburt ilimizden ise dört (4) başvuru destek almaya hak kazanmış ve sözleşmeleri imzalanmıştır.

Başvuru sahipleriyle sözleşmelerin yapılmasının ardından, her bir proje için birim uzmanlarınca piyasa araştırması yapılarak satın alma çalışmaları yürütülmüş ve hizmet alım sözleşmeleri imzalanarak süreç tamamlanmıştır. Talep edilen Proje Döngüsü Yönetimi, Mesleki Tanıtım Eğitimi ve Uygulamalı Girişimcilik Eğitimlerinin bir kısmı, “uzman görevlendirme” yöntemiyle, Program Yönetimi Birimi ve Ajans uzmanları tarafından karşılanmıştır. Projelerin izleme ziyaretleri birim uzmanları tarafından yapılmıştır.

Tablo 5. 2013 yılı Teknik Destek Programı Başarılı Projeler Listesi

S.N.	Proje Adı	Başvuru Yapan Kurum/Kuruluş	Ajans Destek Tutarı
1	KOSGEB Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi	Aziziye Belediyesi	Erzurum
2	Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi	Palandöken Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı	Erzurum
3	Refahiye'nin Refahı İçin Verimli ve Sürdürülebilir Hayvancılık	Refahiye İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	Erzincan
4	KOBİ'ler Öğrenecek ve Yazacak	Bayburt Girişimci İşadamları Derneği	Bayburt
5	Asya Eğitimleri	Kimse Yok Mu Dayanışma ve Yardımlaşma Derneği Erzurum Şubesi	Erzurum
6	Erzurum Halk Sağlığı Merkezinde Yeni Hizmet Süreci; TSE EN ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistem Kurulumu İçin Eğitim Projesi	Erzurum Halk Sağlığı Müdürlüğü	Erzurum
7	KOSGEB Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi	Hınıs Aktif Girişimci İşadamları Derneği	Erzurum
8	Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi	Erzincan Ticaret ve Sanayi Odası	Erzincan
9	Aşkale Arı Yetiştiriciliği, İlaçlama ve Bakımı Eğitimi	Aşkale İlçe Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	Erzurum
10	Süt Sığırcılığı Ve Silaj Yapımı Eğitimi	Şenkaya İlçe Gıda Tarım Ve Hayvancılık Müdürlüğü	Erzurum
11	Refahiye Eğitim Alıyor Balda Kalite Artıyor	Refahiye Bal Üreticileri Birliği	Erzincan
12	Genç Girişimciler Yeni Esnaf Adayları	Bayburt Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği Başkanlığı	Bayburt
13	KOBİ Danışmanlık Masası	Erzincan Genç İşadamları Derneği	Erzincan
14	Kurumlar Arası İletişim Köprüsü	Erzincan Aile ve Sosyal Politikalar Müdürlüğü	Erzincan
15	Kurumsal Kalite Yönetimi Yapılandırma Projesi	Üzümlü Kaymakamlığı	Erzincan
16	Genç Girişimciler	Üzümlü Esnaf, Sanatkarlar ve Şoförler Odası	Erzincan
17	Okul Ar-Ge Ekiplerine Proje Döngü Eğitimi	Erzincan İl Milli Eğitim Müdürlüğü	Erzincan
18	Pasinler METEM İçin Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi	Pasinler Mesleki ve Teknik Eğitim Merkezi	Erzurum
19	Mesleki Tanıtım Eğitimi	Dost-El Derneği	Erzurum

20	Sektör Okulu	Erzurum Girişimci İşadamları Derneği	Erzurum
21	Kobiler Bilinçleniyor	Oltu Girişimci İşadamları Derneği	Erzurum
22	Erzurum'da Manda Yetiştiriciliği ve Afyon Kaymağı Üretimi Eğitimi	Erzurum Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü	Erzurum
23	Arge ve İnovasyon Projesi Hazırlama Teknikleri	Doğu Anadolu Tarımsal Araştırmalar Enstitüsü	Erzurum
24	Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi	Refahiye Ziraat Odası	Erzincan
25	İş Sağlığı Ve Güvenliği Eğitimi	Erzincan Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği	Erzincan
26	Bölgeye Apiterapi Sektörünün Kazandırılması İçin Yapılacak Lobi Faaliyetleri	Erzurum Arı Yetiştiriciler Birliği	Erzurum
27	Kolluk Personelinin İletişim Becerilerinin Geliştirilmesi Eğitimi	Erzurum İl Emniyet Müdürlüğü	Erzurum
28	Kobilerde Farkındalık Oluşturmak	Pasinler İşadamları Derneği	Erzurum
29	Mesleki Tanıtım Eğitimi (Mete)	Turkuaz Gençlik Derneği	Erzurum
30	Dış Ticaret Eğitimi	Erzurum Girişimci İşadamları Derneği	Erzurum
31	Bayburt PMYO İnsan Kaynaklarının Niteliklerinin Güçlendirilmesi	Bayburt Polis Meslek Yüksek Okulu	Bayburt
32	Sektör Okulu	Horasan Erenleri Girişimci İşadamları Derneği	Erzurum
33	Kobi Geliştirme Masası (KOBİGEM)	Bayburt Girişimci İşadamları Derneği	Bayburt
34	Kentsel Arama Kurtarma Temel Eğitimi	Can Arama Kurtarma Derneği	Erzincan
35	Mesleki Tanıtım Eğitimi (Mete)	Erzurum İl Milli Eğitim Müdürlüğü	Erzurum
36	Valilik ISO 9001 Eğitimi	Erzincan Valiliği	Erzincan
37	Üstün Zeka veya Yeteneğe Sahip Çocukların Tespit Yöntemleri	Yakutiye İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Erzurum
38	Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi	Girişimci Engelliler Derneği Genel Merkezi	Erzurum

39	Tarladan Sofralarımıza Güvenli Gıda	Hınıs İlçe Gıda Tarım Hayvancılık Müdürlüğü	Erzurum
40	Şehir ve Medeniyet Konuşmaları	Şehir ve Kültür Araştırmaları Derneği	Erzurum
41	Organik Tarım Eğitimi	Tercan Ziraat Odası Başkanlığı	Erzincan
42	Proje Hazırlama Eğitimi	Doğu Anadolu Mimar Mühendis ve Teknik Elemanlar Federasyonu	Erzurum
43	KOSGEB Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi	Pasinler İşadamları Derneği	Erzurum
44	Haberin Dili	Doğu Anadolu Gazeteciler Cemiyeti	Erzurum

MALİ DESTEK PROGRAMLARI PROJE TEKLİF ÇAĞRISI FAALİYETLERİ

2013 yılı içerisinde Program Yönetim Birimi, hem 2013 yılı Mali Destek Programlarının değerlendirme sürecini, hem de 2014 yılı Mali Destek Programlarının hazırlığı ve ilanı ile ilgili çalışmaları yürütmüştür.

2013 Yılı Mali Destek Programları

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı, 2011-2013 Bölge Planı'nda ve 2013 Yılı Çalışma Programı'nda belirtilen amaç ve öncelikler doğrultusunda; iki ayrı program dâhilinde doğrudan finansman desteği (hibe) vermek üzere, 31 Ekim 2012 günü gerçekleştirilen açılış töreni ile proje teklif çağrısına çıkmıştır. 2013 yılı teklif çağrısı kapsamında "Turizmin Geliştirilmesi", "Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı" ve "Bayburt İlinde Et ve Süt Sektörlerinin Geliştirilmesi" Mali Destek Programları düzenlenmiştir. Bu teklif çağrısına toplam 15 milyon TL kaynak ayrılmıştır.

Tablo 6. 2013 MDP Program Bütçeleri

S.N.	Mali Programın Adı	Destek Miktarı (TL)
1	Turizmin Geliştirilmesi Mali Destek Programı (Kâr amacı güdenlere yönelik)	4.500.000
	Turizmin Geliştirilmesi Mali Destek Programı (Kâr amacı gütmeyenlere yönelik)	2.000.000
2	Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı	6.500.000
3	Bayburt İlinde Et ve Süt Sektörlerinin Geliştirilmesi Mali Destek Programı	2.000.000

2013 yılı Mali Destek Programları için son başvuru tarihi olan 4 Ocak 2013 itibarıyla proje başvuru süreci tamamlanmıştır. Bu süreç içerisinde toplam 200 proje başvurusu alınmıştır.

Tablo 7. 2013 MDP Program Bazında Proje Başvuru Sayıları

Mali Destek Programı Referans Numarası	Mali Destek Programı Adı	Toplam Başvuru
TRA1/13/TUR01	Turizmin Geliştirilmesi Mali Destek Programı (Kar Amacı Güdenler)	65
TRA1/13/TUR02	Turizmin Geliştirilmesi Mali Destek Programı (Kar Amacı Gütmeyenler)	67
TRA1/13/KÖA01	Turizme Yönelik Küçük Ölçekli altyapı Mali Destek Programı	36
TRA1/13/BES	Bayburt ilinde Et ve Süt Sektörlerinin Geliştirilmesi Mali Destek Programı	32
GENEL TOPLAM		200

Proje ön incelemeleri 07-18 Ocak 2013 tarihleri arasında Ajans uzmanları tarafından gerçekleştirilmiştir. 25 Ocak tarihi itibarıyla eksik evrak süreci tamamlanmış olup toplam 197 proje ön inceleme sürecini geçerek teknik ve mali değerlendirmeye hak kazanmıştır.

Projelerin teknik ve mali değerlendirmesini gerçekleştirmek üzere, 31 Ekim 2012 - 04 Ocak 2013 tarihleri arasında Ajans internet sitesinde yayınlanmış olan Bağımsız Değerlendirici Başvuru ilanına Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) üzerinden başvuru yapan 323 bağımsız değerlendirici adayı arasından Bağımsız Değerlendirici Seçim Komisyonu tarafından yapılan değerlendirme sonucunda 23 Bağımsız Değerlendirici görevlendirilmiştir. Bağımsız değerlendiriciler 28 Ocak 2013 – 08 Şubat 2013 tarihleri arasında ön incelemede başarılı bulunan 197 projenin teknik ve mali değerlendirmesini gerçekleştirmiştir. Projelerin risk analizinin değerlendirilmesi ve raporlanması amacıyla ön izleme takvimi oluşturulmuş ve ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Bağımsız değerlendiricilerin yaptığı proje değerlendirmeleri üzerinde gerekli kontrolleri yapmak, görüş oluşturmak ve gerekirse projeleri tekrar değerlendirmek üzere 5 kişilik bir Değerlendirme Komitesi oluşturulmuştur. Değerlendirme Komitesi 25 Şubat – 08 Mart 2013 tarihleri arasında çalışmalarını tamamlamıştır.

65 puan barajını aşan projelerin bütçeleri Ajans tarafından kontrol edilerek, yapılan piyasa araştırmaları sonucunda bütçeler üzerinde gerekli bulunan revizyonlar gerçekleştirilmiştir. Başarılı proje listeleri Yönetim Kurulunun onayına sunulmuş ve Yönetim Kurulu onayının ardından teklif çağrısı sonuçları 25.03.2013 tarihinde kamuoyuna duyurulmuştur. Teknik ve mali değerlendirme süreci sonucunda toplam 60 proje başarılı bulunarak sözleşmeye davet edilmiştir. 2013 yılı Mali Destek Programları, 17 Nisan 2013 tarihinde Bayburt ilinde gerçekleştirilen toplantı ile neticelendirilmiştir.

Tablo 8. 2013 MDP İl Bazında Başvurusu Yapılan ve Başarılı Bulunan Proje Sayıları

İl	Başvuru Sayısı	Başarılı Proje Sayısı
Bayburt	56	22
Erzincan	61	15
Erzurum	83	23
Toplam	200	60

2014 Yılı Mali Destek Programları

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı, 2014-2023 Bölge Planı'nda ve 2014 Yılı Çalışma Programı'nda belirtilen amaç ve öncelikler doğrultusunda; iki ayrı program dahilinde doğrudan finansman desteği (hibe) vermek üzere, 19 Aralık 2013 günü gerçekleştirilen açılış töreni ile proje teklif çağrısına çıkmıştır. 2014 yılı Mali Destek Programlarıyla ilgili özet bilgiler aşağıdaki tablolarda paylaşılmıştır:

Tablo 9. 2014 Yılı Mali Destek Programları ve Destek Miktarları

S.N.	Mali Programın Adı	Destek Miktarı (TL)	Son Başvuru Tarihi	Başarılı Projelerin Açıklanması
1	İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı	8.500.000	07 Şubat 2014	Mayıs ayının ilk haftası (tahminen)
2	Yerel Kapasitenin Arttırılması Mali Destek Programı	2.000.000		
Genel Toplam		10.500.000		

2014 Yılı Mali Destek Programları hazırlıkları kapsamında;

- 2014-2023 Bölge Planı'nda ve 2014 Yılı Çalışma Programı'nda belirtilen amaç ve öncelikler doğrultusunda, Bölge ihtiyaçları gözetilerek iki farklı destek programı tasarlanmış ve rehberleri (toplam 1000 adet) bastırılmıştır.
- Mali destek programlarının duyurulması için kullanılacak iletişim araçlarının miktarı, mecrası ve içeriğinin belirlenmesi amacıyla İletişim Planı hazırlanmış ve konuyla ilgili şu çalışmalar yürütülmüştür: Kırk üç (43) adet cadde afişi, iki yüz elli (250) adet duvar afişi bastırılarak resmi yazı marifetiyle ilgili kurum ve kuruluşlara dağıtımı sağlanmıştır.
- Erzurum'da iki (2), Erzincan'da bir (1) ve Bayburt'ta bir (1) adet olmak üzere toplam dört (4) yerel gazetede ilan verilmiş; Ajansın, Kalkınma Bakanlığının ve üç ilin valiliklerinin web sayfasında beş (5) adet proje teklif çağrısı duyurusu yapılmıştır ve açılış töreni yapılarak basın önünde proje teklif çağrısı duyurulmuştur.
- Bilgilendirme ve eğitim toplantılarının zaman ve mekân planlaması yapılarak ilan edilmiş; toplantılarda kullanılacak sunu, görsel ve dağıtılacak materyaller hazırlanmıştır.
- Erzincan merkezde bir (1) ve ilçelerinde sekiz (8), Erzurum merkezde bir (1) ve ilçelerinde on yedi (17), Bayburt merkezde bir (1) ve ilçelerinde iki (2) olmak üzere; toplam otuz (30) bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir. Birim uzmanları, Bölgedeki üç il merkezinde ve yirmi yedi ilçe merkezinde bir gün süren toplantılarda, Erzurum'da dört yüz on bir (411), Erzincan'da üç yüz doksan üç (393) ve Bayburt'ta yüz sekiz (108) kişi olmak üzere toplam dokuz yüz on iki (912) kişiye mali destek programlarını anlatmışlardır.
- Telefon ve e-posta yoluyla KAYS, mali destek programları ve bağımsız değerlendirici müracaatları hakkında Ajansa ulaşan yazılı ve sözlü bilgi talepleri yanıtlanmıştır.

Tablo 10. 2014 Yılı MDP Bilgilendirme Toplantıları Katılımcı Sayıları

	YER	BİLGİLENDİRME TOPLANTISI
ERZURUM	ERZURUM/MERKEZ	151
	HINIS	18
	KARAÇOBAN	19
	OLUR	17
	ŞENKAYA	0
	PAZARYOLU	16
	İSPIR	13
	NARMAN	28
	OLTU	11
	PASINLER	25
	TEKMAN	19
	KÖPRÜKÖY	14
	HORASAN	13
	TORTUM	5
	UZUNDERE	15
	KARAYAZI	11
	ÇAT	19
	AŞKALE	17
	TOPLAM	411
ERZİNCAN	ERZİNCAN/MERKEZ	176
	ÜZÜMLÜ	19
	TERCAN	41
	ÇAYIRLI	35
	OTLUKBELİ	33
	İLİÇ	15
	KEMALİYE	13
	REFAHİYE	44
	KEMAH	17
	TOPLAM	393
ERZİNCAN	BAYBURT/MERKEZ	77
	DEMİRÖZÜ	22
	AYDINTEPE	9
	TOPLAM	108
	GENEL TOPLAM	912

DiĞER FAALİYETLER

Devlet Denetleme Kurumunun ve Kalkınma Bakanlığının Ajans destekleri hakkındaki bilgi taleplerine istinaden gerekli tablolar ve diğer dokümanlar hazırlanmış ve ilgili kurumlara iletilmiştir.

Teklif Çağrısı süreci içerisinde ilgili kurumla sürekli irtibat kurularak Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) ile ilgili yaşanan sorunların giderilmesine ve KAYS programının etkinliğinin artırılmasına çalışılmıştır.

Birim personeli tarafından AB Fonlarının Kullanımına Yönelik Kalkınma Bakanlığı Bilgilendirme Toplantısına katılım sağlanmıştır.

“Naturalstone Manufacturing and Support Centre in Bayburt” Projesi hizmet alımı bileşeni müşavirlik ihalesi için Ankara’da ikinci aşama değerlendirmesi yapmak üzere uzman görevlendirilmiştir.

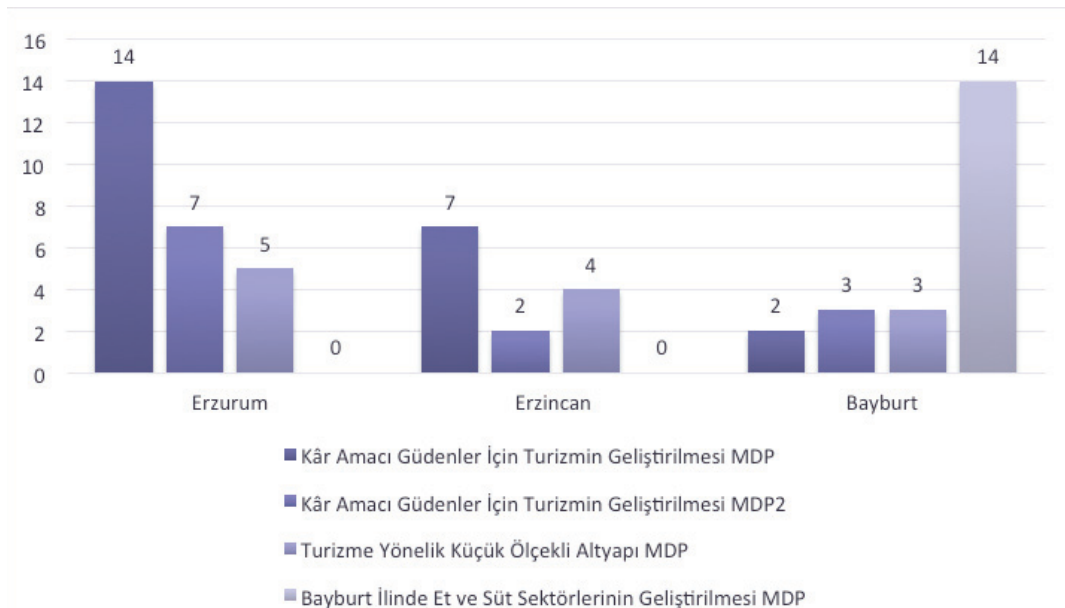
Kalkınma Bakanlığı tarafından Erzurum’da düzenlenen, ekonomik ve sosyal uyum alanındaki AB fonlarına ilişkin bölgesel seminerin katılımcı profili belirlenmiş, ilgili kurum/kuruluşlarla gerekli yazışmalar yapılmış, seminere katılım sağlanmıştır.

Birim personeli tarafından Expo Batumi 2013 Turizm Fuarına katılım sağlanmıştır

İZLEME VE DEĞERLENDİRME FAALİYETLERİ

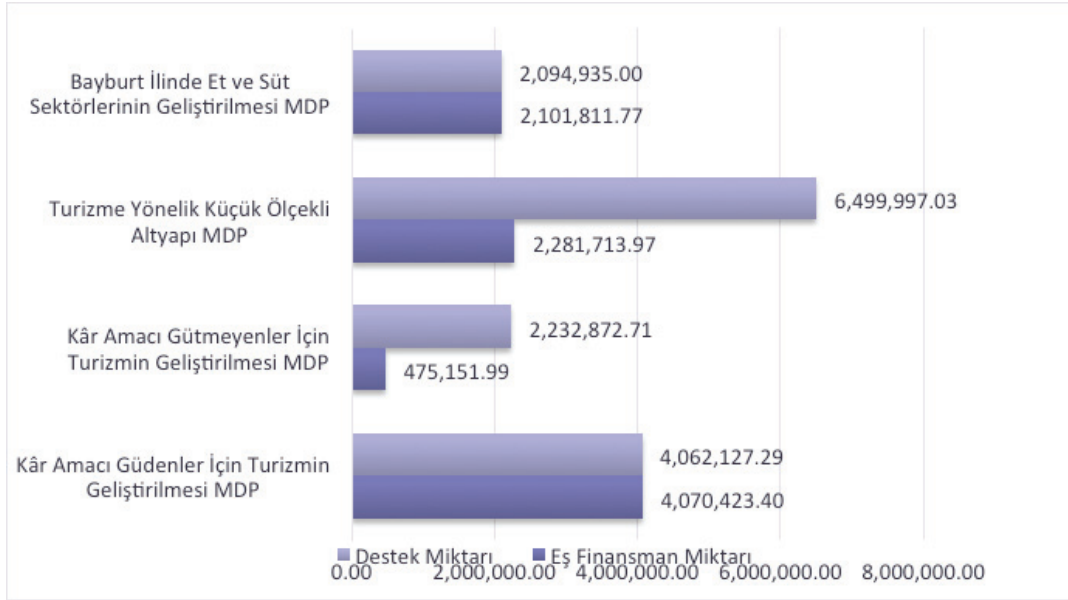
31.10.2012 tarihi itibarıyla 2013 Yılı Proje Teklif Çağrısı ilan edilmiş olup son başvuru tarihi olan 04.01.2013 tarihi itibarıyla Ajansımız’a toplam 200 adet proje başvurusu yapılmıştır. Bayburt İlinde Et ve Süt Sektörlerinin Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında 32 adet proje başvurusu yapılmış olup 14 proje yararlanıcısı ile, Kâr Amacı Güdenler İçin Turizmin Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında 65 adet proje başvuru yapılmış olup 23 proje yararlanıcısı ile, Kâr Amacı Gütmeyenler İçin Turizmin Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında 67 adet proje başvurusu yapılmış olup 12 proje yararlanıcısı ile, Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında 36 adet proje başvurusu yapılmış olup 12 proje yararlanıcısı ile olmak üzere toplam 61 proje yararlanıcısı ile sözleşme imzalanmıştır.

Grafik 1. 2013 Yılı Mali Destek Programları Başarılı Projelerin illere Göre Dağılımı



2013 Yılı Proje Teklif Çağrısı kapsamında, Kâr Amacı Güdenler İçin Turizmin Geliştirilmesi Mali Destek Programı için 4.500.000,00 TL, Kâr Amacı Gütmeyenler İçin Turizmin Geliştirilmesi Mali Destek Programı için 2.000.000,00 TL (17.04.2013 tarihli Ajans 44. Yönetim Kurulu Toplantısı kararı ile 2.232.872,71 TL'ye yükseltilmiştir.), Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı için 6.500.000,00 TL ve Bayburt İlinde Et ve Süt Sektörlerinin Geliştirilmesi Mali Destek Programı için 2.000.000,00 TL (17.04.2013 tarihli Ajans 44. Yönetim Kurulu Toplantısı kararı ile 2.205.000,00 TL'ye yükseltilmiştir.) ayrılmıştır. Teklif çağrısı sonucunda Kâr Amacı Güdenler İçin Turizmin Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında 4.062.127,29 TL tutarında destek, Kâr Amacı Gütmeyenler İçin Turizmin Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında 2.232.872,71 TL tutarında destek, Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında 6.499.997,03 TL tutarında destek ve Bayburt İlinde Et ve Süt Sektörlerinin Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında 2.094.935,00 TL tutarında destek sözleşmeye bağlanmıştır.

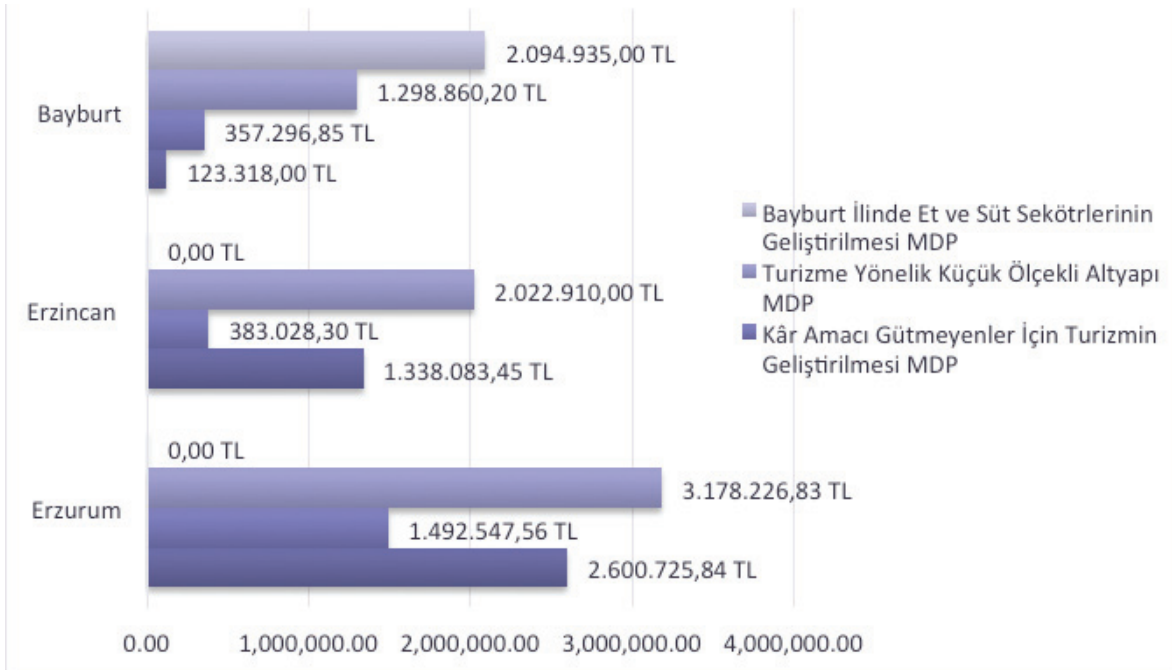
Grafik 2. 2013 Yılı Mali Destek Programları Kapsamında Sözleşmeye Bağlanan Destek ve Eş Finansman Tutarları



İl düzeyinde değerlendirildiğinde; 2013 Yılı Mali Destek Programları kapsamında Erzurum'un aldığı toplam destek tutarı 7.271.500,23 TL, Erzincan'ın aldığı toplam destek tutarı 3.744.021,75 TL ve Bayburt'un aldığı toplam destek tutarı 3.874.410,05 TL'dir. Sözleşmeye bağlanan toplam 14.889.932,03 TL'lik destek tutarının % 48,84'ü Erzurum'da, %25,14'ü Erzincan'da ve % 26,02'si Bayburt'ta yürütülecek projeler için kullanılmaktadır.

Sözleşme ve proje uygulama sürecine yönelik satın alma, izleme, raporlama ve ödeme konularında yararlanıcıların bilgilendirilmesi amacıyla, sözleşme imzalamaya hak kazanan proje sahiplerine, güncel bilgilendirme toplantısı takvimi kurumsal e-posta hizmet sağlayıcısı üzerinden yollanmıştır. Bu kapsamda; 17 Nisan 2013 tarihinde Bayburt'ta, 18 Nisan 2013 tarihinde Erzincan'da ve 19 Nisan 2013 tarihinde Erzurum'da 2013 Yılı Mali Destek Programları

Grafik 3. 2013 Yılı Mali Destek Programları Kapsamında İllere Göre Dağıtılan Destek Tutarları



Bilgilendirme ve Eğitim Toplantıları düzenlenmiş ve bu vesile ile yararlanıcılar, uygulama süreci ile ilgili olarak bilgilendirilmiştir. Söz konusu toplantılarda, projelerin uygulanması aşamasında yararlanıcılar tarafından uyulması gereken usul ve esasların yer aldığı “Proje Uygulama Rehberi”, “Satın alma Rehberi” ve “Görünürlük Rehberi” basılı olarak bütün katılımcılara dağıtılmıştır. Ayrıca yararlanıcılara yönelik olarak yapılan bilgilendirme ve eğitim sunumlarına ilişkin rapor ve ilgili materyal KAYS’ta kayıtlı e-postalar dikkate alınmak suretiyle sözleşme imzalayan tüm ilgililere gönderilmiştir.



Başlangıç toplantılarını müteakiben 30 Nisan 2013 tarihinden itibaren başarılı olan 61 projeye yönelik olarak ilk izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiş, bu ziyaretler neticesinde projelerin risk analizleri yapılmış ve yararlanıcılara yapılacak ön ödeme oranı, destek miktarının %40’ı olarak belirlenmiştir.

Bağı bulunan mevzuat ve içtihat hükümlerinin izleme ve Değerlendirme Birimi temelinde Ajans'ın takdirine bıraktığı ilkelerde, kararlarda, uygulamalarda birliğin sağlanması ve ilgili izleme ve Değerlendirme Uzmanı'nın tasarrufuna bırakılan hususlarda özellikle ihtilâfa sebep olabilecek meselelerde ortak kararlar almak suretiyle adâletin ve hakkaniyetin gereği olan standartların oluşturulması düşüncesiyle T.C. Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı İDR Karar ve İcrâ Komisyonu oluşturulmuştur.



Kalkınma Bakanlığı tarafından hazırlanmış olan "Satın Alma Rehberi"nde belirtilen usul ve esaslar çerçevesinde, 2013 yılı içerisinde toplam 55 adet ihale ilanına çıkılmış olup tüm ihalelere gözlemci sıfatıyla iştirak edilmiştir.

Yararlanıcıların yaptığı tüm ihalelere İDB uzmanları gözlemci olarak katılarak sürecin şeffaf bir şekilde yürütülmesi sağlanmıştır. İhale süreçlerinin fotoğrafları çekilerek İDB veri tabanına eklenmiştir.

Proje uygulama sürecinde başarılı projelere yönelik olarak yaklaşık 86 adet düzenli izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.



Yararlanıcılar tarafından sunulan, proje ile ilgili olarak değişiklik talebi içeren tüm zeyilname talep formları ve sözleşme değişikliği bildirim mektupları, T.C. KUDAKA - İDR Karar ve İcrâ



Komisyonu tarafından değerlendirilerek karara bağlanmıştır. Sözleşme değişikliklerine ilişkin olarak sunulan yaklaşık 60 adet zeyilname ve 25 adet bildirim mektubu 'olumlu' veya 'olumsuz' olarak değerlendirilmiş ve gerekli iş ve işlemler yapılmıştır.

Proje uygulamasında ciddi problemler ortaya çıkan yaklaşık 25 adet proje kapsamında erken uyarı raporu düzenlenmiş olup, proje yararlanıcılarının savunmaları talep edilmiştir. Bu kapsamda; bir proje yararlanıcısı ile imzalanan sözleşme feshedilmiştir.

2013 Yılı Mali Destek Programları kapsamında, yaklaşık 37 ara rapor ve 19 nihaî rapor değerlendirilmiş olup ara ve nihaî ödemelere ilişkin iş ve işlemler tamamlanmıştır. Bu doğrultuda; 5.481.210,05 TL ön, 1.022.317,18 TL ara ve 419.742,76 TL nihai ödeme olmak üzere 2013 Yılı Mali Destek Programları kapsamında proje yararlanıcılarına toplam 6.923.269,99 TL ödeme yapılmıştır.

Yararlanıcılardan 2 aylık dönemler hâlinde yararlanıcı beyan raporları istenmiş ve projelerin son durumları periyodik olarak değerlendirilmiştir.



Sözleşme imzalanması aşamasından başlamak üzere proje uygulama süreci boyunca tüm yararlanıcılara izleme ziyaretlerinin yanı sıra; yüz yüze, telefonla yapılan görüşmelerle ve e-posta ile yapılan bilgilendirmelerle destek olunmuştur.

Sözleşmesi imzalanan projelerle ilgili olarak, yararlanıcı ve sorumlu uzman tarafından hazırlanan tüm belgelerin taratılarak dijital ortamda arşivlenmesi ve eş anlı olarak KAYS'a yüklenmesi sağlanmıştır.



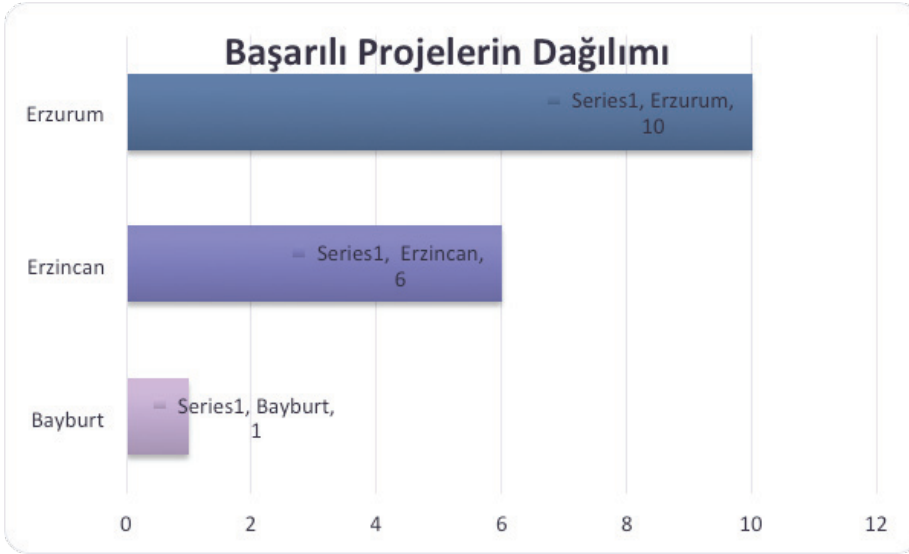
Projelerin uygulanmaya başlanmasından itibaren, bütün yararlanıcıların, projelerin uygulandığı mekânların görünür bir yerine projenin tanıtıldığı ve Görünürlük Rehberi'nde belirtilen usul ve esaslara uygun olarak hazırlanan "Proje Tanıtım Panolarını" asmaları sağlanmıştır.

2013 Yılı Mali Destek Programları kapsamında, 4 ayrı program bünyesinde toplam 16 adet program ilerleme raporu hazırlanmıştır.

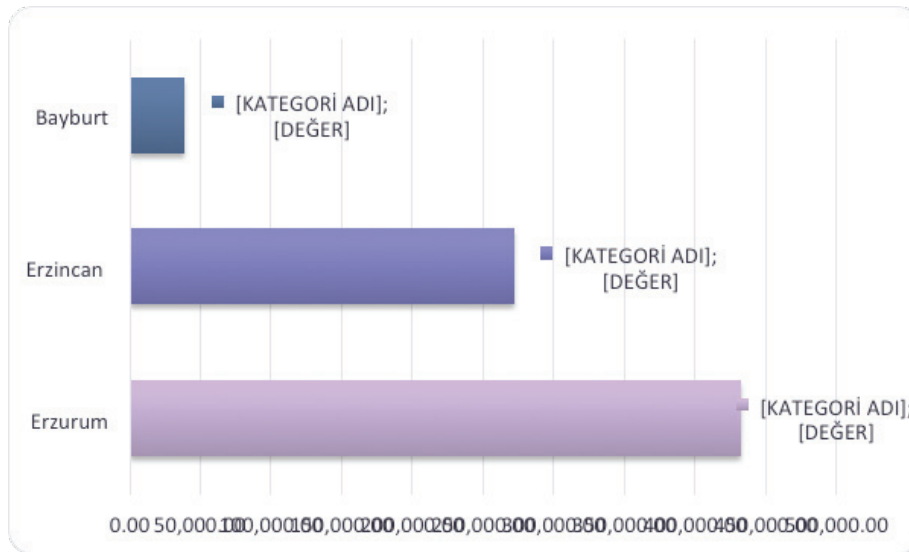


2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı kapsamında, Haziran dönemi içerisinde 3 proje değerlendirilmiş olup 1 proje, Temmuz dönemi içerisinde 10 proje değerlendirilmiş olup 3 proje, Ağustos dönemi içerisinde 1 proje değerlendirilmiş olup 0 proje, Eylül dönemi içerisinde 3 proje değerlendirilmiş olup 3 proje, Ekim dönemi içerisinde 2 proje değerlendirilmiş olup 2 proje ve Kasım dönemi içerisinde 20 proje değerlendirilmiş olup 8 proje başarılı kabul edilmiştir. Program kapsamında toplam 17 proje yararlanıcısı ile sözleşme imzalanmıştır. Başarılı projelerin illere göre dağılımı şu şekildedir:

Grafik 4. 2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı Kapsamında İllere Göre Başarılı Proje Sayıları



Grafik 5. 2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı Kapsamında İllere Göre Dağıtılan Destek Tutarları



Bununla birlikte; 2011 Yılı Mali Destek Programları kapsamında, yaklaşık 40 adet düzenli izleme ziyareti gerçekleştirilmiş, yaklaşık 5 adet ara rapor ve 30 adet nahaî rapor incelenerek onaylanmış ve ödemeleri yapılmıştır. Sözleşme değişikliklerine ilişkin olarak sunulan yaklaşık 20 adet zeyilname talebi ve 10 adet sözleşme değişikliği bildirim mektubu 'olumlu' veya 'olumsuz' olarak değerlendirilmiş ve gerekli iş ve işlemler yapılmıştır. Proje uygulamasında ciddi problemler ortaya çıkan yaklaşık 15 adet proje kapsamında erken uyarı raporu düzenlenmiş olup, proje yararlanıcılarının savunmaları talep edilmiştir.

Ayrıca, 2011 Yılı KOBİ ve Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programları kapsamında üçer adet program ilerleme raporu ile 2010 Yılı KOBİ Malî Destek Programına yönelik olarak etki analizi çalışması tamamlanmıştır.

1 Nisan 2013 tarihi itibarıyla Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Erzurum Uygulamasına ilişkin genel koordinasyon ve izleme faaliyetleri yürütülmüştür. Bu kapsamda, Erzurum Büyükşehir Belediyesi tarafından yürütülen “Kültür Yolu Projesi” ile Yakutiye İlçe Belediyesi tarafından yürütülen “Üç Kümbetler Çevresinin Yenilenmesi ve İyileştirilmesi Projesi”ne yönelik olarak çeşitli izleme ziyaretleri düzenlenmiş, gerçekleştirilen faaliyetlerle ilgili olarak gerekli ödeme iş ve işlemleri yapılmıştır.

Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Erzurum Uygulaması kapsamında, Erzurum Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğü tarafından sunulan ve Kalkınma Bakanlığı tarafından onaylanan “Yüksek İrtifa Sporcu Kampı Projesi” bağlamında koordinasyon, izleme, değerlendirme ve raporlama faaliyetleri yürütülmüştür.

TANITIM VE İŞBİRLİĞİ FAALİYETLERİ

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun’un 5. Maddesi gereğince bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak ile yükümlü olan Ajansımızın Tanıtım ve İşbirliği Birimi 2013 yılında, başta turizm sektöründe olmak üzere tüm alanlarda bölge potansiyelini tanıtmak ve bölgeye olan ilgiyi artırmak amacıyla faaliyetlerini sürdürmüştür.

TURİZM TANITIM ORGANİZASYONLARI:

Uygulamasına başlanan İnovasyona Dayalı Turizm Stratejisi Eylem Planı doğrultusunda, bölgemizin kış turizmi potansiyelini ve kış sporları altyapısını tanıtmak amacıyla başta komşu ülkeler olmak üzere hedef ülkelere yönelik organizasyonlar düzenlenmektedir. Söz konusu organizasyonlar kapsamında; düzenlenen açılış toplantısı ile Bölge Turizm potansiyeli çeşitli görseller ve videolarla konuklara sunulmakta, Kuzeydoğu Anadolu Bölgesinde turizm sektörünün geliştirilmesi ve bölgenin önemli bir turizm destinasyonu haline gelmesi sürecinde önemli faydalar sağlayacağı düşünülmektedir;



Türkçe'nin yanı sıra İngilizce, Almanca, Rusça, Arapça ve Farsça olmak üzere 5 dilde hazırlanan Kuzeydoğu Anadolu Turizm Web Portalı tanıtılmaktadır. Katılımcılar atlama kuleleri, buz pateni ve curling salonları gibi UNIVERSIADE kapsamında yapılan tesisleri, Palandöken ve Konaklı Kayak merkezlerini, şehirdeki tarihi ve kültürel mekânları gezmekte, kayak yaparak pistleri ve kar kalitesini uygulamalı olarak yerinde görmektedir. Bölgeyi gezen katılımcılar gezi sonunda "Turizm Tanıtım Organizasyonu Değerlendirme Anketi"ni doldurarak görüşlerini bildirmekte, sektörün gelişmesi için önerilerde bulunmaktadır ve anket sonuçlarına dair rapor hazırlanmaktadır.

Turizm Tanıtım Organizasyonu (18-21 Şubat 2013): Türk Hava Yollarının da desteğiyle Polonya, Ukrayna, Rusya, Gürcistan ve Azerbaycan'dan gelen medya temsilcileri ve tur operatörlerine yönelik "Turizm Tanıtım Organizasyonu" gerçekleştirilmiştir. İki günlük bilgilendirme gezisi boyunca bölgenin tarihi ve kültürel değerleri ile kış turizm potansiyelini yerinde görme ve inceleme imkânı sağlanmıştır.



Azerbaycan-Nahcivan Basın-Medya

Azerbaycan ve Nahcivan Basın - Medya Temsilcileri ve Tur Operatörlerine Yönelik Tanıtım Organizasyonu (3-5 Temmuz 2013): Türk tarihinde önemli bir yere sahip olan "Dede Korkut Şenlikleri" döneminde TC. Kültür ve Turizm Bakanlığı, THY vb. kurumlarla işbirliği yapılarak özellikle tarih ve kültür turizmine önem verilen Azerbaycan ve Nahcivan'da faaliyet gösteren basın-medya temsilcisi ve tur operatörleri Bayburt'ta gerçekleştirilen geleneksel Dede Korkut Şenlikleri de dâhil edilerek, düzenlenen organizasyon ile bölge turizm potansiyelinin daha geniş kitlelere etkin bir şekilde tanıtılması ve tur programlarına dâhil edilmesi amaçlanmıştır. Programa Bakü ve Nahcivan basın ve medyasında önemli rolü olan AZTV, 1 News, Halk Gazetesi, Trend Heber Agentliyi, Yeni Müsavat Mohtesem Azerbaycan, Azerbaycan Gazeteciler Ağı, APA Haber Ajansı Hazar TV, Kanal 35, Nahçıvanın Sesi Radyosu, Nahçıvan TV, Şark Kapısı, Nahçıvan Devlet Televizyonu, Lider TV temsilcileri ile Turizm. Az, Millennium, ERA Style, Atlas Travel ve Hazar Travel gibi seyahat acentaları temsilcileri katılım sağlamıştır.

Ukrayna ve Rusya Basın-Medya Temsilcileri ve Tur Operatörlerine Yönelik Tanıtım Organizasyonu (15-20 Aralık 2013): Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı (KUDAKA) ve Serhat Kalkınma Ajansı (SERKA) işbirliği ve Türk Hava Yolları'nın desteği ile 15-20 Aralık 2013 tarihleri arasında Ukrayna ve Rusya'da faaliyet gösteren medya temsilcisi ve tur operatörlerinden oluşan 24 kişilik gruba yönelik Turizm Tanıtım Organizasyonu gerçekleştirilmiştir.



FUARLAR

9 aylık bir süreçte, yaklaşık 2000 kişilik paydaş katkısı ile hazırlanan ve uygulamasına başlanan "İnovasyona Dayalı Turizm Stratejisi ve Eylem Planı" TRA1 Düzey 2 Bölgesinin turizm potansiyellerinin tanıtılması amacıyla Türkiye ve hedef pazar ülkelerdeki fuarlara katılımın gerekliliğini vurgulamaktadır. Bu doğrultuda yurt içi fuarlara katılan Ajansımız Tanıtım ve İşbirliği Birimi, yurt dışı fuarlarda da ilgili ülkelerdeki Kültür ve Tanıtma Müşavirlikleri ile işbirliği halinde Türkiye tanıtım stantlarında yer almıştır. Bu bağlamda katılım sağlanan fuarlar şu şekildedir:

Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı (EMITT)

24-27 Ocak 2013 tarihleri arasında 67 ülkeden 4500 katılımcı, 1.310.000 ziyaretçi, 58.920 turizm profesyoneli ve bine yakın basın mensubunun katılım sağladığı Türkiye'nin en büyük, dünyanın 5. büyük turizm fuarı olan 17. Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarına (EMITT) katılım sağlanmıştır.



KUDAKA fuar alanı ve stant için gerekli ücretleri ödemiş, stant tasarımı, görseller, tanıtım materyalleri, Erzurum, Erzincan ve Bayburt İl Kültür ve Turizm Müdürlükleri tarafından koordine edilmiştir. Stant tasarımında Erzurum Çifte Minareli Medrese, Erzincan Terzibaba Külliyesi ve Bayburt Meşhur Kale maketiyle temsil edilmiştir. Valilikler, Belediyeler, İl Kültür ve Turizm Müdürlükleri, Kalkınma Ajansları, seyahat acenteleri, tur operatörleri, oteller, sivil toplum kuruluşları, turizm birlikleri ve dernekleri ve basın kuruluşu temsilcilerinin yer aldığı fuarda tanıtım malzemeleri, hediyelikler ve Bölge tanıtım videoları ile KUDAKA standı büyük ilgi görmüştür.

ITM Warsaw Fuarı

24-26 Ocak 2013 tarihleri arasında Polonya'nın başkenti Varşova'da düzenlenen ve 26 ülkeden 168 standın yer aldığı ITM Warsaw Fuarına katılım sağlanmıştır. Fuar ziyaretçilerine, bölgenin turizm değerlerinin tanıtıldığı Lehçe hazırlanmış broşürler verilerek bölgenin turizm potansiyeli hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Polonya devlet radyosunda fuar alanından canlı yayımlanan ve konu itibarıyla Polonyalıların tercih ettikleri Bulgaristan Bansko ve Türkiye Palandöken uluslararası kış turizm merkezlerinin karşılaştırıldığı ve değerlendirildiği panel programında; Konaklı ve Palandöken başta olmak üzere TRA1 Düzey 2 Bölgesinin kış turizmi potansiyeli ve mevcut kış sporları merkezlerinin avantajları ve diğer uluslararası kış turizm merkezlerinden üstün yönleri anlatılmıştır.

Azerbaycan Turizm Fuarı (AITF)

04-06 Nisan 2013 tarihlerinde Bakü'de gerçekleştirilen ve uluslararası nitelikte olan "Azerbaycan Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı (AITF)"na Bakü Kültür ve Tanıtma Müşavirliği ile gerçekleştirilen işbirliğiyle Türkiye standında yer alarak katılım sağlanmıştır. Fuar kapsamında bölge tanıtımının yanı sıra T.C. Bakü Büyükelçiliğine (T.C. Bakü Büyükelçisi Sayın Alper COŞKUN) resmi ziyarette bulunulmuş, Sayın Büyükelçi ile Bakü'de düzenlenmesi planlanan Bölge Tanıtım Organizasyonu ile ilgili görüş alışverişinde bulunulmuştur.



15. Kafkasya Turizm Fuarı

11-14 Nisan 2013 tarihleri arasında Gürcistan'ın başkenti Tiflis'te; ExpoGeorgia Firması ve Gürcü Ulusal Turizm Ajansı tarafından Tiflis Belediyesi ve Gürcistan Koruma Altındaki Alanlar Ajansı desteğiyle düzenlenen Kafkasya Turizm Fuarına T.C. Bakü Kültür ve Tanıtma Müşavirliği

ile işbirliği içerisinde Türkiye standında yer alarak katılım sağlanmıştır. T.C. Tiflis Büyükelçisi Levent Murat BURHAN standı ziyaret ederek bölge ve Ajans çalışmalarımız hakkında bilgi almıştır.



2. Erzurum Tanıtım Günleri

Ankara Erzurum Dernekleri Federasyonu tarafından Erzurum'un kültürel, tarihsel ve yöresel değerlerini ön plana çıkartmak ve Erzurum'u daha geniş kitlelere tanıtmak amacıyla 09-12 Mayıs 2013 tarihleri arasında, Ankara Atatürk Kültür Merkezi'nde düzenlenen 2. Erzurum Tanıtım Günleri organizasyonuna katılım sağlanmıştır. Başkentte yaşayan Erzurumluların yoğun talep gösterdiği etkinliğe, bakanlar, milletvekilleri, bürokratlar, belediye başkanları, tanınmış bilim, fikir ve sanat adamları, yazarlar, gazeteciler ve sivil toplum kuruluşları temsilcileri ilgi göstermiştir. Ziyaretçilere Bölgemiz, Ajans faaliyetleri, mali ve teknik destekler ile ilgili bilgiler verilmiştir.



Batumi EXPO 2013 Turizm Fuarı

10-12 Mayıs 2013 tarihlerinde Gürcistan-Batumi'de gerçekleştirilen "Expo Batumi 2013 Turizm Fuarı" na Bakü Kültür ve Tanıtma Müşavirliği işbirliğiyle Türkiye standında yer alarak katılım sağlanmıştır. Fuar'a Türkiye, Gürcistan, Rusya ve Ukrayna'dan kamu kurumları ve özel sektör

temsilcileri katılım sağlamıştır. Ajans'a ait tanıtım masasını ziyarete gelen fuar katılımcılarına, bölgemizin turizm potansiyeli ve önemli turizm destinasyonları hakkında bilgi verilmiştir. Ayrıca bu fuara katılım sağlayan Gürcistan, Rusya, Ukrayna turizm acenteleri ve turizm ile ilgili kamu kuruluşlarına sunulmak üzere tanıtım materyalleri ve hediyelik eşyalardan oluşan bir paket hazırlanarak bilgilendirme ve ikili görüşmeler için stant ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.



1. Dünya İslam Şehirleri Konferansı

31 Ağustos 1Eylül 2013 tarihlerinde İran'ın Qazvin kentinde gerçekleştirilen 1. Dünya İslam Şehirleri Konferansına katılım sağlanmış bölgenin kültürel yapısı ile ilgili tanıtım materyalleri katılımcılara sunulmuştur. Aynı program kapsamında T.C Tebriz Başkonsolosu Sayın Güven BEGEÇ ve Ticaret Ateşesi Ali ÖZÇINAR'ı ziyaret edilerek iki bölge arasındaki ekonomik ilişkilerin geliştirilmesi hususunda görüş alış verişinde bulunulmuştur.



Dünya İslam Şehirleri Konferansı

Leisure Moskova Turizm Fuarı

16-20 Eylül 2013 tarihleri arasında faaliyetleri kapsamında Rusya'nın Moskova şehrinde düzenlenen Leisure Moscow 2013 Turizm Fuarı'na katılım sağlanmıştır. Bu kapsamda standımıza gelen misafirlere bölge kısaca anlatılmış olup, bölge hakkında tanıtım materyalleri ve promosyon eşyaları verilmiştir. Fuara katılan firmalarla ikili görüşmeler yapılmış olup



Leisure Moskova Turizm Fuarı

bölgedeki faaliyet alanları anlatılmıştır. THY yöneticileriyle görüşülüp 2013 yılı sonuna kadar belirlenecek bir tarihte Rusya ve Ukrayna'da faaliyet gösteren önemli tur operatörleri ve medya mensuplarına bölgemizde tanıtım organizasyonu yapılması konusunda anlaşmaya varılmıştır.

UITM Kiev 2013 Turizm Fuarı

23-25 Ekim 2013 tarihleri arasında Ukrayna'nın Kiev şehrinde düzenlenen UITM Kiev 2013 Turizm Fuarı'na katılım sağlanmıştır. Bu kapsamda standımıza gelen misafirlere bölge kısaca anlatılmış olup, bölge hakkında tanıtım materyalleri ve promosyon eşyaları verilmiştir. Fuara katılan firmalarla ikili görüşmeler yapılmış olup bölgedeki faaliyet alanları anlatılmıştır. Kısa bölge tanıtımı reklamı hazırlanıp, Ukrayna Tanıtım Müşavirliği koordinasyonunda Ukrayna yerel ve ulusal televizyonlarında yayınlanması konusunda mutabakata varılmıştır.



Tour Salon Poznan Fuarı

17-19 Ekim 2013 tarihlerinde Polonya'nın Poznan kentinde düzenlenen "Tour Salon Poznan" fuarına katılım sağlanmıştır. Dünyanın tüm kayak merkezlerinin de yer aldığı fuar boyunca Ajansımız tarafından hazırlanan Lehçe dokümanlar ve kış sporları ile ilgili simülasyon oyun kullanılarak, bölge tanıtım faaliyetleri gerçekleştirilmiş, birçok basın temsilcisi ile bölgeye davet içerikli röportajlar gerçekleştirilmiştir.



METEX (Orta Doğu ve Afrika Turizm Fuarı (12 Kasım 2013)

12 Kasım 2013 tarihinde yeni ve alternatif turizm pazarlarının turizmciler ile buluşturulduğu ve 16 Ortadoğu ülkesinin yanı sıra Kuzey, Orta ve Güney olmak üzere 11 Afrika ülkesinden yaklaşık 150 turizm profesyoneli ve medya mensubunun katılım sağlamış olduğu, B2B görüşmelerin gerçekleştirildiği METEX Turizm Fuarına katılım sağlanarak bölgenin turizm potansiyelleri tanıtılmıştır.



METEX Turizm Fuarı

Travel Turkey Turizm Fuarı

5-8 Aralık 2013 tarihleri arasında Türkiye'nin turizm alanındaki en önemli buluşmalarından biri olan ve 7'nci kez kapılarını ziyaretçilerine açan Travel Turkey İzmir Turizm Fuar ve Konferansı'nda TRA1 Düzey 2 Bölgesinin turizm potansiyeli, turizm profesyonellerine ve ziyaretçilere tanıtılmıştır. İZFAŞ, TÜRSAB ve Hannover Fairs Turkey Fuarcılık A.Ş. işbirliğiyle İzmir Uluslararası Fuar Alanı'nda düzenlenen organizasyona, yaklaşık 20 ülke ve 60'dan fazla ilden 850'yi aşkın firma katılım sağlamıştır.



KUZEYDOĞU DERGİSİ

Bölgede kalkınma kültürünün geliştirilmesi, bölgedeki kişi ve kurumlar ile bölge dışındaki paydaşların Ajansın faaliyetlerinden haberdar edilmeleri, kurum içi ve kurumlar arası işbirliğinin geliştirilmesi amacıyla başta Ajans faaliyetleri olmak üzere ekonomiden sektörel analizlere ve özellikle bölge turizm değerlerinin tanıtımına yönelik birçok başlıkta yayın içeriğine sahip Kuzeydoğu Dergisinin 4,5 ve 6. sayıları yayınlanmıştır.



TANITIM, PAZARLAMA VE MARKALAŞMA KOMİTESİ

Bölgede turizmin iş ve istihdam kaynağı haline gelmesi için 2023 yılına kadar yapılması gerekenleri belirleyen İnovasyona Dayalı Turizm Stratejisi ve Eylem Planı ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkındaki Kanunun 5. Maddesi hükmü gereğince, TRA1 Düzey 2 Bölgesinin turizm potansiyellerinin ve kış sporları altyapısının ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtılması, pazarlanması ve bölgenin önemli bir turistik destinasyon haline gelmesi amacı doğrultusunda oluşturulan "Tanıtım, Pazarlama ve Markalaşma Komitesi" turizm değerlerinin markalaşması ve pazarlanması faaliyetleri doğrultusunda toplantılar düzenlemektedir.



SEENORDA Yürütme Kurulu Toplantıları

16-17 Mayıs 2013 ve 6-7 Aralık 2013 tarihlerinde Güneydoğu Avrupa Ülkeleri Kalkınma Ajansları Ağı (SEENORDA) Yürütme Kurulu toplantıları sırasıyla Hırvatistan'ın başkenti Zagreb'te ve Makedonya'nın başkenti Üsküp'te gerçekleştirilmiştir. Ülkemizi temsilen Ajansımız toplantılara katılım sağlamıştır. Toplantıda SEENORDA'nın organizasyonel yapısı ve yasal işleyişi, ortak proje fikirleri, üyelerin bir önceki toplantıdan itibaren ağ kapsamında gerçekleştirmiş olduğu faaliyetler, SEENORDA üyelerinin koordinasyonu üzerinde durulmuştur. Yürütme Kurulu toplantılarında ağ, resmi kimlik kazanması adına Hırvatistan'ın Avrupa Birliği üyelik durumu da göz önünde bulundurularak Zagreb merkezli uluslararası bir sivil toplum kuruluşu olarak yapılandırılmıştır.



SEENORDA Genel Kurul Toplantısı (22-25 Ekim 2013)

Kosova'da faaliyet gösteren Güney ve Kuzey Kalkınma Ajanslarının girişimi, Türkiye, Makedonya, Bulgaristan, Bosna-Hersek, Kosova, Karadağ, Arnavutluk ve Hırvatistan'da faaliyet gösteren Kalkınma Ajansları işbirliğiyle; Bölgesel kalkınma konularında farkındalık oluşturmak, Ortak bir veri tabanı ile bilgi transferi gerçekleştirmek, İyi uygulama örneklerini paylaşmak, Yerel aktörler arasında etkili bir koordinasyon kurarak; sosyal kültürel ve ekonomik edinimleri bir

kalkınma modeline dönüştürmek, Kalkınma konu ve politikaları ile ilgili tavsiyelerde bulunmak, Sanal bir kaynak merkezi oluşturmak, Ortak projeler üretmek, İnovatif uygulamaları paylaşmak, Ekonomik kalkınmaya katkıda bulunabilecek gerekli araçlara ulaşmak amaçlarıyla;



Güneydoğu Avrupa Ülkeleri Kalkınma Ajansları Ağı (Southeastern Europe Network of Regional Development Agencies-SEENORDA) oluşturulmuştur. Bu kapsamda söz konusu ülke kalkınma ajansları temsilcileri, Belediye Başkanları, Avrupa Birliği Ofisi temsilcilerinin katılımıyla Kosova'nın Prizren şehrinde düzenlenen Başlangıç Konferansında ülkelerin bölgesel kalkınma konusundaki yasal yapılanmaları, kalkınma ajanslarının rolü ve önemi, farklı ülkelerdeki kalkınma ajansı modelleri, bölgesel kalkınma konusunda iyi uygulama örnekleri paylaşılmıştır. Konferansa Türkiye'den Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı (KUDAKA), Güney Ege Kalkınma Ajansı (GEKA) ve Doğu Marmara Kalkınma Ajansı (MARKA) katılmıştır.

Söz konusu ağın sürdürülebilir kılınması için kurumsallaştırılması önerilmiş ve bu doğrultuda karar mekanizması olarak tüm üye ajansların temsilcilerinden oluşacak bir "Genel Kurul" (General Assembly) ve her ülkeden bir Ajansın temsil edeceği "Yürütme Kurulu" (Steering Committee) oluşturulmuştur. Ağa üye olmak isteyen tüm katılımcılar tarafından "İşbirliği Bildirisi" (Memorandum of Cooperation) imzalanmıştır. Yürütme Kurulunda ülkemizi temsil eden KUDAKA, ilk Genel Kurul toplantısının Erzurum'da düzenlenmesi için girişimde bulunmuş; söz konusu Genel Kurul toplantısının finansmanı için Ajansımız tarafından Avrupa Birliği Eğitim

ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığına Eylem 3.1.b Eğitim ve Ağ Kurma kapsamında proje başvurusunda bulunulmuş ve SEENORDA Değerlendirme Toplantısı (Evaluation Meeting of SEENORDA) başlıklı projemiz destek almaya hak kazanmıştır. 21-25 Ekim 2013 tarihleri arasında düzenlenen Genel Kurul toplantısı kapsamında “Genç Girişimciliği, AB Gençlik Programları, Planlama Tecrübeleri, SEENORDA Yol Haritası” konu başlıklarında oturumlar şeklinde gerçekleştirilmiştir.

Anahtar Çözümler

2011 yılından itibaren bölgede ihtiyaç duyulan alanlardaki altyapı eksikliğinin giderilmesi, kalkınmada öncelikli konularda farkındalık yaratılması, kurumsal kapasitenin artırılması amacıyla; kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları yönetici ve çalışanlarına yönelik ücretsiz eğitim, konferans ve seminerlerden oluşan Sürekli Eğitim Projesi uygulanmaktaydı. Bu kapsamda “Kalkınma ve Rekabetin Anahtarı İnovasyon, İşletmelerde Yenilikçilik, Fikir Üretme ve Yaratıcılık, Pazarlama ve Müşteri İlişkileri Yönetimi, İnsan İlişkilerinde Ustalaşmak, Dış Ticarete Para Kazanmanın Yolları” gibi seminerler düzenlenmiştir.



Markalaşma Komitesi



KUDAKA tarafından eğitimlerin etkin ve verimli olması amacıyla hedef katılımcı kitleyi oluşturan kamu kurumları, sivil toplum kuruluşları ve özel sektör temsilcilerine yapılan anketler sonucunda; 2013 yılı içerisinde “ANAHTAR ÇÖZÜMLER” ismi ile bu projenin devam ettirilmesine karar verilmiştir. Alanında uzman kişilerin katılımı ile gerçekleştirilecek seminerlerde bölge kalkınmasına ivme kazandıracak Anahtar Çözümlerin sunulması amaçlanmaktadır.

Eğitim/seminer programları özellikle İnovasyona Dayalı Turizm Stratejisi ve Eylem Planı doğrultusunda oluşturulan komiteler ile paralel yürütülmektedir. Bu kapsamda “Anahtar Çözümler” eğitimlerinin ilki kişisel gelişim, girişimcilik, nitelikli yönetim ve kariyer üzerine odaklanan kitaplar basan Rota Yayıncılık’ın Yönetim Kurulu Başkanı ve Marketing Türkiye’nin Genel Yayın Yönetmeni olan Sayın Günseli Özen OCAKOĞLU’nun katılım sağladığı “Tanıtım,

Pazarlama ve Markalaşma Komitesi” toplantısı kapsamında gerçekleştirilmiştir. “Anahtar Çözümler” adlı eğitim ve seminer programının düzenli olarak bölge kalkınmasında ihtiyaç duyulan konularda alanında uzman konukların katılımıyla gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Bölgeler arası İşbirliği Platformu ve Tanıtım Organizasyonu Toplantısı

Bölgemizin turizm potansiyellerinin ve kış sporları altyapısının ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtılması, pazarlanması ve bölgenin önemli bir turistik destinasyon haline gelmesi amacıyla hazırlanan “İnovasyona Dayalı Turizm Stratejisi ve Eylem Planı” kapsamında oluşturulan, “Tanıtım Pazarlama ve Markalaşma Komitesi” faaliyetleri kapsamında Ajansımız ve T.C.



Nahçıvan Başkonsolosluğu işbirliği ile 10 Eylül 2013 tarihinde Nahçıvan’da bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Bu toplantı kapsamında iki bölge arasında işbirliği alanları tespit edilerek Kasım ayında gerçekleştirilecek ‘Bölgeler arası İşbirliği Platformu ve Tanıtım Organizasyonu’ öncesinde taraflar arasında bir protokol hazırlanarak imzalanması kararlaştırılmıştır.

“Kalkınmada Anahtar Çözümler” Radyo Programı

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından bölge kalkınmasına yönelik gerçekleştirilen faaliyetlerin paylaşıldığı “Kalkınmada Anahtar Çözümler” başlıklı Radyo Programı periyodik

olarak düzenlenmektedir. Bu kapsamda Kasım ayından itibaren programa katılım sağlayan KUDAKA personeli belirlenen temalarda söyleşiler gerçekleştirmektedir.



Katılımcı	Program Konusu
Emine Bilgen EYMİRLİ	Genç Fikirler Güçlü Kadınlar Projesi Fikir Kampları
Lokman PİRİM	Kadın Bilişim Merkezi Projesi Nasıl Oluşturuldu?
Ozan GÜNDÜZ	Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Erzurum Uygulaması
Müzeyyen İNCİ	Ulusal ve Uluslararası Tanıtım
Süleyman TOY	İnovasyona Dayalı Turizm Stratejisi ve Eylem Planı Hazırlık Süreci
Suat ÇOLAK	Bölgedeki Fuar Kültürü ve Fuarcılık Faaliyetleri
Murat BATTAL	Ajanslarda Personel Rejimi, KUDAKA Personel Alımı Süreci
Seyit Ahmet TIRYAKI	Agroturizm'e İlk Adım; İspir Pazaryolu Örneği Projesi Tanıtımı
Sinan BEYAZBULUT	2014 Yılı Mali Destek Programı
Onur Emre TEPE	Dünya Turizmi Erzurum Ehramıyla Tanışıyor Projesi Tanıtımı
Mustafa Emre AYDIN	KOBİ Destekleri ve Teşvikler

WEB PORTALININ SÜREKLİLİĞİNİN SAĞLANMASI

Kuzeydoğu Anadolu Bölgesi 2012 – 2023 İnovasyona Dayalı Bölgesel Turizm Stratejisi ve Eylem Planı faaliyetleri kapsamında, bölge tanıtımı amacıyla hazırlanan ve hizmete açılan Kuzeydoğu Anadolu Turizm Portalı'nın sürekliliğinin sağlanması, gerekli güncellemelerin yapılması amacıyla faaliyetler sürdürülmektedir.



BASIN MEDYA TAKİBİ

Ajansın ve Ajans faaliyetlerinin tanıtımı amacıyla, Ajans internet sitesinin etkin kullanımı sağlanmış; bölge basın ve yayın organlarından yararlanılarak yazılı ve görsel medya takibi yapılmıştır.



DESTEK HİZMETLERİ FAALİYETLERİ

Destek Hizmetleri Birimi, Ajans içi iletişim ve koordinasyonu sağlamak ve Ajansın insan kaynakları politikasını yönetmekle sorumludur. Ajansın ihtiyaçlarını Ajans yönetiminin direktifleri doğrultusunda temin eden birim, 2013 yılı içinde Ajans personeli ve paydaşları için eğitim programları düzenlemiştir. Ajansın temizlik ve ulaşım ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik hizmet satın alımı ihalelerini yürüten Destek Hizmetleri Birimi muhasebe, satın alma, grafik tasarım, yönetici asistanlığı ve bilgi işlem alanlarında Ajansın ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik çalışmalar yapmıştır. Ajansın Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu Toplantılarını düzenleyen birim ayrıca, Ajansın ev sahipliği yaptığı organizasyonlarda ulaşım ve konaklama faaliyetlerini yürütmüştür.

EĞİTİM PROGRAMLARI

1. Hizmet İçi Eğitim Programı

Ajansın kurumsal kapasitesini artırmak amacıyla hizmet içi eğitim programı kapsamında Ajans personeline yönelik eğitim faaliyetleri 15.07.2013 – 29.07.2013 tarihleri arasında Atatürk Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi Müdürlüğü Binasında yapılmıştır. Fotogratif Hafıza Teknikleri ve İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi Aralık ayı sonun itibariyle Ajansımız toplantı salonunda yapılmıştır.

İş Sağlığı ve İş Güvenliği Eğitiminin yanı sıra 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği kanununa göre yapılması gerek Risk Analizleri ve Acil Eylem Planları da Aralık ayı sonu itibariyle yapılmıştır.

Tablo 11. Alınan Hizmet İçi Eğitimler

Eğitim Konusu	Eğitim Alınan Kurum
Mali Tablo Analizleri Eğitimi	Atatürk Üniversitesi Sürekli Eğitim ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü (ATASEM)
Girişimcilik Eğitimi	Atatürk Üniversitesi Sürekli Eğitim ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü (ATASEM)
Etkili İletişim Teknikleri Eğitimi	Atatürk Üniversitesi Sürekli Eğitim ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü (ATASEM)
Microsoft Word Eğitimi	Atatürk Üniversitesi Sürekli Eğitim ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü (ATASEM)
Microsoft Excel Eğitimi	Atatürk Üniversitesi Sürekli Eğitim ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü (ATASEM)
Makroekonomik Göstergeler Eğitimi	Atatürk Üniversitesi Sürekli Eğitim ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü (ATASEM)
Veri Derleme ve Moderasyon Eğitimi	Atatürk Üniversitesi Sürekli Eğitim ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü (ATASEM)
İş Sağlığı ve İş Güvenliği Eğitimi	ERKAR İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitim ve Danışmanlık LTD.ŞTİ.
Fotografik Hafıza Teknikleri	Ziya BARAN



2. Katılım Sağlanan Programlar

Hizmet İçi Eğitim Programı kapsamında düzenlenen eğitimler dışında Ajans personeli bölge içi veya bölge dışı kurum kuruluşlar tarafından düzenlenen eğitimlere katılmış ayrıca gerek bölge dışı gerekse yurt dışında ki birçok toplantı, konferans, seminer, çalıştay ve fuara katılım sağlayarak Ajansımızı temsil etmişlerdir.

Tablo 12. Katılım Sağlanan Bazı Programlar

Eğitim/Toplantı Adı	İlgili Kurum
Kamu Muhasebesi Semineri	TODAİE
Kalkınma Bakanlığında düzenlenen Teşvik Mevzuatı ve Uygulama Toplantısına Katılım	Kalkınma Bakanlığı
KAYS Projesi Kapsamında İDB Son Kullanıcı Eğitimi	Kalkınma Bakanlığı
ITM Varşova Fuarı	Polonya
AITF Turizm ve Seyahat Fuarı	Azerbaycan
Tiflis Turizm fuarı	Gürcistan
Doğu Anadolu Hayvancılık Çalıştayı	Bingöl
Kalkınma Bakanlığı Bölgesel Kalkınma İdareleri İstişare Toplantısı	Kalkınma Bakanlığı
Yeni nesil Bölge Planlarının Tartışılması Toplantısı	Kalkınma Bakanlığı
Taşınır Mal Yönetmeliği Semineri	TODAİE
Apimondia (Dünya Arıcılar Birliği) 43. Uluslararası Apikültür Kongresi	Ukrayna
Ekonomi Bakanlığı Uygulamalı Teşvik Eğitimi	Ekonomi Bakanlığı
Bölge Planı hazırlıkları Kapsamında Ajansların Planlama Birimleri Arasında Yapılan Toplantı	Van
Dünya İslami Şehirler Toplantısı	İran
Tanıtım, Pazarlama ve Markalaşma Komitesi Nahcivan Toplantısı	Nahcivan
Apimedica & Apiquality Uluslararası Forum 2014'ün Erzurum'a Getirilmesi Lobi Faaliyeti	Ukrayna
5. İzmir İktisat Kongresi	İzmir
Travel Turkey Turizm Fuarı	İzmir
SEENORDA Yürütme Kurulu Toplantısı	Makedonya

İDARİ VE MALİ İŞLER

Ajans içinde koordinasyonu sağlayan Destek Hizmetleri Birimi, yıl içerisinde birimlerin her türlü faaliyetlerinde ihtiyaç duydukları desteği sağlamıştır. Bu kapsamda hizmet binasının temizlik işlerinin yürütülmesi, hizmet araçlarının kiralanması, bina tefrişatının tamamlanması faaliyetleri yürütülmüştür. Ayrıca Ajansın düzenlemiş olduğu teklif çağrısı açılış ve kapanış törenleri, ulusal ve uluslararası organizasyonlarda konaklama, misafir ağırlama ve ulaşım hizmetleri sağlanmıştır.

Destek Hizmetleri Biriminin idari ve mali işler kapsamında yürüttüğü faaliyetler kısaca şöyledir:

1. Yönetici Asistanlığı Faaliyetleri

Genel Sekreter'in bütün randevularını, toplantılarını ve görüşmelerini organize etme görevi Destek Hizmetleri Birimi personeli olan yönetici asistanı tarafından yürütülmüştür.

2. Muhasebe ve Satın Alım Faaliyetleri

Ajansın muhasebe faaliyetleri başarıyla yürütülmüştür. Bu kapsamda Ajansın gelir tahsilatını sağlamak maksadıyla yerel yönetimlerle sürekli irtibat halinde bulunulmuş, Ajansa aktarılan transfer ödenekleri ve diğer gelirler de daimi olarak takip edilmiştir.

Ajansın her türlü satın alım faaliyeti satın alma sorumlusu tarafından yürütülmüş, Ajansın ihtiyacı olan mal ve hizmetler en kısa zamanda, en ekonomik şekilde sağlamıştır.

3. İnsan Kaynakları Faaliyetleri

Yıl içinde Ajans personelinin bütün özlük işlemleri, izin ve rapor prosedürleri personel ve idari işlemler görevlisi tarafından yürütülmüştür.

Hizmet içi eğitimler organize edilmiş personelin asgari 10 gün hizmet içi eğitim alması sağlanmıştır.

2013 yılı içerisinde iki defa personel alım ilanına çıkmıştır. Personel alımı ile ilgili tüm prosedürler yürütülerek personelin Ajansta işe başlatılması sağlanmıştır.

Yılda asgari iki kere toplanmak zorunda olan Kalkınma Kurulunun toplanması ile ilgili tüm sekretarya işleri başarılı bir şekilde yürütülmüştür.

Devlet Denetleme Kurulu ve Sayıştay denetlemeleri için gerekli tüm hazırlık ve çalışmalar yapılmış ve denetlemelerin sorunsuz bir şekilde sona ermesi sağlanmıştır.

4. Bilgi İşlem ve Grafik Tasarım Faaliyetleri

Mevzuat gereğince kurulan ve Ajansın en önemli kamuoyu bilgilendirme aracı olan www.kudaka.org.tr kurumsal sitesi geliştirilerek güncellenmiştir. Rutin bilgi işlem faaliyetleri yanı sıra şu ana kadar sistem odasının kurulumu, Ajans bilgi işlem altyapısının hazırlanması, güvenliğinin sağlanması ve süreç içerisinde ortaya çıkan aksaklıkların giderilmesinin takibi de bilgi işlem görevlisince sağlanmıştır.

Ajansın hazırladığı sektörel raporlar, tanıtım broşürleri ve proje teklif çağrısı başvuru rehberleri, kurumsal sunumlarda ve yönergelerde kullanılmak üzere şablon ve altlıkların grafik tasarımları gerçekleştirilmiştir.

YATIRIM DESTEK FAALİYETLERİ

ERZURUM YATIRIM DESTEK OFİSİ

YATIRIM TAKİP VE KOORDİNASYON FAALİYETLERİ

Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı kapsamında;

- Erzurum ilinde yürütülen projelerin Ekim- Kasım- Aralık 2013 dönemine ilişkin üç aylık ilerleme raporları üzerinde inceleme ve değerlendirmede bulunulmuş ve raporlar T.C. Kalkınma Bakanlığı yetkililerine iletilmiştir.
- Saha ziyaretleri gerçekleştirilmiş, bilgi notları hazırlanmış, kamulaştırma işlemlerine ilişkin ödeme talepleri incelenmiş ve karara bağlanmıştır.
- Erzurum Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğü'nce sunulan Yüksek İrtifa Sporcu Kampı isimli yeni proje başvurusuna ilişkin revize fizibilite raporu üzerinde ön değerlendirmede bulunulmuş ve söz konusu rapor, nihaî değerlendirmenin yapılmasını müteâkip T.C. Kalkınma Bakanlığı'na iletilmesi için Valiliğe gönderilmiştir.

Bölgemizdeki kış turizmi potansiyelini incelemek üzere gelen Avusturya Ticaret Müsteşarı ve ekibinin Erzincan Ergen Dağı'na yaptıkları inceleme gezisine eşlik edilmiştir.

Finlandiya'dan gelen bir firma (LignoPro) ile katı atıklardan enerji elde edilmesi yatırımı konusunda Büyükşehir Belediyesi ile görüşme yapılarak iyi niyet mektubu alınmıştır.

ATAK Derneği ve Gelişmekte Olan Spor Branşları Federasyonu ile Doğa ve Macera Sporları Turizmi Komitesi eylemleri değerlendirilerek Offshore yarışlarının Tortum Gölü'nde düzenlenmesine ilişkin gerekli çalışmalar yapılmıştır.

Erzurum'a gelen yabancı turistlerin macera sporları yapma istekleri doğrultusunda Erzurum'da bu hizmeti sağlayan spor kulüpleriyle bağlantı kurmaları sağlanmıştır.

Erzurum Atatürk Üniversitesi ile Ajans arasında araştırma programlarının uygulanmasına ve Erzurum Ticaret ve Sanayi Odası (ETSO) ile üniversite arasında öğrenci istihdamın geliştirilmesine yönelik konular Rektörlük ile paylaşılmıştır.

CBS uygulamalarına yönelik toplantı organize edilmiştir.

İlde gerçekleştirilen bazı koordinasyon toplantılarına katılım sağlanmıştır. Bunlar:

- İl Hayat Boyu Öğrenme Halk Eğitimi Planlama ve İşbirliği Komisyonu toplantısına iştirak edilmiştir.

- Valilikte gerçekleştirilen ‘İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu’na katılım sağlanmıştır. Yapılması planlanan Erzurum İstihdam Fuarı ile ilgili olarak hazırlanan tespitler ve önerileri içeren sunum kurul üyeleri ile paylaşılmıştır.
- Erzurum Valilik Toplantı Salonunda, İl Sosyal Etüt ve Proje Müdürlüğü tarafından yürütülen “Mahallebaşı ve Çevresi Sosyo Ekonomik Dönüşüm Projesi Koordinasyon Toplantısına” katılım sağlanmıştır.
- Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü’nde gerçekleştirilen OSB Tahsisat komisyonu toplantısına katılım sağlanmıştır.

Erzurum MÜSİAD Başkanının talebi üzerine Palandöken ve Konaklı Bölgesi’nde otel yatırımlarına uygun arazilerle ilgili araştırmalar yapılmıştır.

Erzurum’da macera sporları üzerine şirket kurma çalışmaları olan Amerikalı girişimcilerle tanışma gerçekleştirilmiştir.

Erzurum 1. Organize sanayi Bölgesi (OSB) mevcut alanını genişletebilmek adına Tapu Kadastro 8. Bölge Müdürü makamında ziyaret edilerek 1. OSB etrafında bulunan arazilerin büyüklükleri ve kimlere ait olduğu bilgisi öğrenilmiştir. Erzurum OSB Başkanı ve Erzurum Valisi’ne konu aktarılmıştır.

Palandöken’de arazi sahibi olan Çevre Koruma ve Kontrol Daire Başkanı M. Durak Bulut’un yatırım çalışmaları ve bu süreçte Erzurum YDO olarak nasıl katkı sağlayabileceğimiz konusunda görüşme gerçekleştirilmiştir.

Erzurum Büyükşehir Belediyesi Etüt İşleri Daire Başkanı makamında ziyaret edilerek, yapılacak olan Fuar-Kongre-Kültür Merkezi ile ilgili bilgi alınmıştır.

İldeki bir kooperatife ait arazide inceleme yapılmıştır. Söz konusu arazinin Turizm Yatırım Alanı ilan edilmesi için Kültür ve Turizm Bakanlığı ile görüşmelere başlanmıştır.



Türkiye Cumhuriyeti Tebriz Başkonsolosu ve Tebriz Ticaret Ateşesi ile bölgemizin İran ile olan ticaretinin artırılması hususları istişare edilerek önümüzdeki dönemde neler yapılabilirliği konuşulmuştur.

Katı Atık bertaraf tesisleri ile ilgili uygulama örneklerini yerinde incelemek amacıyla Yönetim Kurulu üyelerimizin katılımları ile Finlandiya'ya çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir.



İki gün süren ziyaret kapsamında Lahti Belediyesi, Lahti Development Company (LADEC), Lahti Science and Business Park, Lahti Kujala Waste Treatment Centre, Lahti Energy, Lahti Aqua ziyaret edilmişlerdir. Ziyaretin son bölümünde ise katılımcılara Finlandiya ülke genelinde yaygın bir şekilde kullanılan ve kış aylarında aşırı soğukların etkisi ile araçlarda meydana gelen motor yağının, yakıtın veya diğer aksamalarının donmasının önüne geçen araç ısıtma sistemlerinin tanıtımı yapılmıştır.

Güneş enerjisinden elektrik üreten firma yetkililerinin çalışmaları hakkında bilgi almak amacıyla, Yönetim Kurulu üyeleri ile birlikte Almanya'ya çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Katı atık konusunda yatırım yapmak isteyen, yabancı firma yetkilileriyle Erzurum ilinin katı atık depolama sahası incelenmiştir.



Bir firma tarafından "Termal Tatil Köyü Projesi"nin gerçekleştirilmek istendiği arazinin mera vasfından çıkarılması ile ilgili süreç, Erzurum Aziziye Belediyesi ve Büyükşehir Belediye ile görüşülmüş olup süreç takip edilmektedir.

Tekstil yatırımlarını yerinde görmek amacıyla, İğdır iline inceleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Erzurum Organize Sanayi Bölgesi (OSB) ziyaret edilmiş ve uygun yatırım alanları (parselleri) konusunda OSB Başkanı ile görüşme yapılmıştır.

“19. Türkiye-Dünya Ticaret Köprüsü 2013” etkinliği kapsamında Erzurum’a gelen Bangladeşli iş adamları heyetiyle görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

İran bir firmanın CEO’su ve beraberindeki heyetle Erzurum ilinde yapılması düşünülen Sıvı ve Toz Deterjan fabrikası yatırımı konusunda görüşmeler yapılmıştır. Görüşmelerde Erzurum’un uygun yatırım alanları ve imkânları



konusunda ajansımız ve Erzurum OSB Başkanı tarafından bilgilendirme yapılmıştır.

Yapılması düşünülen yatırım alanına ilişkin olarak Erzurum OSB’de bulunan ve yatırım yapılabilir durumdaki 2 adet arazi heyete gösterilmiştir.



Ayrıca heyetle birlikte OSB’de sıvı deterjan üretimi alanında faaliyet gösteren bir firma da ziyaret edilerek iki firma arasında işbirliği görüşmelerinin başlamasına aracılık edilmiştir.



Erzurum Valimiz SN. Ahmet ALTIPARMAK ile beraber Yeğenağa İş Merkezi’ndeki esnafın sorunları dinlenmiştir. Ayrıca esnafın yararlanabileceği teşvik ve krediler hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

Erzurum Galericiiler Sitesi’nin altında atıl vaziyette bulunan GALERİA Ticaret Merkezi yerinde görülmüştür.



Ajansımızın güneş enerjisinden elektrik üretilmesine yönelik, Erzurum ARAS Elektrik Dağıtım A.Ş.'ye yapmış olduğu lisanssız üretim bağlantısı başvurusunun takibi yapılmıştır.

Erzurum ilinde yakın zamanda ihale edilmesi planlanan su kaynakları ile ilgili özel idare ve DSİ nezdindeki sürecin takibi yapılmıştır.

Erzurum Çat ilçesinde krom sahaları olan bir şirketi devralan ve krom zenginleştirme tesisi için 50 dönümlük bir arazi arayan Afganistan uyruklu yatırımcı ile Ajansımız Yatırım Destek Ofisi'nde görüşme yapılmıştır. Firma sahibine Erzurum ilindeki uygun yatırım alanları hakkında bilgi verilmiş olup firmaların işine



yarayabilecek sahalar hakkında araştırma yapılmış ve firma sahibine durum iletilmiştir.

Sonrasında DSİ 8. Bölge Müdürlüğü ziyaret edilerek, Afganistan uyruklu yatırımcıya bilgi vermek amacıyla, Erzurum ilinin Bayındır ve Çimenözü köylerinde HES, baraj, gölet planlamasının olup olmadığı hakkında bilgi elde edilmiştir. Ayrıca yatırımcıya yardımcı olmak amacıyla uygun yatırım alanları konusunda Erzurum Çat ilçesinin Bayındır köy muhtarı ve öğretmeni ile birkaç kez görüşme yapılmıştır.

Yine yatırım danışmanı ile Çat ilçesine saha ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Erzurum Ticaret Sicil Müdürlüğü Ziyaret edilerek şirket kuruluşu ile ilgili bilgi alınmıştır.

DSİ Erzurum 81. Şube Müdürlüğüne resmi yazı yazılarak Konaklı Bölgesi'nde bulunan Palandöken Göleti hakkında söz konusu alanın yatırımcıların hizmetine sunulabilmesi adına bilgi talebinde bulunulmuştur.

Madencilik alanında faaliyet gösteren bir firmaya teşviklerle ilgili bilgi verilmiş, ayrıca Erzurum'un Tortum ilçesinde yer alan eski ayakkabı fabrikası firma ile beraber yerinde görülmüştür. Sonrasında tortum ilçesinde bulunan eski ayakkabı fabrikasının yatırımcıya tahsisi ile ilgili kurumlar nezdinde süreç takip edilmiştir.



YATIRIMCI BİLGİLENDİRME, DANIŞMANLIK VE TANITIM FAALİYETLERİ

Yatırım Destek Ofisimizi ziyaret eden ve/veya Yatırım Destek Ofisimize telefon/email üzerinden ulaşan yaklaşık 300 potansiyel yararlanıcıya; Ajansımız, faaliyetlerimiz, desteklerimiz ve bölgemizde uygulanmakta olan diğer destek/teşvik mekanizmaları hususunda bilgilendirmede bulunulmuştur.

Ege Erzurum Dernekleri Federasyonu ziyaret edilerek ve ilgili yatırımcı adaylarına Ajansımız, faaliyetlerimiz, ilimizde yapılması muhtemel yatırımlar bağlamında istifade edilebilecek destek ve teşvik sistemleri hususunda bilgilendirmede bulunulmuştur.

Büyükbaş hayvancılık envanterleri ve desteklerine ilişkin Doğu Anadolu Tarımsal Araştırma Enstitüsü (DATAE)'nde görevli bir araştırmacı bilgilendirilmiş ve gerekli dokümanlar ilgiliyle paylaşılmıştır.

TİB ortaklığında, Erzincan (Kemaliye)-Bayburt Festivalleri süresinde Bakü ve Nahçıvan tur operatörleri ve gazetecilerine Bölgemizin tanıtımına yönelik tanıtım programı hazırlanmıştır.

Rekabet ve Yenilikçilik Programı (CIP) kapsamında açık olan ve özellikle geri kazanım konularında hizmet veren firma yetkileri ile görüşülerek programdan faydalanmaları hususunda firmalar teşvik edilmiştir.

Atatürk Üniversitesi ev sahipliğinde gerçekleştirilen “Balıkçılık ve Akuatik Bilimler Sempozyumu (FABA) 2013” kapsamında “Bölgesel Planlamada Katılımcılık ve Su Ürünleri Sektör Raporu” bildiri olan sunulmuş ve konuya ilgi çekmiştir.

Devlete bağışlanmak üzere yapılacak olan okul yatırımları ile ilgili devlet destekleri/teşvikleri araştırılarak konuyla ilgilenen firmayla paylaşılmıştır.

Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı'nın isteği üzerine Erzurum Konaklı Bölgesi tanıtım materyalleri Baş Proje Direktörü ile paylaşılmıştır.

Uzundere'de yaşayan kadın girişimcilere; girişimcilik ve diğer desteklerle ilgili bilgilendirme yapılmıştır. İlçede yapılacak yatırımlara dair karşılıklı görüş alışverişinde bulunulmuştur.

Erzurum Girişimci İşadamları Derneği (ERGİAD) Toplantı Salonu'nda, Erzurum Organize Sanayi Bölgesi (OSB) Başkanı Zafer Ergüney, ERGİAD Başkanı Hasan Özdemir, ERGİAD Gıda Komitesi Başkanı Ahmet Altan ve OSB'de üretim yapan firma sahipleri ve ERGİAD Gıda Komitesi üyelerine yönelik, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve Ekonomi Bakanlığı'nın UR-GE ve Kümelenme Destekleri hakkında bilgilendirme toplantısı yapılmıştır.

Erzurum ilinin Ilıca ilçesinde bulunan bir süt işleme tesisi ziyaret edilmiş yatırımcıya ajans destekleri hakkında bilgi verilmiştir.

KOSGEB Erzurum Hizmet Merkezi Müdürlüğü ve Erzurum Atatürk Üniversitesi Mühendislik Fakültesi'nde TÜBİTAK Destek Programları hakkındaki bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır. Ayrıca toplantı öncesinde program içeriğine yönelik bölgedeki ilgili kurum ve kuruluşlar resmi yazı ile bilgilendirilmiştir.

“TRA1 Bölgesinde Uygun Yatırım Projeleri Taslakları” konsolide edilmiştir.



Ülkemize ve bölgemize yatırım yapmayı düşünen potansiyel yatırımcılar ile mevcut yatırımcılara yönelik “Türkiye Teşvik ve Destek Sistemleri” adlı rapor hazırlanmıştır.

Erzincan Ergen Dağı'na kurulmuş olan gondol sisteminin teknik özellikleri ve maliyetleri ile ilgili araştırmalar yapılmıştır. Erzurum ilinin yatırım potansiyellerinin tanıtımı amacıyla 2 adet broşür hazırlığı çalışması yapılmıştır.



Erzurum ilinin yatırım olanaklarını tanıtmak amacıyla “TRA1 Bölgesi Güneş Enerjisi Potansiyeli ve Yatırım Rehberi” çalışması broşür haline getirilerek basımı gerçekleştirilmiştir.

Ajans mali kaynaklarının bazı durumlarda yetersiz kalması ve bu desteklerin özellikle de büyük yatırımlar ve yatırımcılar için çok cazip olmaması dolayısı ile Genel Sekreterimizin isteği üzerine, önümüzdeki dönemde kredi desteği ve kredi faiz desteği uygulamalarının hayata geçirilmesi gerektiğini belirten bir bilgi notu hazırlanmıştır.

YATIRIM TEŞVİK BELGESİ DÜZENLEME, İZLEME VE RAPORLAMA FAALİYETLERİ

Yeni Yatırım Teşvik Mevzuatı hakkında uygulamalı eğitim ve tecrübe paylaşımı amacıyla Ankara Kalkınma Ajansı, Ankara Sanayi Odası ve T.C. Ekonomi Bakanlığı ziyaret edilmiştir.

Yeni Yatırım Teşvik Mevzuatı kapsamında, T.C. Ekonomi Bakanlığı'nda düzenlenen toplantıya T.C. Kalkınma Bakanlığı yetkilileri ile birlikte iştirak edilmiştir.

Yatırım teşvik mevzuatı kapsamında Ajansımız tarafından izleme, raporlama, tamamlama ve kapatma işlemleri gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda;

- Üç firma tarafından Ajansımıza yapılan yatırım tamamlama vizesi başvurusuna yönelik olarak firmaya izleme ziyareti yapılarak yatırım teşvik belgesine ilişkin tamamlama vizesi de

dahil olmak üzere kapatma işlemleri tamamlanmış ve ilgili evrak T.C. Ekonomi Bakanlığı'na yollanmıştır.

- Erzurum ilindeki Yatırım Teşvik Belgeli 60 (altmış) firmanın 'Yatırım Takip Formları' aracılığıyla izlenmesi iş ve işlemlerine gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda yatırım teşvik belgesine sahip firmalardan alınan yatırım takip formları T.C. Ekonomi Bakanlığı'nın teşvik sistemine girilmiştir. Ayrıca Erzurum ili yatırım teşvik izlemelerine ilişkin mevcut durum tabloları T.C. Ekonomi Bakanlığı'na resmi yazı ekinde iletilmiştir.

DİĞER FAALİYETLER

Ajans hizmet binasının TS9111 standartlarına uygun olup olmadığını tespit etmek amacıyla Valilik tarafından istenen bilgiler excel tablosuna işlenerek ilgililere sunulmak üzere Destek Hizmetleri Birimi'ne iletilmiştir.

Araştırma ve Planlama Birimi'nce yeni bölge planı hazırlanmasına yönelik Karayazı'da düzenlenen çalışmaya iştirak edilmiştir.

Devlet Denetleme Kurulu'nun Kalkınma Ajansları üzerine yapmakta olduğu inceleme-araştırma çalışması kapsamında, Ajansımızdan istenen ön bilgilere yönelik olarak Yatırım Destek Ofisimizi ilgilendiren tablolar hazırlanmış ve ilgililere iletilmiştir.

Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın organizasyonunda ve Hacettepe Üniversitesi ev sahipliğinde Ankara'da gerçekleştirilen "Sürdürülebilir Üretim Sempozyumu"na katılım sağlanmıştır.

Ekonomi Bakanlığı tarafından organize edilen "Uluslararası Rekabetçilik ve İşbirliği Konferansı"na katılım sağlanmıştır.

'Technical Assistance for Capacity Building in Economic and Social Cohesion(ESC) Policy (Phase 2), in Turkey' Projesi kapsamında Ankara'da düzenlenen ve 5 gün süren yatırım promosyonu eğitimine katılım sağlanmıştır.

İran'ın Kazvin Şehrinde düzenlenen Dünya İslam Şehirleri toplantısına katılım sağlanmıştır.

Ekonomi Bakanlığı Tarafından düzenlenen "KOBİ İşbirliği ve Kümelenme Projesi Kapanış Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.

Bölge potansiyellerinin iş fırsatına dönüştürülmesi amacıyla tarım ve gıda sektörlerine yönelik Türkiye'deki ticaret fırsatlarının değerlendirildiği, "19. Türkiye - Dünya Ticaret Köprüsü" programına katılım sağlanmıştır. Türkiye İş Adamları ve Sanayiciler Konfederasyonu (TUSKON) tarafından organize edilen program kapsamında;

- Ajans olarak bölgenin turizm ve yatırım potansiyelleri üzerine Güney Kore, Güney Afrika, Botswana, Namibya, Zimbabwe, Azerbaycan, Bangladeş, Kosova ve Kırım ülkelerinden gelen

İşadamları ve STK temsilcileriyle bilgi alışverişinde bulunulmuştur. Ülkemiz teşvik sistemi ve diğer kurum destekleri hakkında Azerbaycan-Türk İşadamları Derneği tarafından ülkelerinde bu fırsatların anlatılması üzerine bir toplantı daveti yapılmıştır.

- Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı (KUDAKA)'nın bölgenin tanıtımı için hazırladığı broşürler, görüşülen işadamları ve STK temsilcileriyle paylaşılmıştır. Ayrıca, işadamlarına bölgemizle ilgili Mali Destek Programları hakkında bilgi verilmiştir.
- Kalkınma Bakanlığı 20. Kat Toplantı salonunda gerçekleştirilen Yatırım Destek Ofisi (YDO) Yönetmelik Taslağı Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- İstanbul'da SERKA tarafından organize edilen İnsan ve Çevreye Duyarlı Üretim Sahası Projesinin Tanıtım Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

ERZİNCAN YATIRIM DESTEK OFİSİ

Erzincan Yatırım Destek Ofisi, yatırımcıları bölgenin yatırım olanakları, Ajans destekleri ile diğer ulusal ve uluslararası teşvik ve destekler konusunda bilgilendirmek ve Ekonomi Bakanlığı tarafından verilen yatırım teşvik belgelerinin düzenlenmesi, izlenmesi ve takibiyle sorumludur. Aynı zamanda yatırımcıların izin, ruhsat ve ilgili idari işlerinin yürütülmesinde yatırımcıya destek olan ofisimiz, 2013 yılında bu kapsamda gelen başvuruları kabul etmiş ve yatırımcılara yatırım destek danışmanlığı sağlamıştır.

Erzincan Yatırım Destek Ofisi, Ajansın tanıtım faaliyetlerine destek vermiş, turizm stratejisinin eylem planı çalışmalarına, program yönetimi ve izleme değerlendirme gibi diğer birimlerin faaliyetlerine katkı sağlamıştır.

YATIRIM DESTEK FAALİYETLERİ

2013 yılında Yatırım Destek Ofisini ilk kez ziyaret eden 65 ziyaretçiye ve mükerrer gelen ziyaretçilere yatırım destek danışmanlığı yapılmış, telefon ve e-posta ile bilgi almak isteyenlere yardımcı olunmuştur. Yatırımcılara yatırımın başlangıç aşamasında yol gösterici bir kılavuz olması için "Yeni Bir Yatırıma Başlarken" isimli kitapçık ile çeyrek dönemler halinde yıl içinde vuku bulan yatırım ortamındaki gelişmeler hakkında ilgi sahiplerini bilgilendirmek amacıyla "Erzincan Yatırım Bültenleri" hazırlanmıştır. Bunlara ilaveten, "Neden Erzincan'a Gelmelisiniz?" başlıklı broşürün veri ve içerik açısından güncellenmesi tamamlanarak hem Türkçe hem İngilizce dillerinde yeniden basımı sağlanmıştır.

Ergan Dağ'ına yatırım yapmayı düşünen/düşünecek yatırımcılara yardımcı olması için Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından otel yatırımcılarına yönelik ilana çıkılan 4 parsel hakkında bilgi notu ve taslak olarak "Ergan Dağı Yatırım Rehberi" hazırlanmıştır. Konuyla ilgili düzenli olarak Valilik, İl Özel İdaresi ve Erzincan Ticaret ve Sanayi Odası ita amirleriyle düzenli olarak görüşülmüştür.

Facebook üzerinde www.facebook.com/ErzincanYDO adresinden, gerek Ajans çalışmaları ve duyuruları gerekse de ilin yatırım ortamına etkisi olan konular hakkında paydaşlarımızın

haberdar olmaları sağlanmıştır. Web sitesi yerine sosyal medya aracıyla daha fazla yararlanıcıya ulaşarak daha etkin bilgilendirme imkânına ulaştığımızı sayfa istatistiklerimizden gözlemleyebilmekteyiz. Daha geniş kitlelere ulaşılabilmesi amacıyla etkin kamu kurum/kuruluşları ile STKların önde gelen isimlerinin ErzincanYDO sayfasını paylaşması talep edilmiştir. Yılsonuna yakın bir zamanda aktifleştirilen sayfa tekil tıklama ile web sitesinden daha fazla rağbet görmüştür (şekil 1).

Tablo 13. Sosyal medya ziyaretçi istatistikleri

Sekme Ziyaretleri: 10 Kasım 2013 - 31 Aralık 2013		
Sayfa Sekmesi	Ziyaret Sayısı	Ziyaret Oranı
Zaman Tüneli	336	87.73%
Fotoğraflar Sekmesi	30	7.83%
Beğeniler Sekmesi	8	2.09%
Bilgiler Sekmesi	7	1.83%
Yönetici Sekmeleri	2	0.52%

Ekonomi Bakanlığı'ndan yatırım teşvik belgesi alan 31 yatırımın takibi yapılmış, bulgular raporlanarak Ajans Genel Sekreterliği üzerinden Bakanlığa gönderilmiştir. Ayrıca Bakanlık tarafından tevdi edilen 3 yatırım teşvik belgesinin tamamlama vizesi işlemi için yatırımcılarla irtibata geçilmiştir.

Özyenice Ltd. Şti. firmasının su ürünleri yetiştiriciliği ön izin belgesi Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı'ndan temin edilmiştir. Genel teşvik belgesi başvurusunda bulunmayı düşünen Polimatik Şirketler Grubu yetkilisine istenen evraklar hakkında yol gösterilmiştir. Özel okul ve eğitim hizmetleri yatırımlarına yönelik yerli bir yatırımcılarımız (Erkan Polat ve Lokman Dağ) teşvikler hakkında bilgilendirilerek gerekli dokümanlar kendileriyle paylaşılmıştır. Finlandiya kökenli iş adamı İrfan ALABAY ilimizde ağırlanarak katı atık depo alanı, kanalizasyon arıtma tesisi yerinde incelenerek katı atık dönüşüm tesisi çalışmaları ve ön fizibiliteleri Valilik ve Belediye Başkanlığı makamlarıyla paylaşılmıştır.



Almanya menşeli Wagner&Co firması Erzincan'da ağırlanarak, firma temsilcilerinin Vali ve Belediye Başkanı ile görüşmeleri sağlanmıştır. Katı atık bertaraf tesisi ve güneş enerjisi yatırımlarına ilişkin teknik çalışmalar değerlendirilerek çöp depolama alanı, Ergen Dağı, OSB ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Söz konusu firma yetkilisi ile Erzincan TSO Konferans Salonu'nda güneş enerjisi sistemleri hakkında ilimiz kamu kurumlarına ve KOBİlerine bilgilendirme yapılmıştır (Resim 2).



KOSGEB ve ETSO işbirliğinde gerçekleştirilen KOBİ bilgilendirme programında panelist olarak katılım sağlanmış ve KUDAKA desteklerine ilişkin sunum gerçekleştirilmiştir.

Ajansımızın GÜDÜMLÜ Projesi olarak yapılan İŞGEM için talep eden firmaları değerlendirmek üzere Firma Kabul Kurulu ve İcra Kurulu toplantılarına katılım sağlanarak yer tahsisı yapılacak firmalar karara bağlanmıştır. Bu kapsamda 2 firmaya tahliye kararı ve 3 firmaya ihtar gönderilmiş olup yeni başvuruların yer tahsisleri ile birlikte İŞGEM toplam 17 işletme ile hizmet vermektedir. 2013 yılı sonu itibarıyla yalnız 3 adet 100 m²'lik işlik boş durumdadır.

Erzincan'a yapılabilecek yatırım projelerinin yurtdışındaki ticaret müşavirliklerine gönderilmesi için Ekonomi Bakanlığı'nın gönderdiği formatta 5 farklı yatırım projesi hem Türkçe hem de İngilizce olacak şekilde hazırlanıp, gönderilmiştir.

OSB'deki yatırımlar düzenli olarak ziyaret edilerek yatırımların gelişme durumları değerlendirilmiştir.

TANITIM FAALİYETLERİ

Erzincan'ın yatırım ve bilhassa turizm ortamını tanıtmak maksadıyla Erzincan YDO Koordinatörü DEİK tarafından düzenlenen Türk-İran İş Forumu'na iştirak etmiştir.

İldeki basın mensuplarıyla kahvaltı toplantısı gerçekleştirilerek basının Ajans faaliyetleri hakkında bilgi sahibi olması sağlanmıştır.

Avusturya Büyükelçiliği Ticaret Müşavirliğine Ergen Dağı tanıtım faaliyeti Yatırım Destek Ofisi'nin koordinasyonunda düzenlenmiştir.

Kuzeydoğu dergisi için Erzincan İŞGEM, Tunay Gıda ve Prokom hakkında yazılar hazırlanarak yayınlanmasına yardımcı olunmuştur.

Ajansımızın uygulamakta olduğu KUDAKADEMİ programı kapsamında Erzincan Üniversitesi ile iletişim sağlanarak 27 Kasım 2013 günü 10. Kalkınma Planı değerlendirilmiştir.



DİĞER FAALİYETLER

2014-2023 yıllarına yönelik tasarlanan Bölge Planı kapsamında Erzincan'ın ilçelerine ilişkin 8 adet ilçe raporu hazırlanmış ve Araştırma ve Planlama Birimine iletilmiştir.

2014 yılı Ajansımız çalışma programı ve bütçesinde yer alması için YDO faaliyetleri ve faaliyetlerin maliyet tablosu hazırlanmıştır.

İnovasyona Dayalı Bölgesel Turizm Stratejisi'nin uygulama safhasında Erzincan'da düzenlenen komite toplantılarına katılım sağlanarak görüş ve öneriler sunulmuştur.

2013 yılı proje teklifi çağrısı kapsamında hazırlanmış 58 adet proje teslim alınarak Ajans merkezine iletilmiştir. Ayrıca Doğrudan Faaliyet Desteği ve Teknik Destek programları kapsamında yapılan başvurular da teslim alınarak değerlendirilmek üzere Erzurum'a gönderilmiştir.

Teknik Destek faaliyetlerinin izleme ve değerlendirmesi Erzincan YDO uzmanlarınca gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda Refahiye Bal Üreticileri Birliği, Erzincan Ticaret ve Sanayi Odası, Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü, Üzümlü Kaymakamlığı, Erzincan Girişimci İşadamları ve Sanayicileri Derneği ve Esnaf ve Sanatkarlar Birlikleri Odası'nın projeleri izlenerek raporları hazırlanmıştır.

Ajansı temsilen Erzincan'da düzenlenen İl Koordinasyon Kurulu, AB Uyum Kurulu, İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu, 2023 Deprem Stratejisi, KÖYDES İl Tahsisat Komisyonu, OSB Parsel Tahsis Komisyonu vb. toplantılara katılım sağlanmıştır.

Ajansın Erzincan'daki kurumlarla olan iyi ilişkilerinin sürdürülmesi için Belediye, İl Özel İdaresi, Ticaret ve Sanayi Odası, İl Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü, İl Bilim, Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü, İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, KOSGEB, TKDK ve OSB Müdürlüğü gibi stratejik paydaşlar düzenli aralıklarla ziyaret edilmiştir.

Tüm Ajans personeli ile birlikte Yönetim Kurulu Başkanımız Erzincan Valisi Sn Abdurrahman AKDEMİR makamında ziyaret edilmiştir.

AB hibe programlarından İnsan Kaynakları Operasyonel Programı için Erzincan turizmine katkı sağlayacak bir adet proje teklifi geliştirilmiştir. Ayrıca Erzincan Ticaret ve Sanayi Odası ile İnsan Kaynakları Operasyonel Programı kapsamında Genç İstihdamın Desteklenmesi Programına sunulan ve ön elemeyi geçen ortak proje değerlendirilerek ayrıntılı proje sunulmuştur.



IBM Smart Cities hibe programına Bölgeden daha fazla başvuru yapılabilmesi için başvuru formları ve diğer evrakları İngilizce'den Türkçe'ye çevrilerek ilgililere gönderilmiştir.

22-23 Ekim 2013 tarihlerinde Erzurum'da düzenlenen Güneydoğu Avrupa Kalkınma Ajansları Ağı Toplantısı'na katılım sağlanmıştır. Etkinlik boyunca panelist, çevirmenlik, kâtiplik ve rehberlik gibi görevlerde bulunulmuştur.



2014 yılı Mali Destek Programlarımız hakkında bilgilendirme ve eğitim toplantıları gerçekleştirilmiştir. Bu amaçla tüm ilçelerde ve il merkezinde toplam 9 bilgilendirme toplantısı ile Erzincan Merkez, İliç ve Tercan ilçelerinde olmak üzere 3 adet proje yazma eğitimi verilmiştir. İl genelinde 44 kişi eğitim toplantılarına ve 357 kişi bilgilendirme toplantılarına katılım sağlamıştır. Yine bu kapsamda Erzincan OSB'de 44 katılımcının yer aldığı özel bir bilgilendirme toplantısı düzenlenmiş ve imalatçılarımız proje sunmaları yönünde teşvik edilmiştir.

Üzümlü'de 30 bayan ve 30 erkek olmak üzere toplam 60 kişiye ve Refahiye'de 30 bayana Ajansımızın Teknik Destek Programı kapsamında Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri verilmiştir.





13 Aralık 2013 günü Bayburt'da gerçekleştirilen 11. Kalkınma Kurulu Toplantısı'na ilimiz kurul üyeleriyle birlikte katılım sağlanarak oluşturulan komisyonlarda aktif rol alınmıştır.



İl Milli Eğitim Müdürlüğü personelinin 160 kişilik 4 gruba Proje Yazma Eğitimi (PCM) verilmiştir. Eğitimler Halk Eğitim Konferans Salonu ve Öğretmenevi Toplantı Salonu'nda gerçekleştirilmiştir. 15-29 Temmuz 2013 tarihleri arasında Hizmet içi Eğitim Programı kapsamında Erzurum'da düzenlenen "mali tablolar analizi", "makroekonomik göstergeler" ve "girişimcilik" konulu eğitimlere katılım sağlanmıştır.



Erzincan İl Brifing Raporu için Ajansımızla ilgili alanlar güncellenerek Valilik makamına sunulmuştur. Ayrıca Haftalık ve aylık faaliyet raporları ile Genel Sekreterlik, aylık faaliyet raporları ile Valilik makamına faaliyetlerimize ilişkin bilgilendirme yapılmıştır.

BAYBURT YATIRIM DESTEK OFİSİ

Bayburt Yatırım Destek Ofisi, yatırımcıları bölgenin yatırım olanakları, Ajans destekleri ile diğer ulusal ve uluslararası teşvik ve destekler konusunda bilgilendirmekle ve Ekonomi Bakanlığı tarafından verilen yatırım teşvik belgelerinin düzenlenmesi, izlenmesi ve takibiyle sorumludur. Aynı zamanda yatırımcıların izin, ruhsat ve ilgili idari işlerinin yürütülmesinde yatırımcıya destek olan ofisimiz, 2013 yılında bu kapsamda gelen başvuruları kabul etmiş ve yatırımcılara yatırım destek danışmanlığı sağlamıştır.

Bayburt Yatırım Destek Ofisi, Ajansın merkez birimlerinin ildeki faaliyetleriyle ilgili koordinasyon içinde çalışmıştır.

YATIRIM DESTEK FAALİYETLERİ

Yıl boyunca Yatırım Destek Ofisini ilk kez ve mükerrer şekilde ziyarete gelen ziyaretçilere yatırım destek danışmanlığı yapılmış, telefon ve e-posta ile bilgi almak isteyenlere yardımcı olunmuştur.

Ekonomi Bakanlığı'ndan yatırım teşvik belgesi alan 19 yatırımın takibi yapılmış, bulgular raporlanarak Ajans Genel Sekreterliği üzerinden Bakanlığa gönderilmiştir.

OSB'deki yatırımlar düzenli olarak ziyaret edilerek yatırımların gelişme durumları değerlendirilmiş ve yatırımcıların sorularına cevap olunmuştur.

TANITIM FAALİYETLERİ

Ajansımızın 2013 Yılı EMITT fuarı katılımı dolayısıyla Bayburt ilinde yapılan gerekli hazırlıklara destek verilmiştir.

İldeki basın mensuplarına Ajansımızın gerek ilde gerekse bölgedeki faaliyetleri hakkında bilgi verilmiştir.

DİĞER FAALİYETLER

2014-2023 yıllarına yönelik tasarlanan Bölge Planı kapsamında Bayburt ilçeleriyle ilişkin Araştırma ve Planlama Birimine yardımcı olunmuştur.

2013 Yılı Proje teklifi çağırısı kapsamında 45 adet proje teslim alınmıştır. 2013 Yılı Doğrudan Faaliyet ve Teknik Destekleri hakkında ilde bilgilendirme yapılmış ve gelen başvurular ofisimizce teslim alınmıştır.

Teknik Destek faaliyetlerinin izleme ve değerlendirmesi Bayburt YDO uzmanlarınca gerçekleştirilmiştir.

Bayburt Esnaf ve Sanatkar Odaları Birliği tarafından ajansımıza Teknik Destek kapsamında sunulan Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi ve Bayburt Girişimci İş Adamları Derneğinin Teknik Destek kapsamında ajansımıza sunduğu KOBİGEM projesi için eğitici desteği sağlanmıştır.

İlde uygulanan ve Ajans İDB birimi tarafından takip edilen projelerle ilgili izleme sürecinde bu birime destek verilmiştir.

2014 Mali Destek Programı kapsamında il merkezinde ve Aydıntepe ve Demirözü ilçelerinde bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Bayburt'ta düzenlenen 11. Kalkınma Kurulu toplantısı öncesinde ilde bulunan üyelerle ön istişare toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Kalkınma Bakanlığı tarafından yıl içerisinde periyodik olarak istenilen bilgiler hazırlanarak bakanlığa iletilmiştir.

Ajansı temsilen Bayburt'ta düzenlenen İl Koordinasyon Kurulu,, İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu, 2023 Deprem Stratejisi, KÖYDES İl Tahsisat Komisyonu, OSB Parsel Tahsis Komisyonu vb. toplantılara katılım sağlanmıştır.

Ajansın ve ofisimizin Bayburt'taki faaliyetlerini artırmak için Belediyeler, Üniversite, İl Özel İdaresi, Ticaret ve Sanayi Odası, Esnaf Sanatkar Odaları Birliği, İl Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü, İl Bilim, Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü, İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, OSB Müdürlüğü gibi stratejik paydaşlar ziyaret edilmiş ve yine bu maksatla çeşitli sivil toplum kuruluşlarıyla temas sağlanmıştır.

Bayburt İl Özel İdaresi bünyesinde AB Mali Desteği BROP kapsamında sürdürülen "Teknolojiye Dayalı Doğaltaş Üretim Merkezi Projesi"ne teknik destek verilmiştir.

2-3 Mayıs 2013 tarihlerinde Ajans Yatırım Destek Ofislerini temsilen İstanbul'da Türkiye Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtma Ajansı (TYDTA) ve Dünya Bankası Grubu Yatırım Ortamı Dairesi işbirliğinde gerçekleştirilen "Avrupa ve Orta Asya'ya Yönelen Uluslararası Doğrudan Yatırımlarda Verimli Süreç Yönetimi" temalı çeşitli alt panellerden oluşan etkinliğe katılım sağlandı.

TRA1 Bölgesi illerinden sadece Bayburt ilinin dahil olduğu, DOKAP İdaresi tarafından oluşturulmakta olan Eylem Planının sektörel çalıştaylarına katılım sağlanmıştır. Aynı kapsamda Bayburt iline de kapsayan, Samsun-Artvin illeri arasında dağ ve yayla güzergahı üzerinden turizm amaçlı oluşturulacak Yeşil Yol çalışmalarına destek verilmiştir.

İlde başta Ajansımızca ve ildeki diğer kurum ve kuruluşlarca düzenlenen tanıtım, bilgilendirme ve açılış toplantılarına katılım sağlanarak Ajansın görünürlüğü sağlanmıştır.

Yatırım Destek Ofisi faaliyet alanına giren hususlarda araştırma ve eğitim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ ●●●

ÜSTÜNLÜKLER

Türkiye'de Ajansların kuruluş felsefesi ve mevzuatı gereği nitelikli insan kaynağı ve süratli biçimde oturtulmuş kurumsal yapı ile çalışmalarını sürdüren Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı bu yapısını her geçen gün daha da ileriye götürmektedir. Uyguladığı uygun plan ve stratejilerle ve yaptığı işbirlikleri ve koordinasyon çalışmaları ile bölgesi içerisine tam olarak sirayet etmiş olan Ajans tüm organlarının sağlıklı ve uyumlu çalışması nedeniyle gerçekleştirdiği işlerde sonuç odaklılığı ve etkinliği yakalamayı başarabilmektedir.

ZAYIFLIKLAR

5449 sayılı kanun gereği 'Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak, Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek' gibi görevleri olan Ajansımız, bölge içerisinde ilgili kurumlardan yatırım alanları ile ilgili tam ve doğru bilgi elde edememekte; yatırımcının izin ve ruhsat

işlemlerinin takibi konularında mevzuatımızda yeterli düzenlemenin olmaması dolayısıyla yatırımcı yönlendirmelerinde güçlük yaşamaktadır.

Bazı kurumların faaliyet alanlarıyla ilgili bilgileri yeterli kalite ve detayda üretememeleri, bölgede uygulanmış olan programlar hakkında tam ve doğru verilere ulaşamamamız dolayısıyla Ajansımız etkin bir şekilde analiz yapamamaktadır.

Hazırlanan bölgesel plan ve stratejik eylem planlarının uygulanması konusunda Ajansların daha geniş yasal yetkilerle donatılması ve bu planların bağlayıcılığının olması, bunun yanında işbirliği yapılması mutlaka gerekli olan bazı kurumların bu işbirliklerini isteğe bağlı olarak değil de yasal zorunluluk gereği yapmaları konularında gerek Ajansımızın gerekse diğer Ajansların daha kolay iş yapmaları sağlanacaktır.

DEĞERLENDİRME

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansının faaliyet gösterdiği bölge için geliştirdiği vizyon “Anadolu’nun zirvesinde, teknik ve sosyal altyapısını geliştirmiş; sosyal sermayesini ve yenilikçilik kapasitesini ilerletmiş; zengin doğal yapısı, bakir çevresi, alternatif turizm potansiyeli ve sermaye birikimi ile yatırımları cezbeden bir bölge olmak” şeklindedir. Bu vizyonun gerçekleştirilmesine hizmet eden amaç ve hedeflerin altındaki faaliyetleri uygulamaya çalışan Ajans ana çalışma eksenleri olan kurumsallığını ve insan kaynaklarını geliştirme, bölgesel tanıtım, araştırma, analiz ve strateji geliştirme ve bu stratejileri uygulama ile teknik ve mali destek sağlama olan faaliyetlerini 2013 yılının ilk yarısında da sürdürmüştür. Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı (KUDAKA) bölge kalkınmasına katkı sağlamak adına oluşturulan kurumsal yapılanma, tanıtım, planlama ve teknik ve mali destek sağlama faaliyetleri bu faaliyet döneminde de hız kesmeden devam ettirilmiştir. Gerek Bölge Planı hazırlıkları gerekse İnovasyona Dayalı Bölgesel Turizm Stratejisi ve Eylem Planı uygulama çalışmaları sonucunda Ajans daima bölgesi içerisinde koordinasyon ve araştırma faaliyetleri yürütmüştür. Oluşturulmuş uygulama komitelerinin ve tematik çalışma gruplarının yerel kalkınmaya katkı sağlaması için çaba harcanmıştır.

Bölgenin tanıtım aktiviteleri devam ettirilmiş ve bölge öncelikleri dikkate alınarak kurgulanan destek programları ve proje izleme ve değerlendirme usulleri faaliyetleri başarıyla gerçekleştirilmiştir.

ÖNERİ VE TEDBİRLER ●●●

- Ajansların etkin çalışmaları bölgelerinde yerel aktörler tarafından kabullenmeleri ile mümkündür. Bu durumun geçerliliği KUDAKA'nın yerel paydaşların katkıları ile hazırlanıp uygulamaya koyduğu İnovasyona Dayalı Bölgesel Turizm Stratejisi ve Eylem Planı ile ispatlanmıştır.
- Bölgesel plan ve stratejiler hazırlanırken bölge ile ilgili genel geçer potansiyellerden, önceliklerden ve bunları gerçekleştirecek faaliyetlerden öte bölgesel ayırt ediciliği vurgulayan potansiyelleri öne çıkarma, bu yolda işe yarar öncelikler belirleme ve sonuç odaklı faaliyetler yürütme amaçları gözetilmelidir.
- Kalkınma benzer bileşenlere sahip Kalkınma Ajansları arasında koordinasyon ve işbirliğinin sağlanması kaynakların etkin kullanımı ve yapılan işlerin daha etkili sonuçlar vermesi açısından son derece önemlidir. Bu durumun işlerliği Doğu Anadolu Bölgesi'nde faaliyet gösteren Kalkınma Ajansları arasında bu çalışma döneminde yapılan ortak çalışmalarla gösterilmiştir.
- Bölge potansiyellerinin ve iş birliği imkânlarının ulusal ve uluslararası ölçekte tanıtımı yapılırken tanıtımı yapılan sektöre, ülkeye ve bölgeye göre stratejiler uygulanmalı gerektiğinde birden fazla Düzey 2 Bölgesi'nin tanıtımı Ajanslar tarafından koordineli olarak yapılmalıdır.
- Ajansların işlerini daha etkin biçimde yürütmesi açısından yasal mevzuatta gerekli düzenlemelerin yapılması önem taşımaktadır.



T.C. Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı

Northeast Anatolia Development Agency
Cumhuriyet Cad. No:3 25200 Yakutiye / ERZURUM
Tel: (0442) 235 61 11 - Fax: (0442) 235 61 14

Erzincan Yatırım Destek Ofisi

Fevzi Paşa Caddesi ETSO Binası No:19 ERZİNCAN
Tel: (0446) 223 50 05 - Fax: (0446) 223 50 04

Bayburt Yatırım Destek Ofisi

Şeyh Hayran Mahallesi Osman Okutmuş Cad.
Valilik Ek Hizmet Binası, No:7 BAYBURT
Tel: (0458) 210 10 00 - Fax: (0458) 210 10 01

www.kudaka.org.tr